



رؤلى تۆرى كۆمه لايه تيبه كان له بره ودان به به رهه مه خؤماليه كان
تؤيزينه وهه كه مەيدانيه به وه رگرتنى بژاردهه كه له به كارهتته رانى تۆرى كۆمه لايه تيبه كان له شارى
هه وليتر بۇ سالى 2022

ID No. 899

(PP 80 - 104)

<https://doi.org/10.21271/zjhs.27.5.6>**ادريس سليمان عبدالله**به شى ئابوورى، كؤليزى به ريوه بردن و ئابوورى، زانكو
سه لاهه ددين-هه وليتر

idrees.abdullah@su.edu.krd

امير سليم محمدبه شى دارايى و بانك، كؤليزى به ريوه بردن و ئابوورى، زانكو
سه لاهه ددين-هه وليتر

ameer.muhammed@su.edu.krd

وه گرتن : 2023/01/17**په سندرکن : 2023/02/19****بلاوكرده وه : 2023/10/15****بوخته**

ئامانجى ئەم تۆيزينه وهه به ئاشنا بوون به راده به كارهتته رانى تۆره كۆمه لايه تيبه كان له لايهن تاكه كان و دياريكردنى به شداريكردنى ئەو تۆرانه له بره ودان به به رهه مه خؤماليه كان. تۆيزينه وهه كه پشت به پرسار نامه ده به ستيت بۇ به ده سهتته رانى زانباريه كان به وه رگرتنى نمونه به كه كه پيكا تووه له 174 تاكى به كارهتته رانى تۆره كۆمه لايه تيبه كان له شارى هه وليتر له سالى 2022. ئەم تۆيزينه وهه به تۆيزينه وهه به باسكردن به پشت ده به ستى به شتوازي راپرسى. تۆيزينه وهه كه به چەند دەرەنجاميەك گەيشتووه كه گرنگترينيان ئەمانەن؛ تاكى كورد گرنگى دەدات به و لاپه رانه ي تۆره كۆمه لايه تيبه كان كه تايه تن به بره ودان به به رهه مه خؤماليه كان، تۆره كۆمه لايه تيبه كان رۆليكى باشيان هه به له بره ودان به به رهه مه خؤماليه كان، تۆره كۆمه لايه تيبه كان هوكارى ئەوهن كه به كاربردنى به رهه مه خؤماليه كان زياد ببيت لاي تاكه كانه وه، ئەم تۆرانه ئامرازىكى گرنگ فرؤشياران ده توان به به رهه مه خؤماليه كان له ريگه ي ئەم تۆرانه بلاو بكه نه وه. تۆيزينه وهه كه ژماره به ك پيشنبارى پيشكه شكدووه گرنگترينيان، زور گرنگه حكومه ت له ريگه ي تۆره كۆمه لايه تيبه كانه وه هانى خەلك بدات پالپشتى به رهه مه خؤماليه كان. وا باشتره تاكه كانى كۆمه لگا ئەو تۆره كۆمه لايه تيبه كان به كاربه تينن كه زيادتر پەره به رهه مه خؤماليه كان دەدەن له رى لايك كردن و كۆمينت نووسين له سه رى له پيناو هاندانى تاكه كانى كۆمه لگا بۆئه وه ي پەنا بۆ كرپنى به رهه مه خؤماليه كان به ن.

وشه سه ره كيهه كان: تۆره كۆمه لايه تيبه كان، به رهه مه خؤماليه كان، بره ودان، بازاربردنى به رهه مه مه كان.

1. پيشه كى:

1.1 ده ستپيەك: پشت به ستن به كالا و به رهه مه ي بيانى كارىگه رى خراپى هه به له سه ر ئابوورى خؤماليه هه ر و لايتىك به وپييه ي كه پاشه كشه به ئابوورى نيشتمانى ده كات و برپيى زورى دراوى قورس ده چپته دەر وه ي و لا ت له و كاته ي كه وا پيوستيبه كى زور به و دراوه هه به بۇ ئەنجامدانى وه به رهتته رانى و زيادكردنى بوژانه وه ي كه رته ئابووريه كان و به رهه مه خؤماليه به گشتى. له به ره وه ي به رهه مه خؤماليه برپه ي سه ره كى پيشكه وتنى ئابوورى و ناسنامه ي ئابوورى نيشتمانيه به وپييه ي رۆليكى گه وره ي هه به له زيادكردنى داها تى نيشتمانى و به كارخستنى هپزى كار و كه مكرده وه ي بيكارى، بۇيه پيوسته پاريزگارى لى بكرت و پشتگيرى بكرت.

گومانى ئيدانيه كوردستان بۆته هه ريمتىكى به كارهتته رانى بۇ چەندين به رهه مه ي هاوردە كراو به هه موو جوړه كانيه وه، به هوى لاوازي به رهه مه خؤماليه و نه توانينى كيپر كيكردن له گه ل به رهه مه ي هاوردە دا.

له م روانگه به وه بيوكه ي ئەنجامدانى ئەم تۆيزينه وهه به هات بۇ زانينى ئەو رۆله ي كه تۆره كۆمه لايه تيبه كان ده گيرن له پرؤسه ي بره ودان به به رهه مه خؤماليه كان.



1.2 كىشەى توۋىڭىنەوہ: كىشەى ئەم توۋىڭىنەوہى خۇى لەم پىرسىارە سەرەككەدا دەيىنئەوہ؛ رۇلى تۆرە كۆمەلایە تىيەكان چىيە لە برەودان بە بەرھەمە خۇمالييەكان؟ وە ئەم پىرسىارەش دوو پىرسىارى لاوہكى لىدەيىتەوہ كە ئەمانەن:

1. تاچ رادەبەك تاكەكان ئەو تۆرە كۆمەلایە تىيەكان بەكاردەھىنن كە تايبەتن بە برەودان بە بەرھەمە خۇمالييەكان؟
2. رادەى كارلىككردن و بەشدارىكردنى تاكەكان چەندە لەگەل ئەو تۆرە كۆمەلایە تىيەكانى تايبەتن بە برەودان بە بەرھەمە خۇمالييەكان؟
3. تۆرە كۆمەلایە تىيەكان تا چەند رۇلىان ھەبووہ لە برەودان بە بەرھەمە خۇمالييەكان و بەدەستەپننى ئەو بەرھەمە لەلایەن تاكەكانى كۆمەلگاوہ؟

1.3 گریمانەكانى توۋىڭىنەوہ: توۋىڭىنەوہ گریمانى ئەو دەكات كە:

1. بەشىكى بەرچاوى تاكەكان ئەو تۆرە كۆمەلایە تىيەكان بەكاردەھىنن كە تايبەتن بە برەودان بە بەرھەمە خۇمالييەكان.
2. تا رادەبەكى زۇر باش تاكەكانى كۆمەلگا كارلىك و بەشدارى دەكەن لەگەل ئەو تۆرە كۆمەلایە تىيەكانى تايبەتن بە برەودان بە بەرھەمە خۇمالييەكان؟
3. تۆرە كۆمەلایە تىيەكان رۇلىكى بەرچاويان ھەيە لە ناساندن و بەدەستەپننى بەرھەمە خۇمالييەكان لەلایەن تاكەكانى كۆمەلگاوہ؟

1.5 ئامانجى توۋىڭىنەوہ: توۋىڭىنەوہ ھەول دەدات بۇ بەدەپننى ئەمانەى خوارەوہ:

1. ئاشنابوون بە رادەى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایە تىيەكانى تايبەتن بە برەودان بە بەرھەمە خۇمالييەكان.
2. ديارىكردنى رادەى كارلىككردن و بەشدارىكردنى تاكەكان لەگەل ئەو تۆرە كۆمەلایە تىيەكانى تايبەتن بە برەودان بە بەرھەمە خۇمالييەكان.
3. ئاشنابوون بە رادەى بەشدارىكردنى تۆرە كۆمەلایە تىيەكان لە برەودان بە بەرھەمە خۇمالييەكان و ھاندانى جەماوەر بۇ بەدەستەپننى ئەو بەرھەمانە.

1.4 گرنگى توۋىڭىنەوہ: گرنگى توۋىڭىنەوہ خۇى دەيىنئەوہ لە ھەولدان بۇ دەرختى رۇلى تۆرە كۆمەلایە تىيەكان لە برەودان بە بەرھەمە خۇمالييەكان و ئاراستەكردنى ھەلسوكەوتى كىرنى تاكەكان بەرەو ئەو بەرھەمانە بە ھۇى سوودە ئابوورىيە بەرچاوەكانى بۇ ئابوورى ھەرىمى كوردستان لە رىگەى پەرەپىدان و ھاندانى زياترى كارگە خۇمالييەكان. بەو پىيەى كە تۆرە كۆمەلایە تىيەكان بە يەككە لە گرنگترىن ئامرازەكانى پەيوەندى سەردەمىيانە ھەژمار دەكرىن لە پشتىوانىكردنى بەرھەمە خۇمالييەكان و ئاشنابوون بە خواستەكانى بەكاربەران و باشتىكردنى جۇرئىتى ئەو بەرھەمانە كە گونجاو بى لەگەل خواستەكانى بەكاربەرى ناوخۇيى.

1.6 چوارچىوہى توۋىڭىنەوہ: چوارچىوہى ئەم توۋىڭىنەوہ خۇى لەمانەدا دەيىنئەوہ:

1. چوارچىوہى ماوہىي: چوارچىوہى ماوہىي توۋىڭىنەوہ كە پىككىت لە (2022).
2. چوارچىوہى شوئىي: چوارچىوہى شوئىي توۋىڭىنەوہ كە شارى ھەولتەرە.

1.7 رىياز و ئامرازەكانى توۋىڭىنەوہ:

ئەم توۋىڭىنەوہى توۋىڭىنەوہىكى باسەنىيە (وصفى) پشت دەبەستى بە شىوازى راپرسى. بۇ ئەو مەبەستەش، توۋىڭىنەوہ كە پشتى بەستووہ بە پىرسىار نامە وەك ئامرازىك بۇ كۆكردنەوہى زانىارى پەيوەست بە كىشەى توۋىڭىنەوہ كە دابەشكراوہ بەسەر (174) بەكارھىنەرى تۆرە كۆمەلایە تىيەكان لە شارى ھەولتەرە كە بەشىوہىكى ئۇنلاين (Google Form) و ھەرپەمكى پىكراوہتەوہ.



2. لايەنى تىۋرى:

2.1 تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان:

2.1.1 ماناي تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان: تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان كۆمەلەيەك پىنگە تۆرى ئەتتەرىپتىن كە لەگەل نەۋەى دوۋەمى مالىپەرەكان دەرەكە وتوون كە رىگە دەدەن بە پەيوەندىكردى ئىۋان تاكەكان لە ژىنگەى كۆمەلەيەكى گرىمانەبى كە بەھۇى كۆمەلەيەك گرىنگى پىدان كۆ دەكرىتەۋە (ولات، زانكۆ، قوتابخانە، كۆمپانیا، ...ھتد)، ھەموو ئەمانە لەرپى خزمەتگوزارى پەيوەندىكردى راستەۋخۆ ۋەك ناردنى نامە يان سەيركردى دۆسىيەكانى كەسى كەسانى دىكە و زانىنى ھەۋال و زانىيارىيەكانىان ئەنجام دەدرىن (الشهرى، 2012: 5). ئەم تۆرەنە رىگە دەدەن بە بەشداربوو پىنگەيەكى تايەت بە خۆى دروست بكات پاشان بەھۇى سىستەمىكى كۆمەلەيەتە ئەلىكرترونى بەسسىتەۋە بە بەكارھىنەرانى دىكە كە ھەمان بەرژەۋەندى و ئارەزوۋىان ھەيە (أحمد، 2018: 47-11). جگە لەۋەى كە تۆرەكان دەرفەتى قسەكردىن و ئالوگۇركردى زانىارى و بىرورا وكىشەكان دەدات بە بەكارھىنەرانى لەرپى دۆسىيەكانى كەسى و ئەلبومەكانى وپنە و ژورەكانى قسەكردىن و ...ھتد (العزى، 2017: 145-193). تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان كۆمەلەيەك خزمەتگوزارى كۆمەلەيەتە و بازارگەرى لە ئىۋىشىياندا رىكلام كرىن پىشكەش دەكەن لەبارەى بەرھەمىك بۆ بەكاربەر لە رپى قسەكردى خپرا و نامە تايەت تىببە كان و پۆستى ئەلىكرترونى و فېدو و نووسىن و بەشدارىپىكردى دۆسىيەكان بۆ يارمەتيدان بۆ بپاردانى كرىن لاي كرىار (القرشى والكلانى، 2015: 2410-2442).

2.1.2 جۆرەكانى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان: پىنگەكانى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان جۆراۋچۆرن، ھەندىكىان كەسىن، ھەندىكى دىكە گشتىن كە ئامانجى جىاجىيان ھەيە ۋەك بازارگانى، ھەندىكىان رۇشنىرىن، دروستكردىن و ھىنانەكايەۋەى پەيوەندى كۆمەلەيەتە لە ئىۋان بەكارھىنەران، بەجۆرىك ۋەك بنەمايەك بەكاردەھىنرپت بۆ بەرەۋىپىشەۋەبردن و باشكردىن بەھەمەكان و پىشكەشكردىن خزمەتگوزارى نوئ (زعلان و آخرون، 2015: 1-25). بەشپەيەكى گشتى دەكرىت تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان بەپپى ئەم بنەمايانەى خوارەۋە بۆ چەند جۆرىك دابەش بكەين (سعايدىة، 2016: 40-41) و (الصاعدي، 2011: 10):

1. **بنەماى بەكارھىتان و بايەخپيدان:** بە پپى ئەم بنەمايە تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان بۆ ئەم جۆرانەى خوارەۋە دابەش دەكرىن:
 - **تۆرە كەسىيەكان:** تايەتن بە كەسايە تىببە كان و كەس و گروپە ھاۋرپپەكان، پىنكەتوۋە لە پروفائلى كەسىتتە بەكارھىنەر و خزمەتگوزارىيە گشتىيەكانى ۋەك نامەنووسى كەسى، ھاۋبەشكردىن وپنە، فايەلە دەنگى و فېدوۋىيەكان، بەستەرەكان، دەق و زانىيارىيەكان لەسەر بنەماى پۆلئىن بەندىيە تايەتەكانى پەيوەست بە خويئىدن، كار يان مەۋداى جوگرافى ۋەك پىنگەكانى (Facbook, Snapchat, Instagram, Youtube, Hi5, MySpace).
 - **تۆرە كۆلتورىيەكان:** ئەم تۆرەنە تايەتن بە ھونەرىكى دىارىكرىراو كۆكردىنەۋەى بايەخپىدەرانى بابەتلىك يا زانستىكى دىارىكرىراو ۋەك پىنگەكى library thing.
 - **تۆرە پىشەيەكان:** گرىنگى دەدەن بە خاۋەن پىشە ھاۋشپەۋەكان و كۆيان دەكەنەۋە بۆ دروستكردىن ژىنگەيەكى كارىگەرى پەروەردەبى و پراھىتان ۋەك linked in. ئەم تۆرەنە رىگە دەدەن بە بەكارھىنەر گپرانەۋەى ژيانان (CV) بنووسىتەۋە لە بوارى خويئىدن و كارەكەيدا؛ ھەروەھا ئەم تۆرەنە سەرنج دەخەنە سەر كارلىككردىن و پەيوەندىيەكان لە چوارچىۋەيەكى بازارگانىدا.

2. **بنەماى خزمەتگوزارى و شىۋازى پەيوەندىكردىن:** بە پپى ئەم بنەمايە تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان بۆ ئەم جۆرانەى خوارەۋە دابەش دەكرىن:

- ئەم تۆرەنەى رپگە بە پەيوەندى نووسراۋ دەدەن
- ئەم تۆرەنەى رپگە بە پەيوەندى دەنگى دەدەن
- ئەم تۆرەنەى رپگە بە پەيوەندى بىنراۋ دەدەن

3. **بنەماى تايەتە و گشتى:** بە پپى ئەم بنەمايە تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان بۆ ئەم جۆرانەى خوارەۋە دابەش دەكرىن:



- **تۆرە تايە تىيەكان:** ئەم تۆرپانە لە كۆمەلەك كەس پىكىدىن نوپنەرايەتى كۆمەلگەيەكى داخراو يان تايەت دەكەن كە نوپنەرايەتى تاكەكانى ناو كۆمپانىيەك يان كۆمەلگەيەك يان دامەزراوئەك يان پىنخراوئەكى پەرورەدەيى دەكەن، كۆنترۆل بانگهيشتكردى تەنھا ئەم كەسانە دەكات نەك كەسانى دىكە بۇ چوونە ناو تۆرەكە و بەشدارىكردىن لە چالاكئەكانى لە شىوئە نووسىنەو، ئالوگۆڭركردى بۇچوون و فائىلەكان، ئامادەبوون لە كۆبوونەوكان، چوونە ناو گىفتوگۆي پاستەوخو و چالاكئەكانى دىكە، وەك تۆرى (linked in).

- **تۆرە گىشتىيەكان:** ئەم تۆرپانە بۇ ھەموو بەكارھىنەرانى ئىنتەرنىت بەردەستە، بەلكو بە تايەتى بۇ ئەو دروستكراون بەكارھىنەران بۇ تۆرەكە رابكىشن و پىگە بە زۆرىك لە بەكارھىنەران بەدەن بەشدارى بكنە لە چالاكئەكانىدا وەك Facebook.

لە لايەيكى دىكەو كۆمەلەك بىنەماي دىكە ھەن بەھوئانەو تۆرە كۆمەلەك تىيەكان بۇ ئەم جۆرانەي خوارەو دابەش دەكرىن (معتوق، 2013: 162-194):

- **زمان:** ئەم تۆرپانە بەردەستەن بە زۆرىيە زمانەكان وەك Facebook.
- **تىچوو:** جگە لە پىگە بىنەرانبەرەكان، ھەندىك تۆرى كۆمەلەك تىيەكان ھەن بۇ بەشدارىكردىن داواي پىدانى پارە دەكەن.
- **پىسپۆرى:** بەسەر دوو جۆردا دابەش دەكرىت: گىشتى و تايەتمەند.
- **ناوەرۆك:** پىگە كۆمەلەك تىيەكان لە پووى ناوەرۆكەكەيانەو جىاوازن، جۆراوچۇرن لە دەق، و وپنە، فىدىوكان.
- **قەبارەي دەق:** ھەندىك لە پىگە كۆمەلەك تىيەكان كۆنترۆل قەبارەي ئەم دەقەيە دەكەن كە بەشدارىبووان دەنيووسن وەك Twitter.

2.1.3 گىنگى تۆرە كۆمەلەك تىيەكان: پىگەكانى تۆرە كۆمەلەك تىيەكان نوپترىن و باوترىن بەرھەمى تەكنەلۇجىاي گەياندىن، سەربارى ئەوئە پىنگانە لە بىنەرتدا درووستبوون بۇ پەيوەندىكردى كۆمەلەك تىيەكان لە ئىوان تاكەكان، بەلام بەكارھىنەكانىن درىژبۆتەو بۇ گىرتەخۇي چالاكى و رووداوى سىياسى و ئابوورى و كۆمەلەك تىيەكانى و فىركارى لە رىي بەردەستكردىن زانىارىيەكانى تايەت بەو چالاكى و رووداوانە، وئىراي داوەتكردىن بۇ ئامادەبوونى كۆر و خۇپىشاندانەكان (Awad, 2011: 4). تۆرە كۆمەلەك تىيەكان كۆمەلەك پۇل دەگىرن تاك و كۆمەلەك ئاكان سوودى لى دەبىنن (الرفاعى، 2012: 18):

1. ئاسانى يەكتر ناسىن و پەيوەندىكردىن تاكەكان.
2. تواناي دەرپىنى بىروپا و ئاراستەكان و پىشكەشكردىن بىرۆكەي جىاجىا و گىفتوگۆڭركردىن.
3. فەراھەمكردىن دەرھەت بۇ زۆرىك لە تاك و كۆمەلەك ئاكان بۇ خىستەنەروو و روونكردەوئە داواكارى و كىشەكانىان و بەدەستەپىن و راكىشانى سۆزى كۆمەلەك ئىودەولەتى.
4. بىلاوكردەوئە ھۆشيارى و خىرايى بەردەستكردىن زانىارى و ھەوالەكانى پەيوەست بەرووداو سىياسىيەكان و كاردانەوكانىان.
5. پەيوەندىكردىن لەگەل كەسانى دىكە لەرئى ئاراستەكانى (كۆ زانىارى بىلاوئەكاتەو و كۆ سوودى لى دەبىننىت) لەگەل ئالوگۆڭركردىن رۆلەكان.
6. پەيوەندىكردىن لەگەل رۇشنىبرى و كەلتورى نوئ بۇ بەدەستەپىننى زانست و زىادكردىن رۇشنىبرى.
7. كات بەسەربردن و چىژوەرگىرتن بەھۆئە ئەم تۆرپانە فىدىو و مۇسىقا و فىلم و شتى دىكەي لەخو گىرتوو.
8. بازىرگانى ئەلىكترۆنى و بەبازاركردىن، زۆرىك لە كۆمپانىياكان لە پىگەي تۆرە كۆمەلەك تىيەكانەو بەرھەمەكانىان دەخەنەروو.
9. خۆدەرپىن، تۆرە كۆمەلەك تىيەكان پەنگدانەوئە دىد و كەسايەتى و بىرۆكە و بەرژەوئەندى و ئارەزووى خاوەنەكەيەتى بەگىشتى.



10. شكاندى قۇرخكارى دەولەت لەسەر مىدىكان، بەو پىيە تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان تانىان ئەو سنووردار كىرەنە بشكىن ئەو ولتانه بەسەر مىدىكاندا سەپاندوويانە بۇ ئەوئە ئەو ناوهرۇكە پەخش بىكەن ئارەزووى وەرگرتى راي گشتى دەكەن. لەلەيكى دىكە، بەھوى ئەم رول بىننىئە تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان و كۆمەلەيك ھۆكارى دىكە داواكارى لەسەر ئەو تۆرانە زىادبوو، كە ئەمانە ھەندىك لەو ھۆكارانەن (القرشي والكيلاني، 2015: 2410-2442):

 1. پەيوەندى كۆمەلەيە تى: دروستبوو لە ئەنجامى شىوازي ژيانى سەردەمىيە، بە شىوہەيك كە تاكەكانى خىزان لەدەرەوئە مأل كار دەكەن و لە ھەمان كاتىشدا دەگەرپن بە دواي كەسائىكدا بەشدارين لە بايەخ پىدانەكانيان.
 2. بيروپا: ئەم تۆرانە رىگە بە كەسەكان دەدەن بە سەربەستى بيروپا و پرسەكانيان دەربرين.
 3. باشتىر كىرەنە بارودۇخى پىشەيى: ھەندىك لە تۆرەكان دەر فەرتى ئەو بە تاكەكان دەدەن كارىكى گونجاو بەدەست بەينن ياخود جىبەجىكرەنە كارىك يا ئەركىك تاسان بىكەن وەك پىگەي LinkedIn.
 4. كۆكرەنەوئە زانىارى و بەدەستەپننى شارەزايى: تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان گىرنگىيەكى گەورەيان ھەيە بۇ رۇشنىيران بە شىوہەيك وايان لىدەكەن بتوانن بە نوپترين ئاراستە و ئەوژمى رۇشنىيرى و بازىرگانى ئاشنا بن وەك پىگەي IMedix.
 5. رىكلام: رىكلام كىرەنە لەرپى گۇقار و رۇژنامە و ئەنتەرنىت، بەلكۆ لەرپى قسەكرەنە خەلك لەگەل يەكتر چونكە گەورەترين رىكلامى ورژنەرە دەپتە ھوى پەيداكىرەنە ئارەزوو لاي كەسەكان بۇ زانىنى ئەوئە خەلك باسى دەكەن و ھەول دەدەن ئەو شتانه تاقىبەكەنەو.

2.1.4 تايەتمەندىيەكانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان:

1. تايەتمەندىيەكانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان بۇ بەكاربەر: تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان كۆمەلەيك تايەتمەندى باشى ھەيە، ئەمانە گىرنگىرنيانن (الحنزي، 2017: 145-193):
 - ئاسانى و خىرايى گواستەوئە لە ئىوان پىگەكانى بازىرگانىدا.
 - كەمى تىچوونى گەپان بە داوى زانىرييەكانى تايەت بە بەرھەمەكان.
 - زالبوون بەسەر كىرەنە.
 - كەمى كۇشش و ماندوو بوون لە كىرەنە.
 - تايەتمەندى كىرەنە بازىر كىرەنە و تىكەلنەبوونى كۆمەلەيە تى.
 - سەربەستىيەكى تەواو لە بازىر كىرەنە.
 - تواناى ھەلبىزاردنى بەرھەمى گونجاو لە ھەر شوپىك بىت.
 - بەدەستەپننى بەرھەمەكان بە باشتىر نىخ.
2. تايەتمەندىيەكانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان بۇ دامەزراو و بازىرگەرەكان: تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان كۆمەلەيك تايەتمەندى گشتىيان ھەيە وەك بەشدارى كىرەنە بەكارھىنەران لە پرس و بەرژەوئەندىيە ھاوبەشەكان، كرانەوئە بەرووى چوئەژوورەوئە و ھاتنەدەرەوئە (بەشدارى كىرەنە) تاكەكان، گىتۇگۇكرەنە و قسەكرەنە دوو لايەنە، كۆكرەنەوئە تاكەكان بۇ قسەكرەنە لە بارەي بابەت و پرسە جىاوازەكان. بەلام لە رووى بازىرگەرەيەوئە تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان ئەم تايەتمەندىيەكانى خوارەوئەيان ھەيە (ملىكە، 2016: 272 - 281):
 1. زۆرى ژمارەي بەكارھىنەران، و جۇراو جۇرى بەرژەوئەندى و گىرنگىيەدان ورەگەزنامە و جىاوازي زمانيان.
 2. ئاسانى پەيوەندى كىرەنە بە بەكارھىنەران سەپەرەي دوورى جۇگرافى ئەمەش وا دەكات بازىرگار بە ئاسانى بتوانىت كىرەنە چاوپروانكارو بە ئامانج بگىرەت.
 3. دامەزراوئەكان بەھوى ئەم تۆرانەوئە دەتوانن بانگەشە بۇ بەرھەمەكانيان بىكەن لەرپى دەقى وئە و قىديوئى ئەمەش وادەكات بەكارھىنەران زىاتر كارلىك بىكەن لەگەل ئەو دامەزراوانە، دواتر دامەزراو باوتەر دەپتە و ئەو بەكارھىنەرانەش



- دەبن بە كپيار. بەكارهيتنانى تۆرەكانى كۆمەلايەتى بەشپويەيكى راست لە پروسەى بازارگەرى كەلكىكى زۆر دەدات بە دامەزراو كە فرۆشپويەيكى زىاد دەيىت بازارپكى ئەلكىرونى نوئ بەدەست دەهيتت.
4. دەرفەتى كارلىككردن ئاسان دەكات لەگەل بەكارهيتنەران، بەشپويەيكى بازاركار دەتوانىت وەلامى گست پرسيارو كاركدنەكانى پەيوەست بە دامەزراو و بەرھەمەكانى بداتەو كە دەتوانن بە ئاسانى نامەكە بگەيىنن.
 5. ئاسانى مامەلەكردن لەرپى ئەم پىنگانەو و بەكارهيتنانى لە ھەر شوپن و كاتىك بە تىچوون و ماندووويونى كەمتر.
 6. بازاركار دەتوانىت توئزىنەوہەكانى بازارگەرى ئەنجام بدات بۇ زانىنى زوق و پىداويستىيەكانى بەكاربەران.

2.2 برەويپدان:

2.2.1 ماناي برەويپدان: لەرووى چەمكەوہ برەويپدان ھەماھەنگى ئىوان كۆشى فرۆشپارە لە دروستكردنى دەرچەيكە بۇ زانىارىيەكان و لە فرۆشتنى كالا يان خزمەتگوزارى يان پەسەندكردنى بىرۆكەيەكى ديارىكراو. برەويپدان كۆمەلەيك پەيوەندى و گەياندن بەرھەمەيتنەر دەيەستىت لەگەل كپيارانى چاوەروانكراو بۇ رازىكردن يان بەوہى كالا و خزمەتگوزارىيەكانيان بکرن (عثمان، 2018: 62). برەويپدان پەيوەستە بەو چالاكىيە جياجيانەى كە تايەتن بە ئاشناكردنى جەماوہرى بە ئامانجگرتوو بە خزمەتگوزارىيە و چالاكىيەكانى ئىستا و داھاتووى پرۆژەكان (أحمد، 2018: 11-47). بەشپويەيكى گشتى چالاكىيەكى بازاركارىيە خۆى دەيىتتەوہ لە راستى پروسەى پەيوەندى راستەوخۆ و ناراستەوخۆ لە رپى ئامرازەكانى پىكھاتەى برەويپدان بۇ گەياندن نامەى دامەزراو بە بەكاربەران و ھاندان و رازىكردن يان لەسەر كپرن بەرھەمەكانيان و بەردەومبوونى پەيوەندى لەگەلئاندا (الجنابى، 2011: 57).

- 2.2.2 گرنكى برەويپدان:** برەويپدان لە رووى بازاركاروہ سە رۆلى بنەرەتى ھەيە كە ئەوانىش راگەياندن و رازىكردن و بەيىرھيتنەوہى بەكاربەرانى ئىستا و چاوەروانكراو بەمشپويەيكى خواروہ (الجنابى، 2011: 57-58):
1. **راگەياندن:** ھەر بەرھەمەيك يا براندىكى بازارگانى چەند باشپىش يىت ئەگەر خەلك بەوہ نەزائىت بەردەستە لە بازار سەرکەوتوو نايىت، چونكە كەنالەكانى دابەشكردن دوورودرپژن، بۇيە لەسەر دامەزراوہ كە ناوہندكاران و كپياران ئاگاداربكاتەوہ دەربارەى بەرھەمەكە.
 2. **رازىكردن:** كپىركى ئىوان بەرھەمەكان فشارىكى زۆر دەخاتە سەر پرۆگرامەكانى برەويپدان بۇ فرۆشپاران، تەنانەت ئەو بەرھەمەى دروست دەكرىت بۇ تىركردنى پىويستىيەكى فسيولۆجى بنەرەتى پىويستى بە برەويپدانى رازىكردنى بەھيىز ھەيە، ئەمەش بەھۆى ھەبوونى چىگرەوہكانى ديكە كە دەكرىت لە ئىوانيان ھەلبىژاردن بكرىت، بۇيە رازىكردنى بەكاربەر زۆر پىويست و گرنگە.
 3. **بەيىرھيتنەوہ:** پىويستە ھەمىشە بەردەستبوونى بەرھەم و تواناكانى تىكردنى پىداويستىيەكان بە بىر بەكاربەران بەھيىرئەتەوہ، رۆژانە فرۆشپاران بازار پر دەكەن بە ھەزاران نامە بەوھيوايەى كپيارى نوئ زىاد بکەن و بازارى نوئ بدۆزنەوہ بۇ بەرھەمە نوئەكانيان.

2.2.3 برەويپدان و پروسەى پەيوەندىكردن: برەودان ئامانجىيەتى بەكاربەران دەولەمەند بكات بە زانىارى لەبارەى دامەزراو و سروشتى بەرھەم و سىياسەتەكانى و كارىگەريان لەسەر رەفتارى بەكاربەر و ئاراستەكانيان لەرپى توخمەكانى تىكەلەى برەويپدان يان فرۆشتنى كەسى و بلاوكردنەوہ و برەودان بە فرۆشتنەكان. لە بارى رىكلامكردن لەبارەى كالاىكى ديارىكراو، ئەوا كارەكە تەنھا بە ناردنى زانىارىيەكان بۇ بەكاربەر كۆتايى ناھيت، بەلكو پىويستە ئاراستەى جەماوہرى ديارىكراو بكرىت و نامەكە بەو مانايەى مەبەستىت بگات. دەتوانن ئەمەش بزائين لەرپى كاردانەوہى بەكاربەران، تايانامەكە تىگەشتوون يان نا. لىرەدا كۆمەلەيك رىگە ھەن بۇ گەياندن بەرھەمەكان بە بەكاربەر، ئەمانە گرتىرىنيانن (الرفاعي، 2012: 42) و (العلاق، 2010: 98):

1. **پەيوەندىكردنى راستەوخۆ:** گەياندن پاستەوخۆ ئەو گەياندنەيە كە بەشپويەيكى راستەوخۆ پەيوەندىگرتن و گەياندن ئەنجام دەدرىت بە تاك و كۆمەلە بە ئامانجگرتووہكان. وە پەيوەندىكردنى راستەوخۆ ئەم تايەتمەنديانەى خواروہى ھەيە:
 - پەيوەندى و گەياندن دوو لايەنەيە لە تىردەر بۇ وەرگر و بە پىچەوانەشەوہ.
 - روودانى كاردانەوہى راستەوخۆ.



- ئەگەرى كۆتۈرۈلگەن پىرۇسەكانى گوزارواھى ھەيە بۇ ۋەرگەر لەلەيەن تىرەدەرەۋە.
- 2. **دوومە: پەيوەندىكىردى نارااستەوخۇ:** پەيوەندىكىردى نارااستەوخۇ يا ئەۋەى پىي دەوتىت پەيوەندى جەماۋەرى، باوتىن جۆرە، چونكە لە ئىۋان ھەردوۋ لايەنى تىردەر و ۋەرگەر ئەنجام دەرىت لە رىگەى ئامرازىكى مىكانىكى يان تەكنەلۇزى دىارىكراۋى ۋەك رۇژنامەگەرى و پادىۋ و تەلەفزيۇن و كەنالەكانى تۆپرى كۆمەلەيەتى سەردەمىيەنە (ئىنتەرنېت). ۋە پەيوەندىكىردى نارااستەوخۇ ئەم تايەتمەندىيەنەى خوارەۋەى ھەيە:
 - بابوۋنى بەرفراۋان.
 - خىرايى پەيوەندىكىردى.
 - بە چىرى بەكارھىتان بۇ دروستكىردى كاريگەرىيەكى زياتر.
 - كەمى تىچوۋن بەراۋرد بە پەيوەندىكىردى راستەوخۇ.

2.3 بەرھەمە خۇمالىيەكان:

2.3.1 ماناى بەرھەمە خۇمالىيەكان: زاراۋەى بەرھەم ئامازەيە بۇ ھەر كالاپەك يان خزمەتگوزارىيەك كە كۆمپانىا پىشكەشى بازارى بە ئامانجگرتوۋ دەكات بە ۋ تايەتمەندى و خەسلەتەنەى بازار ئارەزوۋى دەكات، بە كوالىتى گونجاۋ بە ئارەزوۋى بەكاربەران (مخلوف، 2019: 15). ياخود بەرھەم ھەر شىتتە بەھاي ھەيىت بۇ كىپار كە پىۋىستى و ئارەزوۋەكانى تىر بكات و بتۋايت بەدەستى بەيىتت لەرپى كىردارى ئالۇگۆپكىردى بازار (ھادىة، 2021: 55). بەگشتى بەرھەم ھەر شىتتە بخىرئەپوۋ لە بازار و تۋاناي تىركىردى پىۋىستىيەكان دىارىكراۋى ھەيىت كە دامەزراۋەكان دەخەنە بازار چ بەرجەستە يىت يان نابەرجەستە، مادى يىت يان مادى نەيىت، كە كۆمەلىك كەلكى لەخۇى كۆكردۆتەۋە ۋە دەكىت كالا يىت يان خزمەتگوزارى يان بىرۆكە (محمد وطارق، 2022: 163-176). كەۋاتە بەرھەم تەنھا شتە ماددىيەكان ۋەك كالا بە ھەمو جۆرەكانىيەۋە ناگرىتەۋە (كالاى خۇراكى، ئۆتۆمبىل، كەلوپەلى ناومال، ئامپىرەكانى كارەبايى ناومال) بەلكو شتە ناماددىيەكانىش دەگرىتەۋە ۋەك خزمەتگوزارىيەكانى دۋاى فرۇشتى و گەياندىن دەستەبەرى (خضر، 2020: 1).

ھەرچى بەرھەمە خۇمالىيەكان، ئەو كالا و خزمەتگوزارىيەنە دەگرىتەۋە لە ناو ۋلات بەرھەم دەھىنرېت لە ماۋەيەكى دىارىكراۋدا بە زۆرى سالىكە (كلين، 2008: 48-49). جا لەۋانەيە لە بازارەكانى ناوخۇي بەكاربەنرېن يان بنىردىنە دەروە (Belton, 2011: 3). زۆرجار ئەم بەرھەمانە بە پىۋەرى ئاستى ژيانى ۋلاتىك دادەنرېت (القرشى والكيلانى، 2015: 2410-2442). ئەمە جگە لەۋەى رەزامەندى بەكاربەرانىش بەدەستدەھىنن چونكە پىداۋىستىيە سەرەتايىەكانىان بەدى دېنن (Santhosh, 2021: 2).

2.3.2 ھۆكارەكانى پىياشتىروۋنى بەرھەمە ھاوردەكان:

- ھاوردەكان پىياشتىرە لە بەرھەمى خۇمالى (نعيم، 2017: 46):
1. لەۋانەيە كوالىتتىيەكەى باشتىر يىت.
 2. لەۋانەيە نرخەكەى كەمتر يىت.
 3. لەۋانەيە خۇبەزلانين و شانازى پىيانەۋە كىردن يىت.
 4. لەۋانەيە پراھاتن يىت لە بەكارھىتانيان.
- لە بازارەكانى عىراقىشدا، بالادەستىۋونى رۋالەتى نىخى كىپىكى بەرھەمە ھاوردەكراۋەكان كە بەكاردەھىنرېت بۇ پىياشتىروۋنى ئىۋان ئەۋان و بەرھەمە خۇمالىيەكان، ئەمەش دەگەرپتەۋە بۇ كۆمەلىك ھۆكار كە بەشدارن لە دابەزىنى پىنگەى بەرھەمە خۇمالىيەكان لە بازارەكانى عىراقدا، كە گرنگىرنيان ئەمانەى خوارەۋەن (الخياط، 2020: 3):
1. سىياسەتى نغروكىردى كالاى (الاغراق السلى) و ئەو جىكارىيە نىخەى ھەناردەكارانى بەرھەم بۇ بازارى عىراق پەپىرە دەكەن.
 2. دابەزىنى رۇلى باجى گومرگى لە عىراق لە دۋاى سالى 2003، ۋەك ئامرازىكى گرنگ لە سنووردارىكى ھاوردەكردن و پاراستنى بەرھەمى خۇمالىيە.

3. كەمبۇنەۋەي پالپىشى ھۆكۈمەت بۇ كۆمپانیا پىشەسازىيە كانى كەرتى گىشى و دواكەۋتى رېۋىشۋىنە كانى دوبارە دارپشتەۋەي پەيكەرى و كارەكانى نوپكردنەۋە و ئامادەسازكردن كە ئەو كۆمپانیا يانە پىۋىستىيان پىيە، ئەمەش بوۋەتە ھۆكارى توۋشبوۋنى ئەو كۆمپانیا يانە بە چەندىن كىشە كە رەنگدانەۋەيان ھەبوۋە بەسەر تواناى كىپركىيان. ھەرچى ئەو ھۆكارانەي پال بەبەكاربەرەۋە دەئىن بەرھەمى خۆماليان پىباشتر بىت لە بەرھەمى ھاوردە، ئەوا ئەمانەن (نعيم، 2017: 47):

1. فەراھەمى و بەردەستبوۋنى ھەمىشەي لە بازاردا لەگەل ئەگەرى چاكردەنەۋە يان گۆرپى بە ئاسانى.
2. ئەگەرى كەمبۇنەۋەي زۆر كەمە لە ژىر رۆشناي ئەۋەي كە ۋەبەرھىنەر ئىتتىكى بازارى نموۋنەي ھەيە.
3. ھەستكردن بە شانازى لەروۋى تواناى تاك بۇ بەرھەمەتپان و بەبازاركردىن كالى خۆمالي بە پتوۋەرە تىۋدەۋەلەتتەكان.
4. بەرھەمى خۆمالي بەشدارى دەكات لە رەخساندىن دەرھەتى كار و كەمكردنەۋەي پىژەي بىكارى.
5. ھەنگاۋىكە بەرەو سەربەخۆيى ئابوۋرى و دواتر بەدەستپەننى ھىزىكى سىياسى بۇ گەشىتن بە سەربەخۆيى سىياسى.
6. پالدهئىت بە رەۋرەۋەي ئابوۋرى و بەشدارى دەكات لە سوۋرەنەۋەي پارە لە ئابوۋرى خۆمالييدا.
7. چوۋنەدەرەۋەي پارە سنوۋردار دەكات و ۋەبەرھىننى زىاتر بۇ ۋلا ت رادەكىشپت.

2.4.4 كاريگەرى تۆرە كۆمەلەتتە تىببە كان لەسەر رەفتار و بىپاردانى كرىنى بەكاربەر:

2.4.1 رەفتارى بەكاربەر: بەكاربردن برىتتە لە بەكارھىننى كالا و خزمەتگوزارىيەكان بە مەبەستى بەدەستپەننى سوود (العنزي، 2017: 145-193). ھەرچى بەكاربەرە، ئەوا ئەو كەسەيە كالا يەك يا خزمەتگوزارىيەك دەكرپت لە بەرھەمەتپەرىك يان فرۇشپارىك بۇ بەكاربردنى يان بەكارھىننى، يان ئەو كەسەيە ھەلدەستت بە بەكاربردنى كالا و خزمەتگوزارىيەكان بۇ تىركردنى پىۋىستتەكانى (الطيب وھادىة، 2018: 1-22).

رەفتارى بەكاربەر ئەو رەفتارىيە بەكاربەر پىي ھەلدەستت كاتىك دەگەرپت بەدۋاى كالا و خزمەتگوزارىيەكان و دەيانكرپت و بەكارىان دەھىتت ھەلىان دەسەنگىتت و خۇيان لى رزگار دەكات دۋاى بەكارھىنن ۋە ئەۋەي لىيان چاۋەرپوان دەكرپت بۇ تىركردنى پىۋىستتەكانى (محمد وطارق، 2022: 163-176). ئەمە جگە لەۋەي رەفتارى بەكاربەر سەرنج دەخاتە سەر چۋنەتت بىپاردانى تاكەكان بۇ خەرچكردنى دەرامەتە بەردەستەكانىان (كات، پارە، كۆشش) لەسەر توخمەكانى پەيوەست بە بەكاربردن (Liow et al., 2014 709-715).

2.4.2 بىپاردانى بەكاربەر بۇ كرىن: پىۋسەي بىپاردانى كرىن برىتتە لە كۆمەلىك قۇنخ كە بەكاربەر دەگىرپتەبەر بۇ ئەۋەي كىشەيەك چارەسەر بكات پەيوەستە بە تىركردنى پىۋىستتەكى تايەت بە خۇي (حميدة وعبدالمجيد، 2020: 1-14). ئەم پىۋسەيە بە شىۋەيەكى سەرەكى لە پىنچ ھەنگاۋ پىكديت برىتتەن لە؛ ناسىنەۋەي پىۋىستى يان كىشە، گەرپان بەدۋاى زانىارى، ھەلسەنگاندنى جىگرەۋەكان، كرىن، و پىۋسەي دۋاى كرىن. جگە لە پىۋسەكانى بىپاردان، لايەنى زىاتر ھەيە كاريگەرى لەسەر رەفتارى بەكاربەرەن دەكەن كە كاريگەرى دەركى و خۆماليين. كاريگەرىيە دەركىيەكان چىنايەتى كۆمەلەتتە و گروپە بۇگەرپاۋەكان (جماعات مرجعية)، لە كاتىكدا ھۆكارە خۆمالييەكان برىتتەن لە پالئەر، بەركەۋتن (رووبەروبوۋنەۋە)، سەرنجدان، پەي پىبىردن و ھەلوپىست (Frimpong, 2011: 277-280).

2.4.3 كاريگەرى تۆرە كۆمەلەتتە تىببە كان لە ھاندانى رەفتارى بەكاربەر: تۆرە كۆمەلەتتە تىببە كان بە يەككىك لە ئامرازە گىرنگەكانى سەردەمى نوئ دادەنرپن كە دەتوانرپت بەكاربەنرپن بۇ ئاراستەكردنى رەفتار و دروستكردنى كولتورى ئابوۋرى بەرەو ھاندانى بەرھەمى نىشتمانى بەۋىپتەي مىكانىزىمىكە بۇ پەيوەندى ئىۋان بەكاربەر و بەرھەمەتپان (نعيم، 2017: 48). بەھۋى بەردەوام ئالۇگۆرپكردنى زانىارىيەكانى تايەت بە بەرھەمەكان لەلايەن تاكەكانەۋە لەگەل كەسانى دىكەدا، راکانىان ھىزىكى زىاتريان پىدەدات لە بىپارەكانى كرىننىاندا ئەم زانىارىيەنەش مەمانەيەكى زىاتر دەدات بە بەكاربەرەن. بەم پىتەش تۆرە كۆمەلەتتە تىببە كان زۆر خەسەلت



و تايبەتمەندى فەراھەم دەكەن بۇ بەكاربەر وەك؛ كەمكردنەۋەى كات، بەدەستەينانى زانىارى بەشپوھىيەكى باشتر، جىيى متمانەتر، بە تىچوونى كەمتر، وە پەيوەندىكىردنى باشتر لەگەل دامەزراۋەكان (شباح و سعداوي، 2019: 234-250).

زۆر لە كۆمپانىا تايبەتمەندەكانى بوارى بازارگەرى ئەلىكترونى ھەستاۋن بە بەكارھىتەننى تۆرە كۆمەلایەتتەكان بۇ رىكلامكردن و برەودان بە بەرھەمەكان، ھەرۋەھا بەھۆيانەۋەش كارىگەرى لە بىپاردانى كىرنى بەكاربەر بكەن. بە جۆرىك ئەم كۆمپانىيانە ھەلدەستن بە بەرپوۋەبىردنى ھەلمەتە رىكلامىيەكانىان بەھۆى جۇراو جۇرى توژى بەكارھىتەرانى ھەر يەكە لە تۆرەكان و دەرامەتەكان و ئەو داتايانەى بەردەستن. بەم پىئەش بىت گەيشتن بە توژىكى دىارىكراو كەسەكان و بە تامانچ گرتىيان بە رىكلامىكى كۆك لەگەل گىنگى پىدەنەكانىان كارىكى ئاسان و وردە (القرشي والكيلاني، 2015: 2410-2442). سوودى پاستەقىنەى بىپارى كىرن لەسەر ئەم تۆرە سەرچاۋە دەگىت لە فرەيى ئەو توژانە كە ئەم خزمەتگوزارىيانە بە شپوھىيەكى گەرە و بەردەوام و چى بەكاردەھىن، ھەرۋەھا ئەو بەكاربەرەى ئارەزوۋى كىرن دەكات لەرپى ئەو پىگانە دەتوانىت بەشپوھىيەكى زۆر ورد بەرھەم و خزمەتگوزارىيەكان بىنىت (حميدة و عبدالمجيد، 2020: 1-14).

2.4.4 كارىگەرى تۆرە كۆمەلایەتتەكان لەسەر بىپارى كىرنى: بەبازار كىردن لەرپى پىگەكان يان تۆرە كۆمەلایەتتەكان بەكارھىتەننى تۆرەكانى پەيوەندى و بلۆگەكان و ھەر ئامرازىكى تى بەشدارىكىردنە لەسەر ئەنتەرنىت بە تامانچى بەبازار كىردن، يان فرۆشتن، يان پەيوەندىيە گشتىيەكان، يان خزمەتگوزارى كىپارەكان، ئەم ئامرازانە رىگە دەدەن بە كىپارەكان كارلىك بكەن (تفاعل) لەگەل كۆمپانىيانى بىپارىكانى لە جىياتى ئەۋەى كە تەنھا تامانچ بى بۇ ئامرازەكانى تاك لايەنەى ئەو كۆمپانىيانە، رىگە دەدەن بە دامەزراۋەكان كەنەلەكانى پەيوەندى قەسەكردن و رووبەرۋو بكەنەۋە لەگەل كىپارەكانىاندا (كاتب، 2011: 23). ئەۋەش چالاكىيەكى دىكەى تىكەلەى بازارگەرىيە بۇ بەدەھىتەننى تامانچە گشتىيەكانى و تامانچى خوازراۋى دامەزراۋە بە گشتى لەرپى تەكنەلۇژىيە مۇدىرن و لەپىشەۋەى ھەموۋان تۆرى ئىنتەرنىت و مۇبايلە زىرەكەكان و ئەو ئەپلىكەيشانەى تىپدا بەكاردەھىنن (النقشبندى، 2021: 63-79).

تۆرەكانى كۆمەلایەتى بەۋە لە پىگەكانى دىكەى تۆرەكانى ئىنتەرنىت جىادەكرىنەۋە كە ئەو توانابە بە بەكارھىتەران دەدەن بەرھەمەتەن و بلاۋكردنەۋە و كۆنترولكردن و پەخنەگرتن و پۆلىنكردن و كارلىككردن بكەن لەگەل بەرھەمەكان بە شپوھى ئۇنلاين، وە ئەۋەى واىكردوۋە ئەو تۆرە زۆر بلاۋبىنەۋە لەنا و خەلك ئەو راستىيە بەكاربەرەن دەتوانن كارلىك بكەن و زانىارى ئالوگۇر بكەن، بلاۋبوۋنەۋەى فراۋانىان واىكردوۋە دامەزراۋەكان ھەول بەدەن پىگەى خۇيان لە تۆرە كۆمەلایەتتەكان بىپارىن لەرپى ناساندنى بەرھەمەكانىان، دۆزىنەۋەى رىگەى نوئ بۇ كارلىككردن لەگەل كىپاران، و دروستكردنى پەيوەندى و پەفتارى نوئ كارىگەرى لەسەر نىازى كىرنى بەكاربەرەن ھەبىت بەۋىپىيە سەكۆبەكى نوئ و بەسوودە بۇ پىشكەشكردنى زانىارىيەكان (خاف اللہ و قتالتيە، 2019: 67-68).

ھەرۋەھا بەكارھىتەننى تۆرە كۆمەلایەتتەكان بۇ بلاۋكردنەۋەى ھەۋالى دامەزراۋە و بەبازار كىردنەكەى و پەيوەندىكىردن لەگەل كىپاران و گەيشتن بە زۆرتىن ئامرازى كىپاران و زىادكردنى فرۆشتن و ئاشناكردنى كىپاران بە بەرھەم و براندى كۆمپانىياكە. وە رىگە بە دامەزراۋەكە دەدات دەرگای پەيوەندى لەگەل ئەو كىپارانە بكانتەۋە و بە بەردەۋامى پەيوەندى بگرن لەگەل ئەۋاندا، ھەرۋەھا بەكاردىت بۇ دۆزىنەۋەى لىھاتوۋى نوئ و ناسىنى كارمەندان لە رىگەى پەيجەكانى خۇيانەۋە لەسەر ئەو تۆرە (إسماعيل وأحمد، 2019: 35-48).

3. لايەنى پىراكتىكى توژىنەۋە:

3.1 تايبەتمەندىيە كەسىيەكانى بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلایەتتەكان: لىرەدا توژىنەۋە ئەنجامەكانى تايبەت بە تايبەتمەندىيە كەسىيەكانى بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلایەتتەكان شىدەكاتەۋە ھەرۋەك لە خوارەۋە ھاتوۋە:



خشتەى (1) دابەشكردىن بىكارهپنەرانى تۆرە كۆمەلایە تىببە كان بە گوپرەى تايبە تمەندىبە كەسىبە كان

تايبە تمەندىبە كان	تويۇز	دوبارە بوونەوہ	رېژەى (%)
رەگەز	نېر	137	78.74
	مى	37	21.26
	سەرچەم	174	100
تەمەن (سال)	كەمتر لە (20)	1	0.57
	(24-20)	31	17.82
	(29-25)	27	15.52
	(34-30)	41	23.56
	(39-35)	31	17.82
	(44-40)	26	14.94
	(49-45)	10	5.75
	(50) و زياتر	7	4.02
	سەرچەم	174	100
	ئاستى خويىندىن	ئامادەبى	6
دېلۇم		12	6.9
بە كالۇرئوس		102	58.62
ماستەرو دكتورا		54	31.03
سەرچەم		174	100
پيشە	فەرمانبەر	97	55.7
	خاوەن كار	19	10.9
	قوتابى	17	9.8
	خانە نشين	1	0.6
	بىكار	16	9.2
	هى دىكە	24	13.8
	سەرچەم	174	100

سەرچاوه: لە كارى تويۇزەران بە پشت بەستن بە پرسىارنامەى بەكارهپنەراوى تويۇزىنەوہ.

لە خشتەى (1) دا بە دياردەكەويىت، ئەنجامەكان ئەوہ دەرەخەن (78.74%) بەكارهپنەرانى تۆرە كۆمەلایە تىببە كان لە رەگەزى نېرن، لە كاتىكدا (21.26%) ئەو بەكارهپنەرانە لە رەگەزى مىن. ئەمەش شىتىكى ئاسايىە و دەگونجىت لەگەل رەوشى راستەقىنەى كۆمەلگای كوردى، بەويىبەى رەگەزى نېر سەربەستىبەكى زياترى هەبە بەراورد بە رەگەزى مىن لە بوارى بەكارهپنەرانى تۆرە كۆمەلایە تىببە كان.

لەبارەى تەمەنى باەكارهپنەرانەوہ، ئەنجامەكان ئەوہ دەرەخەن كە (23.56%) ى بەكارهپنەرانى تۆرە كۆمەلایە تىببە كان تەمەنيان لە نيوان (34-30) سالدا بەررتىن رېژەبە. بەلام تەنيا (0.57%) ى بەكارهپنەرانى تۆرە كۆمەلایە تىببە كان تەمەنيان كەمترە لە (20) سال. ئەم ئەنجامەنەش لەگەل رەوشى راستەقىنەى كۆمەلگا دەگونجىت، بەومانايەى زۇرتىن بەكارهپنەرانى تۆرە كۆمەلایە تىببە كان لە تويۇزى كەنجان بەتايبەتى ئەوانەى تەمەنيان لە سەرروى 25 سالدايە، چونكە ئەمانە زياتر راھاتوون لەگەل بەكارهپنەرانى تۆرە



كۆمەلایه تیبیه كان و كارلیكردن له گه لیاندا. ئەمه جگه له وهی كه متمانه به راپرسییه كه زیاتر دهكات بهو پیهی بهرزترین ریزه خویندهوارن و له ئەمەنی كاملیدان.

په یوهست به ئاستی خویندنی به كارهینه ران، به پیهی ئەنجامه كان (58.62%) ی به كارهینه رانی تۆره كۆمەلایه تیبیه كان هه لگری پروانامه ی به كالوریۆسن. هه لگرای پروانامه ی ماستهر و دكتوراش به پله ی دوومه دین به ریزه ی (31.03%). له پله ی كۆتاییدا ئەوانه دین قوناعی ئاماده یان تهواو كرده وه به ریزه ی (3.45%). ئەم ئەنجامانه ش دهگونجین له گه ل راستی به كارهینه رانی تۆره كۆمەلایه تیبیه كان له كۆمه لگادا، بهو پیهی زۆرتینی به كارهینه رانی ئەو تۆرانه ئەوانه له قوناعی ئاماده یی و به سه ره وه ی خویندندان تاكو به كالوریۆس توژی گه نجن و زیاتر كارلیك و ئالوده ده بن به به كارهینه رانی تۆره كۆمەلایه تیبیه كان.

تایهت به پیهی به كارهینه رانی تۆره كۆمەلایه تیبیه كان، به پیهی ئەنجامه كان (55.7%) ی به كارهینه رانی تۆره كۆمەلایه تیبیه كان فه رمانبه ری حكومین. وه به پله ی دوومه ئەوانه دین كه خاوه ن كاری تایهت به خویانن به ریزه ی (10.9%). هه ره وه ها كاتیكدا (9.8%) ی به كارهینه ران له توژی قوتابیانن. وه (9.2%) ی ئەو به كارهینه رانه كهسانی بیکارن. له كاتیكدا ته نها (0.6%) ئەوانه فه رمانبه ری خانه نشینن. وه (13.8%) ی به كارهینه رانی ئه وانن كه كارو پیهی دیکه ئەنجام ده دن. ئەم ئەنجامانه ش گونجاون له گه ل ره وشی راسته قینه ی هه ری كوردستان به ومانایه ی كه زۆریه ی هاو لاتیان له بواری كه رتی گشتیدا (فه رمانه به ری حكومی) كار ده كن. ئەمه جگه له وه ی ریزه ی بیکاری به رزه به هۆی ئەو بارۆدوخه ئابوورییه سه خته ی هه ری كوردستان و جیهان پیندا تیه پری له ئەنجامی بلاو بوونه وه ی په تای كۆرۆنا و دروستبوونی قهیرانی دارایی.

3.2 به كارهینه رانی تۆره كۆمەلایه تیبیه كان:

3.2.1 تۆره كۆمەلایه تیبیه به كارهینه ران: زۆریه ی هه ره زۆری به كارهینه رانی تۆره كۆمەلایه تیبیه كان تۆری كۆمەلایه تی فه یسبو ك به كارده هینن، هه ره كه له خشته ی (2) به دیارده كه ویت:

خشته ی (2) دابه شكردنی به كارهینه رانی تۆره كۆمەلایه تیبیه كان به گویره ی تۆره كۆمەلایه تیبیه به كارهینه ران

به كارهینه ران	دوباره بوونه وه	ریزه (%)
فه یسبو ك	137	41.9
تویته ر	12	3.67
یوتیوب	41	12.54
ئینستاگرام	61	18.65
تیک تۆك	26	7.95
سناپ چات	41	12.54
هی دیکه	9	2.75
سه رجه م	327¹	100

سه رچاوه: له كاری توژی هه ران به پشت به ستن به پرسیارنامه ی به كارهینه رانی توژی نه وه.

له خشته ی سه ره ودا ها تووه (41.9%) ی به كارهینه رانی تۆره كۆمەلایه تیبیه كان تۆری كۆمەلایه تی فه یسبو ك به كارده هینن. وه (18.65%) ی به كارهینه ران ئینستاگرام به كارده هینن. له كاتیكدا (12.54%) ی به كارهینه رانی تۆره كۆمەلایه تیبیه كان یوتیوب و سناپ چات به كارده هینن. هه ره وه ها (7.95%) ی به كارهینه رانی تۆره كۆمەلایه تیبیه كان تیک تۆك به كارده هینن. وه ته نها (3.67%) ی تۆره كۆمەلایه تی تویته ر به كارده هینن. زۆری به كارهینه رانی تۆره كۆمەلایه تیبیه كان فه یسبو ك و ئەوانی دیکه جگه له تویته ر رهنه به هۆی ئەوه و په تیت ئەو تۆرانه گشتگیرترن و به كارهینه ران ده توانن زیاتر چۆنیان لپوه رگرن و خو شی و فیدیۆ و كرده بوونه وه و تایه ته ندیه كانی دیکه ی تیدا به.

¹ به كارهینه ران زیاتر له وه لامیكیان هه لبژاردوه



3.2.2 كاتژمىرەكانى بەكارھىتانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان: بەگوپرەي زۆربەي بەكارھىتەران لە رۆژىكدا (3-1) كاتژمىر تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان بەكاردەھىتن، ھەرۆك لە خشتەي (3) دا ھاتوو:

خشتەي (3) دابەشكردى بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان بەگوپرەي كاتژمىرەكانى بەكارھىتانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان

كاتژمىرەكانى بەكارھىتان	دوبارەبوونەو	رېژە (%)
كەمتر لە (1) كاتژمىر	22	12.64
(3-1) كاتژمىر	73	41.95
(6-4) كاتژمىر	36	20.69
(6) كاتژمىر و زياتر	8	4.60
ديارىكراو نىيە	35	20.11
سەرچەم	174	100

سەرچاوه: لە كارى توپۇزەران بە پشت بەستن بە پرسىارنامەي بەكارھىتراوى توپۇزىنەو.

ھەرۆك لە خشتەي سەرەو دا ھاتوو (41.95%) ي بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان لە رۆژىكدا (3-1) كاتژمىر تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان بەكاردەھىتن. بەلام (20.69%) ي بەكارھىتەران لە رۆژىكدا (6-4) كاتژمىر ئەم تۆرانە بەكاردەھىتن. وە (20.11%) ي بەكارھىتەرانىش پىنانوايە ديارىكراو نىيە لە رۆژىكدا چەند كاتژمىر تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان بەكاردەھىتن. ھەرۆھا (12.64%) ي بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان لە رۆژىكدا كەمتر لە كاتژمىر ئەم تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان بەكاردەھىتن. لە كاتىكدا (12.64%) ي بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان لە رۆژىكدا (6) كاتژمىر و زياتر ئەم تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان بەكاردەھىتن. زۆرى كاتژمىرەكانى بەكارھىتانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان لاي زۆربەي زۆرى بەكارھىتانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان دەگەرپتەو بۇ بەردەستبوونى خزمەتگوزارى ئەتتەرنىت لە گشت شوپتەكان و تەناتە لە مالەكانىش وتواناي بەكارھىتەرانى لە رىي مۇبايلەو، تاكەكان ھەر كاتىك پىانەو پىت و بە گوپرەي ئەم كاتەي بەردەستىيانە ئەم تۆرانە بەكاردەھىتن.

3.2.3 مەبەستى بەكارھىتانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان: زۆربەي بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان بە مەبەستى پەيداكردى زانبارىيەكان تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان بەكاردەھىتن، ھەرۆك لە خشتەي (4) دا بەدەردەكەو پىت:

خشتەي (4) دابەشكردى بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان بەگوپرەي مەبەستى بەكارھىتانى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان

مەبەستى بەكارھىتان	دوبارەبوونەو	رېژە (%)
پەيوەندىگرتن لەگەل خزم و ھاوپرېيان	73	21.22
پەيداكردى زانبارى	110	31.98
خوئىدن و توپۇزىنەو	44	12.79
رىكلام و ئابوورى	15	4.36
فېربوون و وەرگرتنى ئەزموون	57	16.57
كرپنى كالا و بەرھەمەكان	24	6.98
چىژوەرگرتن	0	0
ھى دىكە	73	6.1
سەرچەم	344²	100

سەرچاوه: لە كارى توپۇزەران بە پشت بەستن بە پرسىارنامەي بەكارھىتراوى توپۇزىنەو.

² بەكارھىتەران زياتر لە وەلامىكىان ھەلبۇاردوو



لە خىشتە سەرەوودا ھاتووە (%31.98) ى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتیببە كان بۇ مەبەستى پەيداكردى زانىارى تۆرە كۆمەلایەتیببە كان بەكاردەھىنن. لە بەرامبەردا (%21.22) ى بەكارھىنەران ئەم تۆرانە بەكاردەھىنن بۇ پەيوەندىگرتن لەگەل خزم و ھاوپپايان. لە كاتىكدا (%16.57) ى بەكارھىنەران بۇ فېربوون و ۋەرگرتى ئەزموون تۆرە كۆمەلایەتیببە كان بەكاردەھىنن. لەلایەكى دىكەوہ (%12.79) ى بەكارھىنەران بۇ خويئند و توئۇنەوہ تۆرەكان بەكاردەھىنن. ھەرۋەھا (%6.98) ى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتیببە كان تۆرە كۆمەلایەتیببە كان بەكاردەھىنن بۇ كپىنى كالا و بەرھەمەكان. كەچى تەنھا (%4.36) ى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتیببە كان بۇ رىكلامكردن و كارى تابوورى ئەو تۆرانە بەكاردەھىنن. ئەم ئەنجامانەش ئەو دەگەيىنن تاكى كورد ۋەك پىويست سوودى لەو تۆرانە نەيىنوہ بۇ بەدەستھىننى كالاكان و زيادكردى فرۇشى بەرھەمەكان، رەنگە بەھۇى ئەوہوہ بيت كە دوو دل و پارا بن لەبارەى راستى و دروستى ئەنجامدانى ئەو كارانە لەرپى تۆرە كۆمەلایەتیببە كانەوہ.

3.3 گرنگيدان بە لاپەرەكانى برەودان بە بەرھەمە خۆمالىبە كان: لېرەدا توئۇنەوہ ئەنجامەكانى تايبەت بە گرنگيدان بە لاپەرەكانى پەيوەست بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىبە كان شيدەكاتەوہ، ھەرۋەك لەم خىشتەپەى خوارەوودا ديارە:

خىشتەى (5) دابەشكردى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتیببە كان بە گوئەرى بە گرنگيدان بە لاپەرەكانى برەودان بە بەرھەمە خۆمالىبە كان

لادانى پىتوهرى	ناوہندە ھەژمار	ۋەلامەكان			پىوانە	بەرگەكان
		نەخىر	تا رادەپەك	تا رادەپەكى زۇر		
0.47	2.48	19	52	103	دوبارەبوونەوہ	تابا پىويستە تاكەكان گرنگى بدەن بە لاپەرەكانى تايبەت بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىبە كان؟
		10.92	29.89	59.20	رئۇہ (%)	
0.47	2.17	29	87	58	دوبارەبوونەوہ	تابا گرنگى دەدەى بە لاپەرەكانى تايبەت بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىبە كان؟
		16.67	50	33.33	رئۇہ (%)	
0.48	1.97	44	91	39	دوبارەبوونەوہ	تابا لاپەرەكانى تايبەت بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىبە كان بەسەردەكەپەوہ؟
		25.29	7.75	22.41	رئۇہ (%)	
0.49	2.21				تېكرا	

سەرچاۋە: لە كارى توئۇنەران بە پشت بەستن بە پرسیارنامەى بەكارھىنەراوى توئۇنەوہ.

ھەرۋەك لە خىشتەى سەرەوودا ھاتووہ (%59.2) ى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتیببە كان لەگەل ئەوہدان تا رادەپەكى زۇر پىويستە تاكەكان گرنگى بدەن بە لاپەرەكانى تايبەت بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىبە كان. ۋە (%50) ى بەكارھىنەران لەگەل ئەوہدان تا رادەپەك گرنگى دەدەن بە لاپەرەكانى تايبەت بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىبە كان. كەچى (%44) ى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتیببە كان لاپەرەكانى تايبەت بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىبە كان بەسەرناكەنەوہ. بەشپەوہكى گىشتى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتیببە كان گرنگى دەدەن بەو لاپەرەكانى تۆرە كۆمەلایەتیببە كان كە تايبەتن بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىبە كان، بەوپىپەى ناوہندە ھەژمارىبەكەى دەگاتە (2.21) و زياترە لە (2) بە لادانى پىتوهرى كە (0.49) ە. ئەمەش پەرۇشى ھاۋلاتيان پيشان دەدات بۇ زيادبوونى بەرھەمە خۆمالىبە كان و رادەى بەكاربردنيان.



3.4 شىواز و مەبەستى گرنگىدان بە لاپەرەكانى تايىت بە برەودان بەرھەمە خۇمالىيەكان:

3.4.1 شىوازی گرنگىدان بە لاپەرەكانى تايىت بە برەودان بەرھەمە خۇمالىيەكان: زۆربەى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتتىيەكان لەرپى بەسەرکردنەووە گرنگى بە لاپەرەكانى تايىت بە برەودان بەرھەمە خۇمالىيەكان، ھەرۆك لە خشتەى (6) دا ھاتووە:

خشتەى (6) دابەشکردنى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتتىيەكان بەگوڭرەى شىوازی گرنگىدان بە لاپەرەكانى تايىت بە برەودان بەرھەمە خۇمالىيەكان

شىواز	دوبارەبوونەوہ	رئزە (%)
بەسەرکردنەوہى لاپەرەكان	107	57.84
كارلىككردن لەگەل لاپەرەكان	38	20.54
ھى دىكە	40	21.62
سەرچەم	185³	100

سەرچاوە: لە كارى توڭزەران بە پشت بەستن بە پرسىارنامەى بەكارھىنەراوى توڭزىنەوہ. ھەرۆك لە خشتەى سەرەوہدا ھاتووە (57.84%) ى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتتىيەكان ئەو لاپەرەكانە بەسەردەكەنەوہ كە گرنگى بە برەودانى بەرھەمە خۇمالىيەكان دەدەن. وە (20.54%) ى بەكارھىنەران كارلىككردن ھەيە لەگەل ئەو لاپەرەكانەدا. كەچى (21.62%) ى بەكارھىنەرانى نموونەكە نە ئەو لاپەرەكانە بەسەردەكەنەوہ نە كارلىككردن ھەيە لەگەل ھەيە بەشپوہەكى گشتى زۆرتىر بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتتىيەكان ئەوانەن لاپەرەكانى تايىت بە برەودان بەرھەمە خۇمالىيەكان بەسەردەكەنەوہ ئەگەر بۇ ھەندىكجارىش بىت، ئەمەش رەنگدانەوہى ئەو راستىيەى كە تاكەكانى كۆمەلگەى كوردى پەرۆشى گرنگىدان بە بەرھەمە خۇمالىيەكان لەوبارەيەوہ بۇ ھاندانى خەلك بۇ بەكارھىنەرانى ئەو بەرھەمانە.

3.4.2 رىڭكانى كارلىككردن لەگەل لاپەرەكانى تايىت بەرەودان بەرھەمە خۇمالىيەكان: زۆربەى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتتىيەكان لەرپى سەرسامبوون بە پۆستەكان كارلىككردن ھەيە لەگەل لاپەرەكانى تايىت بە برەودان بەرھەمە خۇمالىيەكان، ھەرۆك لە خشتەى (7) دا ديارە:

خشتەى (7) دابەشکردنى بەكارھىنەرانى تۆرە كۆمەلایەتتىيەكان بەگوڭرەى جۆرى كارلىككردن لەگەل لاپەرەكانى تايىت بە برەودان بەرھەمە خۇمالىيەكان

جۆرى كارلىككردن	دوبارەبوونەوہ	رئزە (%)
سەرسامبوون بە پۆستەكان	113	55.94
توانج دان لە پۆستەكان	34	16.83
بەشدارىيىكردنى كەسانى دىكە لە پۆستەكان	34	16.83
دوبارە بلاوكردنەوہى پۆستەكان	21	10.4
ھى دىكە	0	0
سەرچەم	202⁴	100

سەرچاوە: لە كارى توڭزەران بە پشت بەستن بە پرسىارنامەى بەكارھىنەراوى توڭزىنەوہ.

³ بەكارھىنەران زياتر لە وەلامىكەيان ھەلبۇاردووە
⁴ بەكارھىنەران زياتر لە وەلامىكەيان ھەلبۇاردووە



ھەرەك لە خشتەى سەرەودا ھاتووہ (55.94%) ى بەكارھىنەرانى تۆرہ كۆمەلايەتبيەكان لەرىگەى سەرسامبوون بە پۆستەكانيان كارلىككردنيان ھەيە لەگەل ئەو لاپەرانی تۆرى كۆمەلايەتى كە تايەتن بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالييەكان. ۱6.83%) ى بەكارھىنەرانىش لە رىگەى توانج ليدان و بەشدارى پىكردى كەسانى دىكەوہ كارلىككردنيان ھەيە لەگەل ئەو پۆستە بلاوكراوانەدا. كەچى (10.4%) ى بەكارھىنەران لەرپى دوبارە بلاوكردنەوہى پۆستەكانيانەوہ كارلىككردنيان ھەيە لەگەل ئەو لاپەرانیەدا. ئەم ئەنجامانە ئەوہ دەرەخەن كە زۆرىنەى بەشداربووانى نموونەى توژىنەوہ بە جۆرىك لە جۆرەكان بەشدارن لە برەودان و سەرخستنى بەرھەمە خۆمالييەكان لە نىو بازاردا.

3.4.3 مەبەستى گرنىگيدان بە لاپەرەكانى تايەت برەودان بە بەرھەمە خۆمالييەكان: بە پى راي زۆربەى بەكارھىنەرانى تۆرہ كۆمەلايەتبيەكان (ھاندانى ھاولاتيان بۇ بەكاربردنى بەرھەمە خۆمالييەكان) ديارترين ھۆكارى كارلىككردنيانە لەگەل لاپەرەكانى تايەت بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالييەكان، ھەرەك لە خشتەى (8) دا ديارە:

خشتەى (8) دابەشكردنى بەكارھىنەرانى تۆرہ كۆمەلايەتبيەكان بەگوڭرەى مەبەستى گرنىگيدان بە لاپەرەكانى تايەت برەودان بە بەرھەمە خۆمالييەكان

مەبەست	دوبارەبوونەوہ	رژە (%)
ناساندنى بەرھەمە خۆمالييەكان	63	28.9
ھاندانى ھاولاتيان بۇ كرىنى بەرھەمە خۆمالييەكان	64	29.36
كەمكردنەوہى بەكاربردنى بەرھەمە ھاوردەكان	47	21.56
دۆزىنەوہ و دابىنكردنى ھەلى كار	22	10.09
ھى دىكە	22	10.09
سەرجم	218⁵	100

سەرچاوە: لە كارى توژەرەن بە پشت بەستن بە پرسيارنامەى بەكارھىنەراوى توژىنەوہ.

ھەرەك لە خشتەى سەرەودا ھاتووہ (29.36%) ى بەكارھىنەرانى تۆرہ كۆمەلايەتبيەكان پىيانوايە كە ھاندانى ھاولاتيان بۇ كرىنى بەرھەمە خۆمالييەكان ھۆكارى كارلىككردنيانە لەگەل لاپەرەكانى تۆرى كۆمەلايەتى تايەت بە برەودان بەو بەرھەمانە. ۱۶.۸۳%) ى بەكارھىنەرانىش ناساندنى بەرھەمە خۆمالييەكان بە ھۆكارى كارلىككردنيان دەزانن لەگەل پۆستەكانى ئەو لاپەرانیەدا. كەچى (21.56%) ى بەكارھىنەران ھۆكارى كارلىككردنەكەيان دەگەرپىنەوہ بۇ كەمكردنەوہى بەكاربردنى بەرھەمە ھاوردەكان. لە كاتىكدا (10.09%) ى بەكارھىنەران دۆزىنەوہ و دابىنكردنى ھەلى كار بە ھۆكارى كارلىككردنيان دادەتین لەگەل ئەو لاپەرانیەدا. بەم ئەنجامەش پىت ئەوہمان بۇ دەرەكەوڭت كەوا زۆرىنەى بەشداربووانى نموونەى توژىنەوہ خواست و ويستيان زىادكردنى بەرھەمە خۆماليى و رەخساندى دەرەفتى كارە لە ۆلاتدا، كە ئەمەش بەلگەى بەرزى ھۆشيارى ئابوورىيە لاي تاكى كورد.

3.5 بەشدارىكردنى تۆرہ كۆمەلايەتبيەكان لە برەودان بە بەرھەمە خۆمالييەكان:

3.5.1 رۆلى تۆرہ كۆمەلايەتبيەكان لە برەودان بە بەرھەمە خۆمالييەكان: ئەنجامەكان ئەوہ دەرەخەن كە تۆرہ كۆمەلايەتبيەكان رۆلىكى بەرچاويان ھەيە لە برەودان بە بەرھەمە خۆمالييەكان، ھەرەك لە خشتەى (9) دا ھاتووہ:

⁵ بەكارھىنەران زياتر لە ۆلامىكيان ھەلبژاردووہ



خشتەى (9) دابەشكردىن بەكارهيتنەرانى تۆرە كۆمەلایەتتیهكان بەگۆیرەى رۆلى تۆرە كۆمەلایەتتیهكان لە برەودان بە بەرهمە خۆمالییهكان

لادانى پىوهرى	ناوئەندە هەژمار	وہلامەكان			پىوانە	بەرگەكان
		نەخىر	تا پادەيەك	تا رادەيەكى زۆر		
0.44	2.42	17	67	90	دوبارەبوونەوہ	ئاشناكردىن ھاوالاتيان بە بەرهمە خۆمالییهكان
		9.77	38.51	51.72	رۆژە (%)	
0.46	2.51	18	50	106	دوبارەبوونەوہ	زىادكردىن ھۆشيارى لای ھاوالاتيان بۆ بەكاربردنى بەرهمە خۆمالییهكان
		10.34	28.74	60.92	رۆژە (%)	
0.40	2.44	13	71	90	دوبارەبوونەوہ	بەدەستھيتنانى بەرهمە خۆمالییهكان لای ھاوالاتيان
		7.47	6.05	51.72	رۆژە (%)	
0.89	2.51	12	61	101	دوبارەبوونەوہ	بەرزكردنەوہى بەكاربردنى بەرهمە خۆمالییهكان
		6.90	35.06	58.05	رۆژە (%)	
0.42	2.48	15	60	99	دوبارەبوونەوہ	بەرەو پىتسەوہچوونى كەرتە بەرهمەمھيتنەكان
		8.62	34.48	56.9	رۆژە (%)	
0.47	2.54	19	42	113	دوبارەبوونەوہ	زىادكردىن دەرفەتى كار و كەمكردنەوہى بىكارى
		10.92	24.14	64.94	رۆژە (%)	
0.51	2.48					تېكرا

سەرچاوە: لە كارى تووژەران بە پشت بەستن بە پرسيارنامەى بەكارهيتنەراوى تووژينەوہ.

ھەرەك لە خشتەى سەرەوہدا ھاووہ (51.72%) بەكارهيتنەرانى تۆرە كۆمەلایەتتیهكان لەگەل ئەوہدان تا پادەيەكى زۆر تۆرە كۆمەلایەتتیهكان رۆليان ھەيە لە ئاشناكردىن ھاوالاتيان بە بەرهمە خۆمالییهكان. وە (60.92%) بەكارهيتنەران لە و برأوايەدان كە تۆرە كۆمەلایەتتیهكان رۆليان ھەيە لە زىادكردىن ھۆشيارى لای ھاوالاتيان بۆ بەكاربردنى بەرهمە خۆمالییهكان. ھەرەوہا (51.72%) بەكارهيتنەران پىيانوايە تۆرە كۆمەلایەتتیهكان تا پادەيەكى زۆر رۆليان ھەيە لە بەدەستھيتنانى بەرهمە خۆمالییهكان لای ھاوالاتيان. لە لایەكى دىكەوہ (58.05%) بەكارهيتنەرانى تۆرە كۆمەلایەتتیهكان برأويان وايە كە تۆرە كۆمەلایەتتیهكان تا پادەيەكى زۆر رۆليان ھەيە لە بەرزكردنەوہى بەكاربردنى بەرهمە خۆمالییهكان. ھەرەوہا (56.9%) بەكارهيتنەرانى تۆرە كۆمەلایەتتیهكان پىيانوايە كە تۆرە كۆمەلایەتتیهكان تا پادەيەكى زۆر رۆليان ھەيە لە بەرەو پىتسەوہچوونى كەرتە بەرهمەمھيتنەكان. ھەرەوہا (64.9%) بەكارهيتنەرانى تۆرە كۆمەلایەتتیهكان وا دەبينن كە تۆرە كۆمەلایەتتیهكان تا پادەيەكى زۆر رۆليان ھەيە لە زىادكردىن دەرفەتى كار و كەمكردنەوہى بىكارى.

بەشپوہيەكى گشتى، تۆرە كۆمەلایەتتیهكان رۆليان ھەيە لە برەودان بە بەرهمە خۆمالییهكان، بەو پىيەى كە ناوئەندە ھەژماريەكەى دەگاتە (2.48) كە زياترە لە (2) بە لادانى پىوهرى كە (0.51) يە. چونكە بازاركردن و رىكلامكردىن بەرهمەكان لەرپى ئەم تۆرەوہ تىچووئىكى كەمى ھەيە و ئامرازى ئاسانن بۆ ئاساندىن بەرهمەكان بە خەلك كە ئەمانە دەتوانن بە ئاسانى بەدەستيان بھيئن.



3.5.2 ھۆكارەكانى بەكاربردنى بەرھەمە خۇمالىيەكان بەھۆى تۆرە كۆمەلایە تىيەكان: ئەنجامەكان ئەو دەردەخەن كە كۆمەلایك ھۆكار ھەن وا لە بەكاربەر دەكەن تۆرە كۆمەلایە تىيەكان بەكاربەيتىن بۇ بەكاربردنى بەرھەمە خۇمالىيەكان، ھەرۈەك لە خىشتەى (10) دا ھاتوۋە:

خىشتەى (10) دابەشكردىنى بەكاربەيتىنەرانى تۆرە كۆمەلایە تىيەكان بەگۆيرەى ھۆكارەكانى بەكاربردنى بەرھەمە خۇمالىيەكان

لادانى پىتوهرى	ناوئندە ھەژمار	ۋەلەمەكان			پىتوانە	بەرگەكان
		نەخىر	تا پادەيەك	تا پادەيەكى زۆر		
0.46	2.46	18	58	98	دوبارەبوونەوہ	بەردەوام بۆلۆكرندەوہى بەرھەمەكان
		10.34	33.33	56.32	رېژە (%)	
0.42	2.51	15	55	104	دوبارەبوونەوہ	دەستخىستى شوپىن و بازارى بەرھەمەكان
			31.61	59.77	رېژە (%)	
0.38	2.59	8.62	48	114	دوبارەبوونەوہ	نېشاندانى جۆر و خەسلەتى بەرھەمەكان
		6.9	4.09	65.52	رېژە (%)	
0.91	2.55	13	52	109	دوبارەبوونەوہ	ئاشكراردنى نرخی بەرھەمەكان
		7.47	29.89	62.64	رېژە (%)	
0.44	2.47	16	60	98	دوبارەبوونەوہ	ھەلسەنگاندنى بەرھەمەكان لەپرى كارلىكى بەكاربەيتىنەران
		9.2	34.48	56.32	رېژە (%)	
0.41	2.56	14	48	112	دوبارەبوونەوہ	ئاسانى و ھەرزانى بەدەستەيتىنانى بەرھەمەكان
		8.05	27.59	64.37	رېژە (%)	
0.50	2.52					تېكرا

سەرچاۋە: لە كارى تۆرەران بە پىشت بەستىن بە پىسارنامەى بەكاربەيتىنەرانى تۆرەنەوہ.

ھەرۈەك لە خىشتەى سەرۋەدا ھاتوۋە (56.32%) ى بەكاربەيتىنەرانى تۆرە كۆمەلایە تىيەكان لەگەل ئەوئەدان تا پادەيەكى زۆر بەھۆى بەردەوام بۆلۆكرندەوہى بەرھەمەكانەوہ كارىگەر دەبن بە تۆرە كۆمەلایە تىيەكان بۇ بەكاربردنى بەرھەمە خۇمالىيەكان. ۋە بە پى (59.77%) ى بەكاربەيتىنەران تا پادەيەكى زۆر دەستخىستى شوپىن و بازارى بەرھەمەكان وا دەكەن تۆرە كۆمەلایە تىيەكان بەكاربەيتىن بۇ بەكاربردنى بەرھەمەكان. ۋە (65.52%) ى بەكاربەيتىنەرانى تۆرە كۆمەلایە تىيەكان تا پادەيەكى بەكاربردنى بەرھەمە خۇمالىيەكان لەپرى تۆرە كۆمەلایە تىيەكانەوہ دەگەرپىنەوہ بۇ نېشاندانى جۆر و خەسلەتى ئەو بەرھەمانە. ھەرۋەھا (62.64%) ى بەكاربەيتىنەرانىش تا پادەيەكى ھۆكارى ئەو دەگەرپىنەوہ بۇ ئاشكراردنى نرخی بەرھەمەكان. لە لايەكى دىكەوہ (56.32%) ى بەكاربەيتىنەرانى تۆرە كۆمەلایە تىيەكان تا پادەيەكى زۆر بەھۆى ھەلسەنگاندنى بەرھەمەكانەوہ بەرھەمەكان بەكاربەيتىنەرانى تۆرە كۆمەلایە تىيەكان. بەلام بەپى پى (64.37%) ى بەكاربەيتىنەران ھۆكارى بەكاربردنى بەرھەمە خۇمالىيەكان بەھۆى تۆرە كۆمەلایە تىيەكانەوہ تا پادەيەكى زۆر ئاسانى و ھەرزانى بەدەستەيتىنانى بەرھەمەكانە لەپرى ئەم تۆرەنەوہ.

بەشپوھىەكى گىشتى، كۆمەلایك ھۆكار ھەن كارىگەرپىن ھەيە لەسەر بەكاربردنى بەرھەمە خۇمالىيەكان لە پى تۆرە كۆمەلایە تىيەكان، بەو پىيەكى كە ناوئندە ھەژمارىيەكەى دەگاتە (2.52) و زياترە لە (2) بە لادانى پىتوهرى (0.50). ئەم ئەنجامانە



ئامازى ئەۋەن كە تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان ئامرازى گىرگىن بۇ ناساندن و بىلاوكردنەۋەي بەرھەمە خۇمالىيە كان و ھەلسەنگاندنيان لە رېڭاى خويىندنەۋەي سەرنج و ليدوان و ئەزمونى بەكارھىتەران لەبارەي بەرھەمى خراۋەرۋو.

3.5.3 ھۆكارەكانى بىلاوكردنەۋەي بەرھەمە خۇمالىيە كان لەرپى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان: ئەنجامى توۋىزىنەۋە ئەۋە دەخاتەرۋو كە كۆمەلەيە ھۆكار ھەن لە پشت بىلاوكردنەۋەي بەرھەمە خۇمالىيە كان لەرپى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كانەۋە، ھەرۋەك لە خشتەي (11) دا ھاتوۋە:

خشتەي (11) دابەشكردنى بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان بەگۈپرەي ھۆكارەكانى بىلاوكردنەۋەي بەرھەمە خۇمالىيە كان لەرپى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان

لادانى پىۋەرى	ناۋەندە ھەژمار	ۋەلەمە كان			پىۋانە	بەرگە كان
		نەخىر	تا رادەيەك	تا رادەيەكى زۆر		
0.53	2.37	26	58	90	دوبارەبوۋنەۋە	كەمى تىچۋوى بىلاوكردنەۋەي بەرھەمە كان
		14.94	33.33	51.72	رېژە (%)	
0.46	2.48	18	55	101	دوبارەبوۋنەۋە	ئاسانى ناساندنى جۆرپىتى بەرھەمە كان
		10.34	31.61	58.05	رېژە (%)	
0.45	2.53	17	47	110	دوبارەبوۋنەۋە	فراوانكردنى بازارى بەرھەمە كان
		9.77	27.01	63.22	رېژە (%)	
0.95	2.50	17	53	104	دوبارەبوۋنەۋە	ھەلسەنگاندنى بەرھەمە كان لەرپى بەكارھىتەرانەۋە
		9.77	30.46	59.77	رېژە (%)	
0.48	2.45	20	56	98	دوبارەبوۋنەۋە	پەيدا كردنى سەرچاۋەي دارايى بۇ پالشتىكردنى بەرھەمە كان
		11.49	32.18	56.32	رېژە (%)	
0.54	2.29	29	66	79	دوبارەبوۋنەۋە	پەيدا كردنى ھاۋبەش بۇ پرۋژە كانيان
		16.67	37.4	45.4	رېژە (%)	
0.57	2.44					تىكرا

سەرچاۋە: لە كارى توۋىزەران بە پشت بەستن بە پرسپارانامەي بەكارھىتەرانى توۋىزىنەۋە.

ھەرۋەك لە خشتەي سەرۋەدا ھاتوۋە، بەپىي راي (51.72%) بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان تا رادەيەكى زۆر كەمى تىچۋوى بىلاوكردنەۋە ھۆكارى بىلاوكردنەۋەي بەرھەمە كانە لە رپى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان. ھەرۋەھا (58.05%) بەكارھىتەران پىيانوايە كە تا رادەيەكى زۆر ئاسانى ناساندنى جۆرپىتى بەرھەمە وا لە فرۇشيار دەكەن كە بەرھەمە كانيان بىلاوكردنەۋە لەرپى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان. ۋە بە گۈپرەي (63.22%) بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان تا رادەيەكى زۆر فراوانكردنى بازارى بەرھەمە كان ھۆكارىكە بۇ بىلاوكردنەۋەي ئەۋ بەرھەمانە لەرپى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كانەۋە. ھەرۋەھا (59.77%) بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان پىيانوايە تا رادەيەكى زۆر بۇ ھەلسەنگاندنى بەرھەمە كان لەرپى بەكارھىتەرانەۋە فرۇشيار بەرھەمە كانى بىلاوكردنەۋە لە رپى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كانەۋە. ۋە (56.32%) بەكارھىتەرانى تۆرە كۆمەلەيە تىببە كان ۋا بۇ دەچن كە تا رادەيەكى



زۆر پەيداكردى سەرچاوهى دارايى بۇ پالشتىكردى بەرهمەكان هۆكاره له پشت بلاكردنه وهى ئەو بەرهمەكانه لهرپى تۆره كۆمهلايه تىيەكان. بەلام (45.4%) به كارهتتهرانى تۆره كۆمهلايه تىيەكان وا دهيين له پىناو پەيداكردى هاوبەش بۇ پرۆژهكانيان فرۇشباران بەرهمەكانيان بلاكردنه وه لهرپى تۆره كۆمهلايه تىيەكانه وه تا راده بهكى زۆر رۇلبان ئاسانى و ههرزاني به دهستهپىنانى بەرهمەكان.

بەشپوهيهكى گشتى، كۆمهلايك هۆكار هەن كه كارىگه ريبان ههيه له سەر بلاكردنه وهى بەرهمەكان خۆمالييهكان له رپى تۆره كۆمهلايه تىيەكان، بهويپيهى كه ناوهنده ههژماريه كهى دهگاته (2.44) و زياتره له (2) به لادانى پتوه ريبى (0.57). ئەم ئەنجامه ئەوه پشت راست دهكهنه وه كه تۆره كۆمهلايه تىيەكان هۆكار و نامرازى زۆر گونجاون بۇ ئاسانى ناساندنى جورپىتى بەرهمەكان، فراوانكردى بازارپيان، ههلسهنگانديان لهرپى به كارهتتهرانه وه، پەيداكردى سەرچاوهى دارايى بۇ پالشتىكردى ئەو بەرهمەكان، وپەيداكردى هاوبەش بۇ پرۆژهكان.

4.4. دهرئه نجام و پيشنارهكان: دواى كۆكردنه وهى داتاكان و شىكرده وهى ئەنجامهكان، توپژينه وه به ژمارهيك دهرئه نجام گهپشت و ژمارهيك پيشنارىش له وباره وه دهخاته روو كه ئەمانه:

4.4.1. دهرئه نجامهكان: ئەمانهى خواره وه گرنگترينى ئەو دهرئه نجامهكان كه توپژه ران پى گهپشتون:

1. زۆربهى ههره زۆرى به كارهتتهرانى تۆره كۆمهلايه تىيەكان تۆرى كۆمهلايه تىيەكان فېسبووك به كارده هپتن. ئەمەش بگه رپته وه بۆته وهى كه ئەم جوره تۆرانه گشتگيرترن وبه كارهتتهران دهتوانن زياتر چىژيان لپوه رگرن و خۆشى و قيديۆ و گردبوونه وه و تايه تهمه نديه كانى ديكهى تپدايه.

2. زۆربهى به كارهتتهرانى تۆره كۆمهلايه تىيەكان به مبهستى پەيداكردى زانباريهكان تۆره كۆمهلايه تىيەكان به كارده هپتن. له گه ل ئەوه شدا تاكى كورد وهك پيوست نهتوانوه سوود لهو تۆرانه بيپيت بۇ به دهستهپىنانى كالاكان و زيادكردى فرۇشى بەرهمەكان.

3. زۆربهى به كارهتتهرانى تۆره كۆمهلايه تىيەكان له گه ل ئەوه دان گرنگى بدرپت بهو لاپه رانهى تۆره كۆمهلايه تىيەكان كه تايه ت به بره ودان به بەرهمه خۆمالييهكان، ئەمەش پەرۆشى هاوالتيان پيشان دهتات بۇ زيادبوونى بەرهمه خۆمالييهكان و رادهى به كاربردنيان.

4. زۆربهى به كارهتتهرانى تۆره كۆمهلايه تىيەكان ئەوانه كه لاپه رانهى تايهت به بره ودان به بەرهمه خۆمالييهكان به سهرده كه نه وه. وه به شىكى زۆريان لهرپى سهرسامبوون به پۆستهكان كارلېكردنيان ههيه له گه ل ئەو لاپه رانه دا. ئەمەش رهنگدانه وهى ئەو راستيهيه كه تاكه كانى كۆمه لگاي كوردى پەرۆشى گرنگيدانن به بەرهمه خۆمالييهكان له وباره وه بۇ هاندانى خه لك بۇ به كارهتتهرانى ئەو بەرهمه مانه، واتا به جورېك له جورهكان ئەوان به شدارن له بره ودان و سهرخستنى بەرهمه خۆمالييهكان له تپو بازاردا.

5. به پى راي زۆربهى به كارهتتهرانى تۆره كۆمهلايه تىيەكان (هاندانى هاوالتيان بۇ به كاربردنى بەرهمه خۆمالييهكان) ديارترين هۆكارى كارلېكردنيان له گه ل لاپه رانهى تايهت به بره ودان به بەرهمه خۆمالييهكان. كه ئەمەش ئەو راستيهيه دهرده خات كه تاكه كانى كورد خواست و ويستيان زيادكردى بەرهمه خۆمالي و رهخساندى دهرهتتى كاره له ولتادا، كه ئەمەش به لگهى به رزى هۆشيارى تابوورپيه لاي تاكى كورد.

6. تۆره كۆمهلايه تىيەكان رۇلېكى باشيان ههيه له بره ودان به بەرهمه خۆمالييهكان، چونكه بازاركردن و ريكلامكردنى بەرهمهكان لهرپى ئەم تۆرانه وه تپچووئىكى كه مى ههيه و نامرازى ئاسانن بۇ ناساندنى بەرهمهكان به خه لك كه ئەمانه دهتوانن به ئاسانى به دهستيان بهپتن.

7. كۆمهلايك هۆكار هەن كارىگه ريبان ههيه له سەر به كاربردنى بەرهمه خۆمالييهكان له رپى تۆره كۆمهلايه تىيەكان، وهك ناساندن و بلاكردنه وهى بەرهمه خۆمالييهكان و ههلسهنگانديان له رپگهى خوئندنه وهى سهرنج و لپدون و ئەزموونى به كارهتتهران له بارهى بەرهمه خواره روو.



8. كۆمه لايىك ھۆكار ھەن كە كارىگە ريبان ھەيە لەسەر بىلاوكردنە ھەي بەرھەمە خۆماليىھە كان لە رپى تۆرە كۆمە لايىھە تيبە كان، ھەك ئاسانى ناساندنى جورىتى بەرھەمە كان، فراوانكردنى بازارىيان، ھەلسەنگاندنيان لەرپى بەكارھەنرەانە ھە، پەيدا كردنى سەرچاھەي دارايى بۇ پالشتى كردنى ئەو بەرھەمانە، ھەيدا كردنى ھاوبەش بۇ پرؤژە كان.

4.2. پيشنارە كان: بە پشت بەستن بە ئەنجامە كان و دەرئەنجامە كانى توئىنە ھە، توئىزەران بە باشيان زانى ئەم پيشنارەن بىخەنەرەو:

1. پيوستە حكومت لە رىگەي تۆرە كۆمە لايىھە كانە ھە ھانى خەلك بەدات پالپشتى بەرھەمە خۆماليىھە كان بەكن.
2. پيوستە دامودەزگاكاني تايبەت بە بەرھەمە خۆماليىھە كان، بەرھەمەننە ناوخويىھە كان ناچار بكات كە پىنگە و تۆرە كۆمە لايىھە تيبە كان بەكاربەنن بۇ ناسانى بەرھەمە كانيان و فراوانكردنى بەشە بازارىيان.
3. واباشترە ئەو تۆرە كۆمە لايىھە تيبانەي تايبەتن بە برەودان بە بەرھەمە خۆماليىھە كان لەلايەن حكومت سەرپەرشتى بكرىت تاكو ئەو بەرھەمانە تيدا بخرىنەرەو بۇ بەكاربەرە كان.
4. لە زانكۆ و پەيمانگا و قوتابخانە و قوتابيان ھان بەرپىن بۇ بەكارھەننەي و پالپشتى كردنى بەرھەمە خۆماليىھە كان.
5. لەلايەن تاكە كانى كۆمە لگا ئەوانەي تۆرە كۆمە لايىھە كان بەكاردەھەنن زياتر گرنگى بە بىلاوكردنە ھەي بەرھەمە خۆماليىھە كان بەدەن و لاىك و كومپىتى بۇ بەكن بۇ زيادكردنى ھوشيارى لاي خەلك لەبارەي بەكارھەننەي بەرھەمە خۆماليىھە كان.
6. بەبى لەبەرچاوكردنى رەگەز، گشت تاكىك ھاندەر بىت بۇ بەكاربەردنى بەرھەمە خۆماليىھە كان.

سەرچاھە كان:

بە زمانى ئىنگلىزى:

- Awad, Hosni (2011), The Impact of Social Networking Sites in the Development of Social Responsibility Among Young People, Research publication, Jerusalem: Al-Quds Open University.
- Belton, Melannie (2011), Domestic vs. Foreign Origin, <https://www.census.gov/newsroom/blogs/global-reach/2011/12/domestic-vs-foreign-origin.html>.
- Frimpong, Samuel Kwadwo (2011), A Comparison of Effect Between Domestic versus Foreign Brands on Consumer Purchasing Decision in Ghana, Proceedings of the 8th International Conference on Innovation & Management, November 30-December 2, 2011, Kitakyushu, Japan.
- Liow, Christiani, Mekel, Peggy A., and Tielung, Maria V. J. (2014), Analysis consumer preferences for brand image of foreign and domestic dairy products in MANADO, Jurnal EMBA, Vol.2, No.3 September 2014, pp 709-715.
- Santhosh K (2021), Foreign products are better perceived by emerging markets consumers than local products, https://www.academia.edu/37763240/Foreign_products_are_better_perceived_by_emerging_markets_consumers_than_local_products.

بە زمانى عەرەبى:

- أحمد، السيد على عثمان (2018)، دور شبكات التواصل الاجتماعى فى تسويق خدمات الجمعيات الأهلية: دراسة من وجهة نظر الخدمة الاجتماعية، مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية - جامعة الفيوم، المجلد 10، العدد 10، ص ص 47-11.
- إسماعيل، عموري وأحمد، بوعرار شمس الدين (2019)، أثر التسويق عبر شبكات التواصل الاجتماعى على الولاء للعلامة التجارية: دراسة ميدانية على عينة من زبائن علامة Mobilis، حويليات جامعة بشار فى العلوم الاقتصادية، المجلد 6، العدد 1، ص ص 78-35.
- الجنابى، يزن سالم محمد (2011)، استراتيجيات المزيج التسويقي ودورها فى تحديد سلوك المستهلك العراقى تجاه المنتجات المحلية: دراسة ميدانية فى معمل الألبسة الرجالية فى النجف الاشرف، رسالة مقدمة إلى قسم إدارة الاعمال فى كلية الإدارة والاقتصاد فى جامعة كربلاء ھى جزء من متطلبات نيل درجة الماجستير / فى علوم إدارة الأعمال
- حميدة، بن يحيى و عبدالمجيد، أونيس (2020)، دور مواقع التواصل الاجتماعى فى التأثير على القرار الشرائى للمستهلك عبر الأنترنت: دراسة عينة من المستهلكين الجزائريين عبر مواقع التواصل الاجتماعى، Revue des Réformes Economiques et Intégration En Economie Mondiale, Vol. 14, No. 1, pp 1-14.

- خاف الله، منال (2019)، أثر التسويق عبر مواقع التواصل الاجتماعي على قرار الشراء لدى المستهلك عبر صفحتها على Condor دراسة تحليلية لأراء عينة من مستهلكي منتجات مؤسسة Facebook، مذكرة تخرج مقدمة الى قسم علوم التسيير في كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة 8 ماي 1945 قالمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة ماستر في علوم التسيير.
- خضر، محمد (2020)، إدارة المنتج والعلامة التجارية، الجامعة الافتراضية السورية، الجمهورية العربية السورية.
- الخياط، عدنان حسين الخياط (2020)، اشكالية المفاضلة بين المنتج المحلي والمنتج المستورد للمشتريات الحكومية في العراق، <http://kerbalacss.uokerbala.edu.iq>.
- الرفاعي، أشرف عبد الرحيم (2019)، دور شبكات التواصل الاجتماعي في الترويج الإعلامي للسياحة في الأردن من وجهة نظر السائحين المحليين والعرب، رسالة مقدمة الى قسم الصحافة والإعلام في كلية الإعلام بجامعة الشرق الأوسط كجزء من متطلبات شهادة الماجستير في الإعلام.
- زعلان، عبد الفتاح جاسم، وطالب، علاء فرحان، والطائي، فيصل علوان صاحي (2015)، دور شبكات التواصل الاجتماعي في تعزيز ثقة الزبون: دراسة تحليلية لأراء عينة من مديري شركات الهاتف النقال في العراق زين، اسيا سيل، كورك، أنصالنا، المجلة العراقية للعلوم الادارية، المجلد 11، العدد 46، ص ص 1-25.
- سعادية، فوزية (2016)، الى قسم العلوم الإنسانية في كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية بجامعة العربي بن مهيدي أم البواقي كمذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر في علوم الإعلام والاتصال.
- شباح، محمد وسعداوي، موسى (2019)، التسويق الالكتروني عبر وسائل التواصل الاجتماعي وتأثيره على السلوك الشرائي للمستهلك: دراسة عينة من مستخدمي شبكات التواصل الاجتماعي في الجزائر، *Revue des Réformes Economiques et Intégration En Economie Mondiale*, Vol. 13, No. 1, pp 234-250.
- الشهري، حنان بنت شعشوع (2012)، أثر استخدام شبكات التواصل الإلكترونية على العلاقات الاجتماعية (الفيس بوك وتويتر نموذجاً): دراسة ميدانية على عينة من طالبات جامعة الملك عبد العزيز بجدة، مشروع بحث مقدم الى قسم الاجتماع والخدمة الاجتماعية في كلية الآداب والعلوم الإنسانية بجامعة الملك عبد العزيز ضمن متطلبات الحصول على درجة الماجستير في علم الاجتماع.
- الصاعدي، سلطان مسفر مبارك (2011)، الشبكات الاجتماعية خطر أم فرصة؛ بحث مقدم لشبكة الألوكة المسابقة الثانية، فرع الدراسات والأبحاث، المملكة العربية السعودية- المدينة المنورة.
- الطيب، بلوصيف وهادية، دراجي (2018)، العوامل المؤثرة على اتجاهات المستهلك الجزائري نحو المنتج المحلي: دراسة ميدانية على عينة من المستهلكين، مجلة التنمية وإدارة الموارد البشرية، المجلد 4، العدد 7، ص ص 1-22.
- عثمان، محاسن فقير عيسى (2018)، توظيف الإعلام الرقمي في الترويج للسياحة الأثرية: دراسة وصفية تطبيقية على وزارة السياحة والآثار والحياة البرية في الفترة (يناير 2017- ديسمبر 2018)، رسالة مقدمة الى كلية الإعلام بجامعة إفريقيا العالمية كجزء من كمتطلبات نيل شهادة الماجستير في الإعلام.
- العجال، عدالة و كريمة، كريمة (2015)، دور شبكات التواصل الاجتماعي في تسويق المنتجات السياحية: دراسة إحصائية تحليلية، مجلة الاست راتجية والتنمية العدد 8.
- العلاق، بشير عباس (2010)، الترويج والإعلان التجاري، دار اليازوري العالمية للنشر، عمان.
- العنزي، ماضي بنت شليويح (2017)، دور شبكات التواصل الاجتماعي في السلوك الاستهلاكي لدى الأسرة في مدينة الرياض، شؤون اجتماعية، السنة 34، العدد 136، ص ص 145-193.
- القرشي، ظاهر و الكيلاني، ياسمين (2015)، أثر شبكة التواصل الاجتماعي على عملية اتخاذ القرار الشرائي للمستهلك في مدينة عمان، مجلة جامعة النجاح للأبحاث (العلوم الانسانية)، المجلد 29، العدد 12، ص ص 2410-2442.
- كاتب، سعود صالح (2011)، الاعلام الجديد وقضايا المجتمع التحديات والفرص، المؤتمر العالمي الثاني للإعلام الإسلامي، جامعة الدلك عبد العزيز، جدة، يومي 13-15 ديسمبر 2011.
- كلين، تيم (2008)، العودة إلى الأساسيات: ما هو الناتج المحلي الإجمالي؟ التمويل والتنمية، المجلد 45، العدد 4، ص ص 48-49.
- محمد، خالد و طارق، هزرشي (2022)، نحو قياس تأثير جودة المنتج المحلي على سلوك المستهلك الجزائري: دراسة حالة عينة من طلبة كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة الجلفة تجاه منتج الهاتف النقال كوندور نموذجاً، مجلة المنهل الاقتصادي، المجلد 5، العدد 1، ص ص 163-176.
- مخلوف، أسماء (2019)، دور مواقع التواصل الاجتماعي في تسويق المنتجات اليدوية للمرأة الماكثة في البيت: دراسة ميدانية على عينة من عضوات "صفحة حراير بسكرة" على الفيسبوك، مذكرة ماجستير في علوم الإعلام والاتصال. قسم العلوم الإنسانية في كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة محمد خيضر بسكرة.



- معتوق، خالد بن سليمان (2013)، اتجاهات استخدام طلاب قسم علم المعلومات بجامعة أم القرى لمواقع التواصل الاجتماعية (دراسة تحليلية)، مجلة أعلم، المجلد 2013، العدد 12، ص ص 162-194.
- مليكة، حاسي (2016)، مواقع التواصل الاجتماعي والتسويق التجاري: دراسة في الأهمية والمميزات، مجلة الحوار الثقافي، المجلد 5، العدد 1، ص ص 272-281.
- نعيم، وفاء محمد جبر (2017)، دور شبكات التواصل الاجتماعي في تشجيع المنتج الفلسطيني لدى طلبة الجامعة الإسلامية بقطاع غزة: دراسة حالة المنتجات الغذائية 2016-2017، بحث مقدم الى كلية التجارة بجامعة الإسلامية - غزة إستمكلاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في اقتصاديات التنمية.
- النقشبندي، فارس محمد فؤاد (2021)، التسويق عبر موقع التواصل الاجتماعي ال (Facebook) ودوره في تنمية وعي المستهلك: دراسة أستطلاعية تحليلية لآراء عينة من مستهلكي السلع المعمرة في مركز مدينة دھوك، المجلة الأكاديمية لجامعة نوروز (گوفارا نه كاديمي يا زانكويآ نه وروز)، المجلد 10، العدد 1، ص ص 63-79.
- هادية، دراجي (2021)، اتجاهات المستهلك الجزائري نحو شراء المنتج الغذائي الجزائري: دراسة تحليلية و ميدانية لحملة نستهلك جزائري، مذكرة مقدمة الى قسم علوم الإعلام والاتصال في كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة محمد لمين دباغين سطيف 2 كجزء من متطلبات نيل شهادة الدكتوراه في علوم الإعلام والاتصال.

فۆرمی پرسيارکردن

يه كه م: زانباري سه ره تاييه كان (كه سي تي):

1. ره گه ز:	2. ته مه ن:	3. ئاستی خویندن:	4. پيشه:
- نیر ()	- كه متر له (20) سأل ()	- سه ره تاي ()	- فه رمان به ر ()
- مع ()	- (20-24) سأل ()	- ناوه ندى ()	- خاوه ن كار ()
	- (25-29) سأل ()	- ئاماده ي ()	- قوتابى ()
	- (30-34) سأل ()	- دبلۆم ()	- خانه نشين ()
	- (35-39) سأل ()	- به كالأوريؤس ()	- بيتكار ()
	- (40-44) سأل ()	- دكتورا و ماسته ر ()	- هى ديكه ()،
	- (45-49) سأل ()		بنووسه.....
	- (50) سأل و زياتر سأل ()		

دووهم: به كاره پئانى تۆره كۆمه لايه تيبه كان:

1. كام له م تۆرانه ي خواره وه به كارده هيتي؟

- فېسبووك ()
- تويته ر ()
- يوتيوب ()
- ئينستاگرام ()
- تيك توك ()
- سناپ چات ()
- هى ديكه ()، بنووسه.....

2. رۆژانه چه ند كاتژمير تۆره كۆمه لايه تيبه كان به سه رده كه يه وه؟

- كه متر له (1) كاتژمير ()
- (1 - 3) كاتژمير ()
- (4 - 6) كاتژمير ()
- (6) كاتژمير و زياتر ()
- دياريكراو نيه ()



3. بۇ چ مەبەستىك تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان بەسەردەكە يەو؟
- پەيوەندىگرتن لەگەل خزم و ھاوپىيان ()
 - پەيداكردنى زانبارى ()
 - خوئىدن و توئۇيىنەو ()
 - رىكلام و تابوورى ()
 - فېربوون و وەرگرتى ئەزموون ()
 - كپىنى كالا و بەرھەمەكان ()
 - چىژوەرگرتن ()
 - ھى دىكە ()، بنووسە.....

سىتەم: گرنگىدان بە لاپەرەكانى تايەت بە برەودان بەرھەمە خۆمالىيەكان:

ژ	پرسىارەكان	تا رادەيەكى زۆر	تا رادەيەك	نەختىر
1	ئايا پىنويستە تاكەكان گرنگى بدەن بە لاپەرەكانى تايەت بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىيەكان؟			
2	ئايا گرنگى دەدەى بە لاپەرەكانى تايەت بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىيەكان؟			
3	ئايا لاپەرەكانى تايەت بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىيەكان بەسەردەكە يەو؟			

چوارەم: شىتواز و مەبەستى گرنگىدان بە لاپەرەكانى تايەت بە برەودان بەرھەمە خۆمالىيەكان:

1. بە چ شىتوازىك گرنگى دەدەى بە لاپەرەكانى تايەت بە برەودان بەرھەمە خۆمالىيەكان؟
- بەسەركردنەو ھى لاپەرەكان ()
 - كارلىككردن لەگەل لاپەرەكان ()
 - ھى دىكە ()، بنووسە.....
2. بە چ رىگايەك كارلىك دەكەى لەگەل لاپەرەكانى تايەت بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىيەكان؟
- سەرسامبوون بە پۇستەكانيان ()
 - توانج دان لە پۇستەكانيان ()
 - بەشدارىيىكردنى كەسانى دىكە لە پۇستەكانيان ()
 - دووبارە بلاوكردنەو ھى پۇستەكانيان ()
3. بۇ چ مەبەستىك گرنگى دەدەى بە لاپەرەكانى تايەت بە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىيەكان؟
- ناساندنى بەرھەمە خۆمالىيەكان ()
 - ھاندانى ھاوالاتيان بۇ كپىنى بەرھەمە خۆمالىيەكان ()
 - كەمكردنەو ھى بەكاربردنى بەرھەمە ھاوردەكان ()
 - دۆزىنەو ھى دايىنكردنى ھەلى كار ()
 - ھى دىكە ()، بنووسە.....

پىنچەم: بەشدارىكردنى تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان لە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىيەكان:

1. تۆرە كۆمەلەيە تىيەكان كام لە رۆلانى دەپىتت لە برەودان بە بەرھەمە خۆمالىيەكان؟

ژ	رۆلەكان	بە تەواوى ھاوپام	تا رادەيك ھاوپام	ھاوپانىم
1	ئاشناكردنى ھاوالاتيان بە بەرھەمە خۆمالىيەكان			



2	زيادكردى ھۆشيارى لاي ھاولاتيان بۇ بەكاربردنى بەرھەمە خۆمالييه كان
3	بەدەستھېتانی بەرھەمە خۆمالييه كان لاي ھاولاتيان
4	بەرزكردنەوہى بەكاربردنى بەرھەمە خۆمالييه كان
5	بەرەوېتھەوہوچوونى كەرتە بەرھەمھېتە كان
6	زيادكردى دەرھەتتى كار و كەمكردنەوہى بېكارى

2. چ ھۆكارېك وا لە بەكاربەر دەكات بەھۆى تۆرہ كۆمەلایەتیبە كانەوہ بەرھەمە خۆمالييه كان بەكاربھېتت؟

ژ	ھۆكارە كان	بە تەواوى ھاوپام	تا رادەيك ھاوپام	ھاوپانيم
1	بەردەوام بلاكردنەوہى بەرھەمە كان			
2	دەستخستنى شوپن و بازارى بەرھەمە كان			
3	نیشاندانى جۆر و خەسلەتتى بەرھەمە كان			
4	ئاشكراكردى نرخی بەرھەمە كان			
5	ھەلئسەنگاندنى بەرھەمە كان لەرپى كارلېكى بەكارھېتە ران			
6	ئاسانى و ھەرزانى بەدەستھېتانی بەرھەمە كان			

3. چ ھۆكارېك وا لە بەرھەمھېتەرى خۆمال دەكات لەرپى تۆرہ كۆمەلایەتیبە كانەوہ بەرھەمە كانيان بلاكەنەوہ؟

ژ	ھۆكارە كان	بە تەواوى ھاوپام	تا رادەيك ھاوپام	ھاوپانيم
1	كەمى تېجووى بلاكردنەوہى بەرھەمە كان			
2	ئاسانى ناساندنى جۆرېتى بەرھەمە كان			
3	فراوانكردى بازارى بەرھەمە كان			
4	ھەلئسەنگاندنى بەرھەمە كان لەرپى بەكارھېتە رانەوہ			
5	پەيداكردنى سەرچاوى دارابى بۇ پالشتىكردى بەرھەمە كان			
6	پەيداكردنى ھاوبەش بۇ پرۆژە كانيان			



دور الشبكات الاجتماعية في ترويج المنتجات المحلية

دراسة ميدانية بإختيار عينة من مستخدمي الشبكات الاجتماعية في اربيل في عام 2022

أ. م. ادريس سليمان عبدالله
قسم الاقتصاد - كلية الإدارة والإقتصاد / جامعة صلاح الدين
idrees.abdullah@su.edu.krd

م. د. امير سليم محمد
قسم المالية والمصرفية - كلية الإدارة والإقتصاد / جامعة صلاح الدين
ameer.muhammed@su.edu.krd

المستخلص

تهدف الدراسة التعرف على مدى إستخدام الشبكات الاجتماعية من قبل الأفراد وتحديد مساهمة هذه الشبكات في ترويج المنتجات المحلية. اعتمدت الدراسة على إستمارة إستبيان للحصول على بيانات من خلال أخذ عينة مكونة من 174 فردا يستخدمون شبكات التواصل الاجتماعي في أربيل لعام 2022. هذه الدراسة عبارة عن دراسة وصفية تعتمد على طريقة المسح. توصلت الدراسة إلى عدة استنتاجات أهمها: يهتم الفرد الكوردي بصفحات الشبكات الاجتماعية المخصصة لترويج المنتجات المحلية، تلعب الشبكات الاجتماعية دورا جيدا في ترويج هذه المنتجات، كما تعد الشبكات الاجتماعية وسائل مهمة لزيادة استهلاك المنتجات المحلية من قبل المواطنين، ومن خلالها يمكن للبائعين ترويج منتجاتهم المحلية. أخيرا تقدم الدراسة عددا من التوصيات أهمها: أنه من المهم جدا أن تشجع الحكومة الناس على دعم الإنتاج المحلي من خلال الشبكات الاجتماعية. من الأفضل أيضا للأفراد استخدام الشبكات الاجتماعية التي تروج المنتجات المحلية من خلال الإعجاب بها والتعليق عليها من أجل تشجيع الأفراد على شراء هذه المنتجات.

الكلمات المفتاحية:

الشبكات الاجتماعية، المنتج المحلي، الترويج، تسويق المنتجات.

The role of social networks in promoting local products

A field study by taking a sample of social network users in Erbil for 2022

Ameer Saleem Muhammed
Department of Finance and Banking, College of
Administration and Economics, Salahaddin
University-Erbil
ameer.muhammed@su.edu.krd

Idrees Sulaiman Abdullah
Department of Economics, College of
Administration and Economics, Salahaddin
University-Erbil
idrees.abdullah@su.edu.krd

Abstract

The aim of this study is to identify the extent of users of social networks by individuals and to determine the contribution of these networks in the promotion of domestic products. The study relies on a questionnaire to obtain data by recruiting 174 individuals who use social networks in Erbil for 2022. This study is a descriptive study that relies on a survey method.

The study reached several conclusions, the most important of which are; Kurdish individuals pay attention to the pages of social networks that are dedicated to the promotion of domestic products, social networks have a good role in promoting domestic products, social networks are the reason for increasing the consumption of domestic products Share it.

Finally, the study offers a number of recommendations, most importantly, it is very important for the government to encourage people to support domestic production through social networks. It is also better for individuals to use social networks that promote local products by liking and commenting on them in order to encourage individuals to buy these products.

Keywords: Social networks, local products, promotion, and product marketing.