

# دیاریکردنی بنه‌ماکانی ستراتیژی په‌روه‌رده و فیترکردن له هه‌ریمی کوردستان

OPEN ACCESS  
\*Corresponding author  
Ibrahim Yasin Taha  
ibrahim1999daerl@gmail.com

ابراهیم یاسین طه به‌شی شیوه‌کاری، کولیتی هونه‌ره‌جوانه‌کان، زانکوی سه‌لاحه‌دین، هه‌ولیر-  
هه‌ریمی کوردستان، عیراق  
جواد نعمت حسین / به‌شی په‌روه‌ده‌ی هونه‌ری، کولیتی په‌روه‌ده‌ی بنه‌رته، زانکوی سلیمانی

RECEIVED : 13 /03/2025  
ACCEPTED : 02/09/ 2025  
PUBLISHED : 15/12/ 2025

## پوخته

تویژینه‌وه‌ی (دیاریکردنی بنه‌ماکانی ستراتیژی په‌روه‌رده و فیترکردن له هه‌ریمی کوردستان) به‌دواداچوون بۆ ئه‌و بنه‌ما بنه‌ره‌تیانه ده‌کات که به‌شدارن له دیاریکردنی ستراتیژی (په‌روه‌رده و فیترکردن) له چوارچێوه‌ی هه‌ریمی کوردستان له عیراقدا . ئه‌مه و سیسته‌می په‌روه‌ده‌ی ناوچه‌که گۆرانکارییه‌کی خیرای به‌سه‌ردا هاتوو، که هه‌م گۆرانکاری سیاسی و هه‌م به‌هۆی به‌ره‌نگاربوونه‌وه‌ی (ئابووری- کومه‌لایه‌تی) یه‌وه قه‌تیس کراون . له وه‌لامی ئه‌م گۆرانکاریانه‌دا، په‌رهبی دانی ستراتیژی په‌روه‌ده‌ی کاریگر زۆر گرنگه بۆ دنیابوون له‌وه‌ی که سیسته‌مه‌که پیدایستی خۆبندکارو په‌روه‌ده‌کار و کومه‌لگه‌دا بین ده‌کات. ئامانج له‌م تویژینه‌وه‌یه به‌ شیوه‌یه‌کی سه‌ره‌کی بریتیه له دیاریکردنی ئه‌و بنه‌ما گشتیانه‌ی که پێویسته رینمایی دارشتنی بناغه‌ی ستراتیژییه‌کانی په‌روه‌ده‌ی له‌هه‌ریمی کوردستاندا بکات. ئه‌م بنه‌مایانه چه‌ندین هۆکاری جۆراوجۆرو جیاواز له‌خۆده‌گرن، وه‌ک یه‌کخستنی (به‌های کولتووری ناوخۆیی، هاوئاهاه‌نگی له‌گه‌ل ستاندارده‌ی په‌روه‌ده‌یه‌ نیوده‌وله‌تی) یه‌کان، له‌گه‌ل گونجاندنی ستراتیژ بۆ چاره‌سه‌رکردنی چوارچێوه‌ی (سیاسی، ئابووری و دیمۆگرافی) ای ناوازه‌ی ناوچه‌که. دووباره ئه‌م تویژینه‌وه‌یه لیکۆلینه‌وه ده‌کات له‌وه‌ی که چۆن بتوانریت ئه‌م په‌رنسیپانه ئاماژه‌ی پیکرا به‌کاربه‌نریت بۆ به‌رزکردنه‌وه‌ی ئاستی کوالیتی و بۆده‌ستراگه‌بشتن و به‌ره‌وه‌ی په‌روه‌ده له کوردستان، به‌ له‌به‌رچاوه‌گرتنی په‌ره‌سه‌ندنی هه‌مه‌جۆری هه‌ریم و له‌گه‌ل په‌ره‌سه‌ندنی پیدایستییه‌کان. جگه له‌وه‌ش، تویژینه‌وه‌که هه‌لسه‌نگاندن بۆ ئه‌و له‌مپه‌ر و به‌ره‌سه‌ت و ئاسته‌نگ و ریگرپانه ده‌کات که رووبه‌رووی دارژده‌ی سیاسه‌ت، په‌روه‌ده‌کار و لایه‌نی په‌یوه‌ندیاری دیکه ده‌بنه‌وه له جیبه‌جیکردنی ستراتیژییه‌کانی پرۆسه‌ی په‌روه‌ده‌ی فیترکردن. تویژینه‌وه‌که به‌ شیوه‌یه‌کی ره‌خنه‌گرانه پێوانه و هه‌لسه‌نگاندن بۆ دیمه‌نی په‌روه‌ده‌ی ئیستای هه‌ریمی کوردستان ده‌کات، هه‌م له‌رووی سه‌ره‌که‌وتن و هه‌م له‌رووی بواری باشت‌کردن ده‌کولیته‌وه. و اچاوه‌روان ده‌کریت که ده‌ره‌نجامی ئه‌م تویژینه‌وه‌یه راسپاردی کردیه‌ی پێشکه‌ش بکات بۆ په‌ره‌پیدانی ستراتیژی په‌روه‌ده‌ی وه‌لامده‌ره‌وتر و گشتگیرتر بێت بۆئه‌وه‌ی چاکتر بتوانیت پشتگیری له ئامانجی درێزخایه‌نی گه‌شه‌پیدان و گه‌شه‌سه‌ندن بکات و ده‌ره‌نجامی په‌روه‌ده‌ی بۆ نه‌وه‌کانی داهااتوو له کوردستان گورجتر بکات.

وشه سه‌ره‌کییه‌کان:  
ستراتیژی په‌روه‌رده  
سیاسه‌تی په‌روه‌ده‌ی  
مه‌نه‌جی خۆبندن  
پلاندانانی ستراتیژی  
کوالیتی په‌روه‌ده‌ی



### About the Journal

Zanco Journal of Humanity Sciences (ZJHS) is an international, multi-disciplinary, peer-reviewed, double-blind and open-access journal that enhances research in all fields of basic and applied sciences through the publication of high-quality articles that describe significant and novel works; and advance knowledge in a diversity of scientific fields. <https://zancojournal.su.edu.krd/index.php/JAHS/about>

## ١. بهشی په کهم: ناساندنی توژیینه وه که:

### ١.١ پیشه کی:

ریکخستن و دارشتنی ستراتیژی په روه رده و فیکر کردن زور گرنه بؤ جیبه جیکردن و چاره سه رکردنی نه و رو به رو بوونه وه په روه رده و ناستی جیهانیدا رو به رو یی دهنه وه. په روه پیدانی نه م جوړه ستراتیژانه له چوارچپوهی هریمی کوردستانا، وه به تاییه تی به هوی دیمه نه (کومه لایه تی، سیاسی و کولتوری) په دیاره کانی هریمه که وه به رچاون. هریمی کوردستان گورانکاری سیاسی و کومه لایه تی و نابووری به رچاوی به خووه بینوه، که راسته وخو کاریگری له سه ر سیستمی په روه رده به جیهیشتوه. بویه نه و پره نسیپانه ی که رینمایی دارشتنی ستراتیژی په روه رده یی له کوردستان ده کن، ده بیت هم (رهوتی په روه رده یی جیهانی و هم واقعی ناوخوی) په کان به هند و له به رچاو بگرن، که بریتین له سه قامگیری سیاسی، په روه رده یی نابووری، و میراتی کولتوری (Dale, 2013). جگه له وهش، جیهه جیکردنی ستراتیژی په روه رده یی کاریگر له کوردستانا بؤ ده سته به رکردن و ده ستر اگیشتنیکی دادپه روه رانه به خویندنی کوالیتی و په روه پیدانی گه شه ی نابووری-کومه لایه تی دریژخایه ن زور گرنه (OECD, 2015). نه م توژیینه وه یه به شیکردنه وه ی نه و پره نسیپانه ده ست پیده کات که ده بیت رینوینی په روه پیدانی ستراتیژی په روه رده له کوردستانا بکن، نه مه ش ئامانجی پیشنیارکردنی چوارچپوهیه که که هاوته ریب بیت له گه ل باشتین (پراکتیزه ی نیوده ولته تی و پیداویستییه ناوچه ی) په کان.

### ٢.١ کیشه ی توژیینه وه:

ماوه ی نیوان سالانی (١٩٩٢ - ٢٠٢٢) زاینی به واتای دوو ده یه یی رابردوو له هریمی کوردستانی عیراق گورانکاری بنه رته ی (سیاسی، کومه لایه تی و نابووری) به خووه بینوه، که به شیوه یه کی به رچاو کاریگری له سه ر سیستمی په روه رده یی هه بووه. ئالوژییه کانی حوکمرانی، زمینه ی کولتوری هه مه چه شنی ناوچه که و پنیوستی به گه شه پیدانی به رده وام داوی رینازیکی ستراتیژی بؤ په روه رده ده کن. به لام سه ره رای نه م ته حده ا و رو به رو بوونه وانه و نه و ته حده دایانه ی که رو به رو یی دهنه وه، په روه پیدانی ستراتیژی په روه رده یی یه گرتوو و گشتگیر هیشتا وه کو پرسیکی چاره نووساز ده میتیته وه که پیوستی به شیکارییه کی توند و ورد هیه. نه و گرفته ناوه ندییه ی که نه م توژیینه وه یه ئامانجیه تی توژیینه وه ی له باره وه بکات له کاتیکدا ده سته پشخه ری جوړاو جوړ هه بووه به ئامانجی چاکسازی له په روه رده، نه بوونی بناغه یه کی ستراتیژی توکمه، که هاوته ریب بیت له گه ل هردوو باشتین پراکتیزی جیهانی و پیداویستی ناوازه ی ناوچه که، که کاریگری نه م هه ولانه سنووردار ده کات. له ئیستادا سیستمی په روه رده له کوردستان له گه ل چه ندین ئاسته نگی به روه رو بووه ته وه، له وانه ناته و او ی (ژیرخان، پرؤگرام، ماموستا). سه ره رای نه و، سیستمه که هیشتا نه یوانیوه به ته و او ی سیاسه تی په روه رده گشتگیر و یه کبخات تا بتوانیت پیداویستی دانیشتوانی خویندکاری جوړاو جوړ چاره سه ر بکات، له وانه ش نه وانه ی که له گروه په راویزخراوه کانه وه هاتون. به له به رچاو گرتنی نه م ته حده دایانه، کیشه ی توژیینه وه که له سه ر ده سته شیانکردن و شیکردنه وه ی نه و بنه مایانه کو ده بیته وه که پنیوسته رینمایی دارشتنی ستراتیژییه کانی په روه رده یی له کوردستانا بکات. نه م بنه مایانه ده بیت ژینگه ی کومه لایه تی-سیاسی و واقعی نابووری و میراتی کولتوری ناوچه که له به رچاو بگرن، له هه مان کاتدا ستانداردی په روه رده یی جیهانی و باشتین پراکتیزه کانیش له خو بگرن. که واته نه بوونی چوارچپوهیه کی ستراتیژی بویه کخستن نه و هوکارانه، که لینیکی گرینگ له پرؤسه ی پلاندانانی په روه رده یی ئیستادا ده خاته روو، نه مه ش ریگری له توانای هریم ده کات بؤ به ده سته یانی گه شه پیدانی په روه رده یی به رده وام. به لیکولینه وه له بنه ماکانی پلاندانانی ستراتیژی په روه رده یی، نه م توژیینه وه یه هه ولده دات به شداری بکات له په روه پیدانی سیستمی په روه رده یی کاریگر تر، گشتگیر تر و له رووی کولتورییه وهش گونجاوتر بیت له هریمی کوردستان، که له کوتاییدا پشتگیری له ئامانجی به رفروانی گه شه پیدانی کومه لایه تی-نابووری هریم ده کات. ، تا ئیستا هیچ توژیینه وه یه که به شیوه یه کی گشتگیر له م باره یه وه نه نجام نه دراوه، و نه مه نه بوونی بناغه یه کی ستراتیژی توکمه، که هاوته ریب بیت له گه ل پراکتیزی جیهانی و پیداویستی ناوازی ناوچه که خو ی له خویدا کیشه یه کی په روه رده یی و فیکرکاری زهقه، پیوست ده کات به چاره سه رکردن، ولیرانه وه پرسیاریکی سه ره کی و چه ندین

پرسیاری لاهوکی لای توێژەر گه لاله بوو بهم شیوهیه : ئاخو بنه ماکانی ستراتژیی پهروره ده و فیرکردن له ههریمی کوردستان له قوتابخانه کانی ناوهندی شاری ههولیر چونه ؟ ئایا بنه ماکانی ستراتژیی پهروره ده و فیرکردن ئامانجه کانی خوێ پیکاره له قوتابخانه کان ؟ ئایا پرۆگرامی خویندن و رینگاکانی وانه وتنه وه و ماموستا و پیداوایسته کانی بابته که به شیوهی گشتی له قوتابخانه کان وهک پیویست دابین کراون ؟ و بو وه لامدانهی ئهم پرسیارانه بریاردارا به ئه نجامدانی ئهم توێژینه وه، وئهمه خوێ له خویدا بریتیه له کیشهی توێژینه وه که.

### 3.1 گرنگی توێژینه وه:

له گه ل بهره و مامبونی پهره سه نندی ناوچه که، پهره پیدانی ریبازیکی ستراتژیی بو پهروره ده بو گه شه سه نندی ئابووری- کومه لایه تی درێژخایه نی زور گرنگه. به ده ستینشانکردنی ئه و بنه ما سه ره کیانه ی که ده بی رینمایی دارشتنی ستراتژیی پهروره ده بی بکن، ئهم لیکولینه وه یه تیروانینیکی به نرخ ده دات سه باره ت به وهی که چوون ده توانریت سیاسه تی پهروره ده باشتر له گه ل پیداوایسته یه ناوازه کانی دانیشتوانی هه مه چه شنی کوردستاندا بگونجین. جگه له وهش، ئهم توێژینه وه یه به شداری ده کات له بواری فراوانترکردنی سیاسه تی پهروره ده یی و پلاندانانی ستراتژیی به تیکه لکردنی چوارچووه ی ناوخوویی له گه ل باشترین پراکتیزه جیهانییه کان. هه روه ها ئامانجی پیشکه شکردنی راسپاردیه ی کردیه یی که بتوانیت کوالیتی و یه کسانی و گشتگیری پهروره ده به رز بکاته وه، و دلنایبیت له وهی که نه وهی داها توو له کوردستاندا به لیه اتوویی و زانستی پیویست بو گه شه پیدانی بهره وام ته یار ده کړین. له کو تاییدا، ده ره نجامه کانی ئهم توێژینه وه یه ده توانن دارپێژری سیاسه ت و پهروره ده کار و ریکخراوی نیوده وه له تی ئاگادار بکه نه وه که کار ده کهن بو باشترکردنی سیسته می پهروره ده له ناوچه که دا.

### 4.1 ئامانجی ئهم توێژینه وه:

ئامانجی لیکولینه وه که دیاریکردنی سه رجه م ئه و پره نسپیه بنچینه ییانه یه که ده بیت له کاتی هه لبژاردن و پهره پیدانی ستراتجی پهروره ده یی له ههریمی کوردستاندا بگیرینه به ر، له هه مانکاتیشدا ئهم پره نسپیه ده بیت هاوته ریب بیت له گه ل پیداوایستی ماموستا و قوتابی و واقیعی پهروره ده یی و کومه لایه تی و پیداوایسته یه کانی پهره پیدانی پرۆسه ی پهروره ده یی، به ئامانجی به رزکردنه وه ی کوالیتی پهروره ده یی به یه کسانی و به بهره وامیی له ناوچه که دا.

### 5.1 سنووره کانی توێژینه وه:

1.5.1 سنووری شوین: قوتابخانه کانی ههریمی کوردستانی عیراق/ ناوهندی شاری ههولیر.

2.5.1 سنووری کات: سالی خویندنی (2024 - 2025) زاینی.

3.5.1 سنووری بابته ی: هه ولدانیکه بو پهره پیدانی (دیاریکردنی بنه ماکانی ستراتژییه کانی پهروره ده و فیرکردن له ههریمی کوردستان) دا له پوانگه ی ماموستایان.

4.5.1 سنووری مرویی: ماموستایانی پهروره ده ی هونه ر له قوتابخانه کانی ناوهندی شاری ههولیر.

### 6.1 شیکردنه وه ی زاواوه کان:

#### 1.6.1 ستراتژیی پهروره ده:

ستراتیژی پهروره ده یی بریتیه له کومه لیک بنه ما و دیدگا که رینوینی پرۆسه ی پهروره ده یی ده کهن بو گه یشتن به ئامانجی تابه ت که به شدارن له گه شه سه نندی کومه لگه دا. ئهم پیناسه یه تیشک ده خاته سه ر ئه و بیروکه یه ی که پهروره ده سنووردان نییه به ته نیا بو گواسته وه ی مه عریفه به لکو درێژده بیته وه بو پهره پیدانی بیرکردنه وه ی ره خه یی و دابینکردنی لیه اتوویی تاک بو کارلیکی کاریگه رانه له گه ل ژینگه ی کومه لایه تی و ئابووری. ستراتژیی پهروره ده یی له سه ر قه ناعه تی فه لسه فی سه باره ت به رۆلی کومه لایه تی و پهروره ده وهک مافیکی بنه ره تی بنیات نراون که ده بیت له بهره ده ستی هه موو تاکیک دا هه بیت به بی گویدانه پیشینه یان (Alexander et al, 2020)، هه روه ها ستراتژیی پهروره ده یی بریتیه له تیکه له یه ک له "پهروره ده" و "ستراتیژ". زاواوه ی "پهروره ده" له ره گی لاتینی "educare" وه ها تووه که به واتای پهره پیدانی زانین دیت، له کاتیکدا "ستراتیژ" له وشه ی یۆنانی "strategia" وه رگیراوه و ئاماژه یه بو پلانیک بو گه یشتن به ئامانجیکی دیاریکراو. بۆیه ستراتژیی پهروره ده یی واته پلاندانان و جیه جیکردنی کردار یان سیاسه تی پهروره ده یی

که گرنگی به باشرکردنی کوالیتی پهروهده و دهرئه نجامی پهروهدهی دهدات (Hargreaves & Fullan, 2019). که واته په یوهندی به و ههنگاو و پرؤسه سیستماتیکیه وه ههیه که ئامانج لئی باشرکردنی سیستمی پهروهدهیه. ئهم پرؤسانهش بریتین له (شیکردنه وهی ژینگه ی پهروهده، دیایکردنی پیداویستی، دانانی ئامانجی پوون، و جتیه جیکردنی بهرنامه و پرؤگرامی پهروهدهی) که له گه ل پیداویستی کومه لگادا بگونجیت. ئهمه و ستراتیژی پهروهدهی (دابه شکردنی سهراچاوه، راهیتانی مامؤستا، و په ره پیدانی ته کنیکی هه لسه نگاندن) له خؤده گریت بؤ دلنیا بوون له باشر بوونی درنخایه ن له کوالیتی پهروهده (Fullan, 2020).

### ۲.۶.۱ سیاستی پهروهدهی:

سیاستی پهروهدهی به کورتی بریتیه له و بنه ما و رینمایانهی دهسه لاتی به ریوه بردن بؤ که رتی پهروهده، به مه بهستی به دهسته پیدانی دلنیا یی له دابینکردنی پرؤسه یکی سه رکه و توو و پیشکه و تووی پهروهده و فیرکردن به هه ردو ئاراسته ی گه شه پیدانی ئامانجه نیشتمانیه کان و ته رییبوون له گه ل ستاندارد و پیشکه و تنه جیهانیه کاندا. زورجار سیاستی پهروهدهی له سه ر ئایدیاله فه لسه فییه فراوانه کانی وهک دادپهروهی و یه کسانی و دیموکراسی دامه زراون، ئامانجیان دروستکردنی ژینگه یه کی پهروهده یی که گه شه پیدانی فیکری و کومه لایه تی هه موو خویندکاران پهروهده بکات (Ball, 2017)، سیاستی پهروهده یی له بنه پتدا به ئایدؤلؤژیا سیاسی و به های کومه لایه تی دارنژراوه، که له بهرامبه ردا ئاراسته ی چاکسازی و پراکتیکه کانی پهروهده یی دیاری دهکن. "سیاستی پهروهده یی" تیکه له یه ک له زاراه ی "پهروهده" و "سیاست" ه. "پهروهده" که له وشه ی لاتینی educare (پهروهده کردن) وهرگیراوه، ئاماژه یه بؤ پرؤسه ی ستراکتوری فیرکردن و فیربوون. "سیاست" که له وشه ی یونانی politeia (دهوله ت یان حکومت) وهرگیراوه، ئاماژه یه بؤ ئه و بنه ما رینمای یان ستراتیژیانه ی که حکومت یان دامه زراوه یه ک دهیگر نه بهر. بؤیه سیاستی پهروهده یی ئاماژه یه بؤ ئه و ریسا و رینمای ی و پلانی ستراتیژی که بؤ ریکخستن و به ریوه بردن سیستمی پهروهده یی دروست دهکرین (Lingard, 2019) واتا سیاستی پهروهده یی ئه و ئامانج و چوارچیوه دهگریته وه که له لایه ن دهسه لاتداری پهروهده یی وه دانراون بؤ به ریوه بردن و باشرکردنی وانه و تنه وه، فیربوون، و ژینگه ی پهروهده، به پیی هارگریف (Hargreaves, 2015) دارشتنی سیاستی پهروهده یی پرؤسه یه کی دینامیکی و دووباره بوونه وه یه که بریتیه له یه کخستنی ئامانجی پهروهده له گه ل ئامانجی کومه لایه تی- ئابووری و سیاسی و کولتوری فراوانتر.

### ۳.۶.۱ مهنه جی خویندن:

مهنه ج بریتیه له کومه لیک پهرتوک که پیشکه شی قوتابی دهکریت به ئامانجی دهستکاریکردنی رهفتار و گه یشتن به ئامانجی پهروهده یی خواراوه. ئهمه و ره هندی پهروهده یی و گه شه پیدانی مهنه ج، وهک ئامرازیک بؤ به دهسته پیدانی گه شه ی هه مه لایه نه بؤ خویندکار له ریگه ی چالاکی پهروهده یی وه به کاردیت و ئامانج لئی په ره پیدانی توانای فیکری و کومه لایه تییه (حه مه د، ۲۰۱۷). ئهمه و میتود ئاماژه یه بؤ پریره ویکی روون یان پریره ویکی دیاریکراوه. له چوارچیوه ی پهروهده یی، ئهم زاراه یه بؤ ئاماژهدان به پلانی فیرکاری ریکخراوه به کاردیت که مامؤستا و خویندکار پهیره یی لیده کن بؤ گه یشتن به ئامانجی پهروهده یی. ئهم پیناسه یه ریکخستنی وردی ناوه رؤکی پهروهده یی و تابه تمه ندرکنی ئه و ئامانجان له خؤده گریت که ده بیت له هه ر قونایکی پهروهده یی به دی بهیتریت (الشامی، ۲۰۱۹). مهنه ج وهک پلانی گشتگیر بؤ کومه لیک بارودؤخی پهروهده یی که قوتابخانه ئاماده ی دهکات بؤ خویندکار له ژیر چاودیری خؤیدا، به ئامانجی ئه وه ی بتوانن کارلیک له گه ل ئهم ئه زمونانده بکن و کارامه یی و زانیاری نوی به دهست بهینن. مهنه ج له م چوارچیوه یه دا بریتیه له ناوه رؤکی بابه ته که، شیوازه ی وانه و تنه وه، ستراتیژی هه لسه نگاندن، و دیاریکردنی ئه و ئامانجه پهروهده ییانه ی که ده بیت به دی بهیترین (سالمان، ۲۰۲۰).

### ۴.۶.۱ پلاندانانی ستراتیژی:

پلاندانانی ستراتیژی پرؤسه یه کی به رده و امه ئامانجی دهستنیشانکردنی ئامانجه درنخایه نه کانی ریکخراوه و بریاردانی گرینگه سه باره ت به چؤنیه تی گه یشتن به و ئامانجان به ته رخانکردنی سه رچاوه کان به شیوه یه کی کاریگر. ئهم پیناسه یه له سه ر بنه مای تیکه یشتنکی قووله له ره هنده ئه خلاقی و کومه لایه تی و ئابووریه کان که ده بیت له کاتی بریاردانی

ستراتیژیدا له بهرچاو بگیریڼ (بارلوق، ۲۰۱۸). پلاندانانی ستراتیژی په یوه سته به دیاریکړدن و ناراسته کړدنې نه و ریځپایه کی ریځراویک بوقه یشتن به نامانجی سه ره کی دهیگریته بهر. نه مهش بریتیه له دانانی نه وه لویه ته کان و ته رخا کړدنې سه رچاوه به شیوه یه کی کاریگر بوقه ناراسته کړدنې چالاکیه کان به و ناراسته یه کی که زورترین سوود به ده سته بنیت (لین، ۲۰۱۷). پلاندانانی ستراتیژی وهک پرؤسه ی شیکردنه وهی هه مه لایه نه ی ژینگه ی ناوخیوی و دهره کی ریځراویک بوقه ده سته ی شیکردنې دهره فته و هه ره شه نه گه ریبه کان، له هه مان کاتدا په ره پیدانی ستراتیژی بوقه تیپه پاندنی نه مه ته ده دایانه و به ده سته ی شیکردنې سه ره که وتنی به رده وام. پلاندانانی ستراتیژی پیویستی به به کاره ی تانی نامرزه شیکاریه کی وهک SWOT (هیزه کان، لاوازیه کان، دهره فته کان، هه ره شه کان) شیکاری و نامرزه کی پی شیبین کړدنې په وتی داهاتو هه یه (Coles, 2019).

### ۵.۶.۱ کوالیتی په روه رده یی:

بریتیه له کومه لیک تاییه تمه ندی و بنه مای پیکهاته یی و گرنگ که پیویسته له پرؤسه ی په روه رده و فیکردن د پهنگ بدنه وه. نه مه و په روه رده ی باش نه و پرؤسه یه که نامانجی گه شه پیدانی مرؤقه له هه موو پویه که وه: دهره ونی، کومه لایه تی، نه خلاق، له ریگه ی دابین کړدنې نه و لیته اتویوی و زانستانه ی تاک بوقه تاک که یارمه تی ده دات به بیرکړنه وهی ره خنه گرانه و بریاردان که خزمه ت به کومه لگا بکات. نه مه پیناسه یه سه رنج ده خاته سه ر لایه نی په روه رده یی قوول که هه ولده دات به ها مرؤی و کومه لایه تی له ریگه ی په روه رده وه به ره و پیش ببات (Patterson, 2016). په روه رده ی باش پرؤسه یه کی فیکراری ریځراو و نامانجداره و نامانجی دابین کړدنې زانیاری و لیته اتویوی تاکه و به شداره له پیکه اتنی که سی و کومه لایه تی پیویستی به ژینگه یه کی فیربوون هه یه که هانده ری داهیتان بیت و پالنه ریک بیت بوقه خویندکار بوقه فیربوونی به رده وام (Henry, 2017). په روه رده ی باش پرؤسه یه که بریتیه له په ره پیدانی ستراتیژی په روه رده یی له سه ر بنه مای توژی نه وه و داتا، ده سته ی شیکردنې نامانجه په روه رده یی، هه لیزاردنی مه نه جی گونجاو، به کاره ی تانی شیوازی کاریگره ی فیکردن، و هه لسه نگاندنې خولی نه دای کارکردن بوقه دلنایبوون له به ده سته ی تانی دهره نه جامی په روه رده یی خوازاو. نه مه پیناسه یه سه رنج ده خاته سه ر توخمه نه پوره رده یی په روه رده و پیویستی کارلیکی به رده وام له نیوان ماموستا و خویندکار (Ray, 2018).

## ۲-پیشینه یه کی تیوری و توژی نه وه کی پیشو

### ۱.۲ پیشینه یه کی تیوری

#### ۱.۱.۲ پوول و پیگه ی ستراتیژی به کان په روه رده و فیکردن:

سیسته می په روه رده بربره ی پشتی گه شه کړدن و خوشگوزهرانی کومه لگه یه، له بهر نه وهی پیشکه وتنی گه لان به ستراره به کوالیتی و کاریگره ی په روه رده وه. به لام به شیوه یه کی گشتی سیسته می په روه رده یی له سه رتاسه ری جیهاندا پووبه پووی به رهنکاری توندتر و زورتر ده بیته وه، له گورانی پیدایوستی بازاری کاره وه بگره تا ده گاته پیشکه وتنه خیراکانی نامیری زیره کی وهک ته کنه لوزیای سه رده م و پیویستی به ده سته ی تانی دادپه روه ری و گشتگیری. نه مه به رهنکاریانه گرنگی هه بوونی ستراتیژی په روه رده یی پوون و کاریگره ی کارایی سیسته می په روه رده به هیز و به رز ده کاته وه بوقه نه وهی بتوانیت خواستی نیستا و داهاتو به دی به نیت، وه بوقه پته وکړدنې جوریه تی و چه ندیتی پرؤسه ی خویندن پیویسته بنه مای بنه رته ی پرؤسه ی فیربوون و فیکردن دیاری بکریت، که واته" باشترکړدنې کوالیتی خویندن په یوه سته به چه ند بنه مایه کی بنه رته یی وه، وهک گرنکیدان به فیرخواز، هاوکاری نیوان لایه نه کی به شدار له پرؤسه ی په روه رده و پیشکه وتنی به رده وام. نه مه بنه مایانه نامانجیان به رزکړدن وهی کارایی پرؤسه ی په روه رده و به رزکړدن وهی داهیتانه له چوارچیوهی سیسته می په روه رده و، نه مهش ره نکدانه وهی گرنگی پلاندانانی ستراتیژی به بوقه یشتن به نامانجه کی سیسته می په روه رده یی به شیوه یه کی کارا." (Arab Quality Blog, 2024, pp. 52-55)، دارشتنی ستراتیژی سیسته می په روه رده یی ته نیا پرؤسه یه کی پلاندانانی لوه کی و هه رده م کی لا به لایه نی، به لکو پرؤسه یه کی ناماده کراوی دارپژراوی بیرلیکراوه ی هه مه لایه نه که له سه ر بنه مای بنه رته ی و بنه ما و بناغه ی (کلتوری و زانستی و

كۆمەلەيەتى و ئابوورىيە) دامەزراوہ بۇ ئەوہى يەكانگىر بېيتەوہ لەگەل كۆمەلگە و پىداوېستىيەكانى، كەواتە" كوالىتى خويىندىن لەسەر بىنەماى باشتىركردنى پىروگرام و ژىرخانى خويىندىن، جگە لە بەرزكردنەوہى كارايى چوارچىوہى پەرورەدەيى و كارگىرى. جەختىشى كىردەوہ لەسەر پىويستى پىشكەوتتى بەردەوام بۇ بەرەنگار بوونەوہى ئاستەنگى سەردەم و دۇنيابوون لەوہى سىستەمى پەرورەدەيى لەگەل پىداوېستى بازار و كۆمەلگەدا بگونجىت. ( Mashroo3na, 2023). بىنەماى ستراتىژى بۇ پەرەپىدانى مەنەجى پەرورەدەيى و پەرەسەندى لە قوتابخانەكاندا گرینگى بۇ دۇنيابوون لەوہى كە سىستەمى پەرورەدەيى لەگەل داواكارى خويىندىكار و كۆمەلگەدا دابىن دەكات. پەرەپىدانى مەنەج دەبى رەگ و رىشەي لە ستراتىژى گىشتىگر و بەلگەداردا بىت كە فېربوونى سەنتەرى خويىندىكار، پەيوەندىدار بە كۆنتىكىست و ئامانجى دىرېژخايەن لە پىشەندەدا بىت. بۇيە مەنەجىكى باش پەرەپىدراو لەگەل ستانداردى پەرورەدەيى نىشتەمانى دەبىت ھاوتەرىب بىت و لە ھەمان كاتدا بىر كىردنەوہى رەخنەگرانە، داھىتان و تواناى چارەسەركردنى كىشەي نىو خويىندىكاران پەرورەدە بكات. جگە لەوہش، پىويستە ئەوہندە نەرم و نىان بىت كە بتوانىت خۇى لەگەل رەوتە پەرورەدەيى سەرھەلداوہكان و پىشكەوتتى تەكنەلۇژى و گۇرانكارى پىداوېستى كۆمەلەيەتى بگونجىت. رىبازى ستراتىژى بۇ پەرەپىدانى مەنەج چەندىن بىنەماى بىنەرتى و سەرەكى لەخۇدەگرىت، وەك (يەكگرتوويى، پەيوەندى، دەستراگەيشتن و گىشتىگرى). يەكگرتوويى دۇنياى دەدات بەوہى كە مەنەجەكە بابەت و كارامەيى جۇراو جۇر تىكەل دەكات بۇ ئەزمونىكى فېركارى يەكگرتوو، لە كاتىكدا پەيوەندىدارىتى دۇنياى دەدات لەوہى كە ناوہرۇكەكە واتادارە و دەتوانىت بۇ ژيانى خويىندىكار بەكاربەھىرتىت. ئەمە و دەستراگەيشتن سەرنج دەخاتە سەر پىكەھىتانى مەنەجىك كە تايادا رەچاوى شىواز و توانا جۇراو جۇرى فېربوون بكات، دۇنيابوون لەوہى كە سەرجم خويىندىكاران دەتوانن سەرەكەوتوو بن بەبى گوى دانە ھەبوونى توانا يان بوونى پاشخان. گرنگى گىشتىگرىش لەوہدايە كە جەخت لەسەر گرنگى ناسىنى جۇراو جۇرى (كولتور ، زمان و كۆمەلەيەتى ) دەكاتەوہ، كە رىگە بە بەشدارىكردنى خويىندىكار دەدات لە پىروسى فېربووندا. ( Alharthi, 2020) جگە لەوہش، پەرەپىدانى مەنەج دەبىت دابىمىكى بىت، ھەلسەنگاندنى بەردەوام و فېدباك لە مامۇستا، خويىندىكار و لايەنى پەيوەندىدارى پىشەسازى لەخۇبگرىت. ئەم فېدباكە زۆر گرنگە بۇ دۇنيابوون لەوہى كە مەنەجەكە بە وەلامدەرەوہ دەمىنەتەوہ بۇ داواكارى پەرەسەندوويى بازارى كار، ھەرەوہا بۇ پىشكەوتتى پىراكتىك و تەكنەلۇژىي پىداگوژى (Czerniewicz & Brown, 2019). تويژىنەوہكان دەريانخستووہ كە بەشدارىكردنى پەرورەدەكار و لايەنى پەيوەندىدارى دىكەي كۆمەلگە لە پىروسى پەرەپىدان و گەشە كردنى مەنەجدا دەبىتە ھوى دروست بوونى بەرنامەي پەرورەدەيى كارىگەرتەر و پەيوەندىدارتر و پەسەندىكارتر بەرفراوانتر. وەك (Alharthi, 2020). پىشنىارى دەكات، "مەنەجىك كە رەنگدانەوہى پىداوېستىيەكانى كۆمەلگە و پىشەسازى بىت، لە ھەمان كاتدا نەرم و نىان و گىشتىگر بىت، ئەگەرى زىاترى ھەيە خويىندىكار بەو لىھاتوويى و زانىارى كە پىويستن بۇ داھاتوو تەيار بكات. بە ھەمان شىوہ، چىرنىقىچ و براون( Similarly, Czerniewicz and Brown 2019) دەلېن كە "پەرەپىدانى كارىگەرانەي مەنەج پىروسىيەكى بەردەوامە كە پىويستى بە ھەلسەنگاندن و گونجانى بەردەوام ھەيە، دۇنيابوون لەوہى كە بەرنامەي پەرورەدەيى لەگەل سەردەمدا پەرەدەسەنن لە ھەمان كاتدا لەسەر بىنەماى پىداگوژى بەھىز دەمىنەتەوہ".

### ۲.۱.۲ بەرەنگارى بەردەم سىستەمى پەرورەدەيى لە جىھاندا:

سىستەمى پەرورەدەيى جىھانى رووبەرەووي چەندىن بەرەنگارى دەبىتەوہ كە رىگىن لە بەدەستەھىنانى پەرورەدەيەكى تەندروست و دادپەرەوہ و گىشتىگر و باش بۇ ھەمووان دەكات. لەنىو ئەم تەھەددايانەدا (كەمى بودجە، دەستراگەيشتن بە دەرفەتى خويىندى يەكسان، مەنەجى بەسەرچوو و نەبوونى مامۇستاي شارەزا). بەبىي ئامارى يونسكو (UNESCO, 2023) بىت نىكەي(۲۴۴) مىلۇن مندال و گەنج لە سەرانسەرى جىھاندا خويىندىان بە جىھىشتووہ ، كە بەشى زۆرىنەيان لە ولاتانى كەم درامەتان. ئەم نا دادىە و ناپەكسانىيە ھوى ناپەكسانى جىندەرى و شوپىنى جوگرافى و بارى ئابوورى كۆمەلەيەتى زىاتر دەبن بەرەو خراپتر دەروڻ. ھەرەوہا پىشكەوتتى تەكنەلۇژى تەھەددا و دەرفەتى بۇ دروست دەكات.

له كاتيكدا كه پلاتفورمی په روه رده دی دیجیتالی بۆ (به به ده ست هیتان ) فراوانتر كړدوه، ئه مه ش دابه شېبونی دیجیتالی نیوان خویندكاراندا له ولاتانی پیشكه وتوو و ولاتانی گه شه سهندوو قوولتر كړدوه ته وه بانکی جیهانی ( World Bank, 2022). هه روه ها ملیونان كه س بېه ش بوونه له فیروبون له ریگه ی ئونلین، به تابه تی له و ناوچانه ی كه ژیرخانی ئابووری سنوورداری هه یه، ئه مه ش نایه كسانی په روه رده یی زیاتر به رده وام ده كات. گورانی كه شوه وا چینکی تری ئالوژی زیاد ده كات. كار ه ساته سروشتیه كان سالانه خویندنی ملیونان كه س تیکه ده دن، كومه لگان ئاواره ده كن و ژیرخانی په روه رده یی گرژ ده كن (یونیسف، 2021, UNICEF) جگه له وه ش، پرسه كانی وهك به رزبوونه وه ی (تیچووی خویندن نیگه رانی ته ندروستی دهروونی) له نیو خویندكار و خاوبوونه وه ی خیرایی چاكسازیی په روه رده یی، به ربه ستی دیکه ن كه به رچاون. چاره سه ر كړدنی ئه م ته حه ددایانه پیوستی به ریباژیكی فره لایه نه هه یه كه (چاكسازي سیاست، میكانیزمی دارایی به رده وام و گرنگیدان به په رپیدانی ماموستا) یان رېك و یه كخات. وهك چو ن شلاچهر ئاماژی پیکردوه، با شتر كړدنی راهینانی ماموستا و دروست كړدنی مه نه جی گونجاو بۆ په روه رده كړدنی خوراگری له سیسته می په روه رده دا له سه رانسهری جیهاندا گرینگه (Schleicher, 2022). ئه م پرؤسه یه پیوستی به تیگه یشتنیکی ووردیینه ای قول هه یه له واقیعی په روه رده یی به هه ر دوو پرؤسه ی فیروبون و فیركردن و چوارچیوه ی ناوخیوی و نیوده وه تی، له هه مان كاتدا هه ولده دات هاوسه نگی له نیوان پیداو یستی گه شه پیدانی به رده وام له گه ل ئاواته كانی داهینان و پیشكه وتندا هه بیت، وه بۆ بره ودان و پیشخستن و گه شه كړدنی واقیعی سیسته می په روه رده یی به هه ر دوو پرؤسه ی فیروبون و فیركردن، پیوسته ژیرخانیکی ئابووری گونجاوی بۆ ده سته بهر بكریت كه واته، " په رپیدانی سیسته می په روه رده پیوستی به با شتر كړدنی ژیرخان و به یز كړدنی هاوبه شی له گه ل كومه لگه ی ناوخیوی، و هه لسه نگان دنی به رده وامی ئه دای ماموستا و خویندكار هه یه. به یز كړدنی ئه م لایه نانه هه نگاویكی گرنگه بۆ دلنیا بوون له به رده وامی كوالیتی و گه یشتن به ئامانجه گشتگیره كانی په روه رده. " (Special Egypt, 2023, pp. 12–15). سیسته می په روه رده رووبه رووی چه ندین به رهنگاری ده بیته وه كه ریگری له به ده سته یینانی په روه رده یه کی پر و لیوان لیوله كوالیتی ده كات، دیارترینیان جیاوازی ژیرخانی نیوان ناوچه شار و گونده، وهك نه بوونی وه به ره یینان له راهینانی ماموستا و خرابی یه كسانی نیوان مه نه ج و پیداو یستی بازاری كار. هه روه ها سیسته می په روه رده یی نه ریتی به ده ست نه توانینی به ده ست هیتانی هاوسه نگی له گه ل پیشكه وتنه ته كنه لوژی زیرهك و مؤدیرندا ده نالینیت، ئه مه ش کاریگه ری له سه ر تواناو كاریی ده رچوو و کاریگه ری له سه ر گه شه پیدانی به رده وام ده بیت. كه واته ده كریت بلین "دیارترین ئاسته نگه كان بریتین له لاوازی ژیرخانی په روه رده یی، دابه شكردنی نایه كسانی سه رچاوه كان له نیوان شار و گونده كاندا، كه کاریگه ری له سه ر ده رفه تی خویندكار هه یه بۆ وه رگرتنی خویندنی یه كسان، هه روه ها نه بوونی راهینانی سیستما تیکي بۆ ماموستا بۆ به رز كړدنه وه ی كوالیتی خویندن" (Special Egypt, 2023, pp. 12–15)، بۆیه ده بینین كه سیسته می په روه رده یی پیوستی به ستراتیزی ئاشكرا و دیار و روون هه یه بۆ گه یشتن به و ئامانجه په روه رده یی كه مه به ستیه تی و به هوی پیوستی با شتر كړدنی چه ندیتی و جوریه تی پرؤسه ی فیروبون و فیركردن له پرؤسه ی په روه رده یی و دلنیا بوون له به رده وامی، كه واته ئامانجی "كوالیتی په روه رده په یوه سته به با شتر كړدنی ژیرخانی ئابووری و كاریی چوارچیوه په روه رده یی و كارگیږی، ئه مه جگه له وه ی به رده وام مه نه ج نوئ ده كه نه وه بۆ ئه وه ی هاوسه نگ بن له گه ل گوران كاری جیهانی." (Mashroo3na, 2023, p. 18–20)، ئه مه ش خوی له خویدا بریتیه له گرنگیدان به په رپیدانی پرؤگرامی پرؤسه ی خویندن بۆ ئه وه ی هاوسه نگ بیت له گه ل پیداو یستی سه رده م و بازاری كار، ئه مه جگه له به یز كړدنی ژیرخانی ئه و ناوچانه ی كه دورن. هه روه ها راهینانی ماموستا و با شتر كړدنی په یوه ندی نیوان قوتباخانه و كومه لگه ی ناوخیوی بناغه یه کی سه ره كین بۆ په رپیدانی سیسته می په روه رده و گه یشتن به ئامانجه كانی. په یوه ندی نیوان قوتباخانه و كومه لگه ی ناوخیوی زور گرنگ بۆ به رز كړدنه وه ی سیسته می په روه رده له ئاستی جیهانیدا. زور جار ئه م لایه نانه وهك ستراتیزی بنه رته ی سه ره کی له چاره سه ر كړدنی ئه و ته حه دایه جوراوجوره ی كه دامه زراوه ی په روه رده یی رووبه رووی ده بیته وه، ئه مه و وه ره یینان له راهینانی ماموستا دلنیا ی دده دات له وه ی په روه رده كار به شیوازی وانه وتنه وه ی مؤدیرن، ئه مه و لیها تووی له ته كنه لوژی و تیگه یشتنیکی قوولتر له پیداو یستی فیرخواز، (خویندكاران زورتر ته یار ده كرین).

به پیتی شلاچهر (Schleicher, 2022)، "ماموستا بەردی بناغەى هەر سیستەمیکی پەرورەدەییە و دابینکردنی ئەو نامراز و راهیان و سەرچاوانەى که پیوستیانە بۆیان گرینگە بۆ بەدەستەینانی دەرئەنجامی باشتەری فیربوون". بەرنامەى راهیانى کاریگەر دەبیت هەم لە رووی زانیاری بابەت و هەم لە رووی کارامەیی پێداگوژی، لە هەمان کاتدا ئەم بەرنامەییە دەبیتە هاندەری گەشەپێدانی پیشەیی بەرەوام، لە لایەکی دیکەوه، بەهیزکردنی پەيوەندى نێوان قوتابخانە و کۆمەلگەى ناوخۆیی ژینگەییەکی هاوبەش پەرورەدە دەکات. تویژنەوهەکانی ئیپشتاین و هاوکارانی (Epstein et al, 2018) تیشک دەخاتە سەر ئەوهی که "پەيوەندییە بەهیزەکانی قوتابخانە-کۆمەلگە ئەدای خویندکار بەرز دەکەنەوه، رێژەى وازەینان لە خویندن کەم دەکەنەوه، و هاندەری بەشداریکردنی دایک و باوکن. بەرنامەکانی بەشداریکردنی کۆمەلگە، وەک چالاکییەکانی دەرەوهی مەنەج بە سەرپەرشتی خۆبەخشەکان یان دەستپێشخەرییەکانی راهیانەری ناوخۆیی، یارمەتی دروستکردنی ئیکۆسیستەمیکی پشٹیوانی دەدەن که خویندکار تێیدا گەشە دەکات. تیکەلکردن و ئاویتە کردنی ئەم هەولانە ئامازەیان پیکرا که سیستەمیکی پەرورەدەیی دروست تر و خۆراگرتەر و یەکسانتر مسۆگەر دەکات. هەرەها پەرەپێدانی ماموستا ئەزمونەکانی پۆل بەرز دەکاتەوه، لە کاتیکدا پشنگیری کۆمەلگە دلنای دەدات لەوهی که فیربوون لە دەرەوهی ژینگەى قوتابخانە بەهیز دەکریت. دۆخی ئیستا پیوستی بە راهیانى گشتگیر هەیه بۆ ماموستایان بۆ دلنایبوون لەوهی که توانای بەکارهینانی تەکنەلۆژیای سەرەدمیانە و وانەوتنەوهیەکی کاریگەریان هەیه. ئەم ستراتیژانە هۆکارگەلیکن بۆ کەمکردنەوه و نەهیشتنی جیاوازی پەرورەدەیی لە نێوان گروپی کۆمەلایەتی و بەدەستەینانی گشتگیری و دادپەرەوری ئەمە و "پیشکەوتنی بەرەوام لە پرۆسەى پەرورەدەدا پیوستی بە گرنگیدان بە هاوکاری نێوان هەموو لایەنە پەرورەدەییەکان و جیبەجیکردنی فەلسەفەى بەرپەرەدەى کۆى کوالیتی هەیه".

### ٣.١.٢ پیوستیەتی پەرەپێدانی ستراتیژی پوون بۆ سیستەمی پەرورەدە:

سیستەمی پەرورەدەیی لە پرۆسەى فیربوون و فیزکردندا پیوستی بە ستراتیژی پوون و رهوان هەیه بۆ ئەوهی ئامانجی پرۆگرامی داریژراوی پەرورەدەیی گونجاو و دروست بەرەدەست بخت، بەهۆی پیوستی باشتکردنی کوالیتی پرۆسەى پەرورەدەیی و دلنایبوون لە بەرەوام بوونی. کەواتە"یەکیک لە گرنگترین ئامانجەکانی پەرەپێدانی ستراتیژییەکانی پەرورەدەیی بریتییە لە بەرزکردنەوهی کوالیتی فیربوون لەرینگەى نوێکردنەوهی پرۆگرامی خویندن و پەرەپێدانی شیوازی وانەوتنەوه و دلنایبوون لە دادپەرەوری لە دابەشکردنی سەرچاوهی پەرورەدەیی". (الخطیب، ٢٠١٩، ص ٤٢)، ئەمەش بریتییە لە گرنگیدان بە پەرەپێدانی پرۆگرامی خویندن بۆ ئەوهی هاوسەنگ بیت لەگەل پێداویستی سەرەدم و بازاری کار، ئەمە جگە لە بەهیزکردنی ژیرخانی ناوچە دوورەکان، هەرلەبەر ئەم هۆکارە" ستراتیژییە پەرورەدەیی مۆدێرن سەرئەخەنە سەر هاوتەرییکردنی پەرورەدە لەگەل گەشەپێدانی ئابووری و کۆمەلایەتی، لە هەمان کاتدا بەرزکردنەوهی توانا تەکنەلۆژیی پیوست بۆ بازاری کار". (علي، ٢٠٢٠، ص ٧٨). چونکە دۆخی ئیستا پیوستی بە راهیانى گشتگیر هەیه بۆ ماموستا بۆ دلنایبوون لەوهی که توانای بەکارهینانی تەکنەلۆژیای سەرەدمیانە و وانەوتنەوهیەکی کاریگەریان هەیه. ئەم ستراتیژیانە بەشدارن لە کەمکردنەوهی جیاوازی پەرورەدەیی لە نێوان گروپی کۆمەلایەتی و بەدەستەینانی گشتگیری و دادپەرەوری. "ستراتیژییەکانی پەرورەدەیی سەرئەخەنە سەر پیشخستنی حوکمرانی باش، باشتکردنی مەنەج، و فراوانکردنی دەرەتی خویندن لە بوارە کەم بەختەوهرەکاندا". (New Education, 2023, pp. 21-23).

### ٤.١.٢ ئامانجی پەرەپێدانی ستراتیژییەکانی سیستەمی پەرورەدەیی:

پەرەپێدانی ستراتیژییەکانی سیستەمی پەرورەدەیی ئامانجی بەرز نراندن و بەرزکردنەوهی کوالیتی خویندن و رەخساندنی دەرەتی یەکسانە بۆ هەموو تاکیک بەبێ گویدانە شوینی جوغرافی یان بارودۆخی کۆمەلایەتی. هەرەها هەولەدات مەنەج بەگوێرەى پێداویستی بازاری کار لە خۆ بگریت و پەرەپێدات، ئەمە وێرای ئەوهی که "ستراتیژی پەرورەدەیی مۆدێرن سەرئەخەنە سەر هاوتەریب کردنی پەرورەدە لەگەل گەشەپێدانی ئابووری و کۆمەلایەتی، لە هەمان کاتدا هەولێ بەرزکردنەوهی توانای تەکنەلۆژی پیوست دەدات بۆ بازاری کار". (علي، ٢٠٢٠، ص ٧٨). لە هەمانکاتدا هەولەدات نوێخوازی و ئەفراندن و داهیان لە نێو (قوتابی و خویندکار)اندا بەرزکاتەوه. ئەم ستراتیژیانە

کاردهکه ن بۆ بهرزکردنه وهی توانا و لیهاتوویی و کارایی کادیرانی بواری پهروهده له ریگهی پیاوهکردن و جی بهجیکردنی بهرنامهی راهینانی بهردهوام و دابینکردنی ژیرخانی پیشکوهتووی پتهو که پالپشتی فیروونی (دیجیتال) \* ی دهکات، "یه کیک له ئامانجه سهرهکیهکانی په رهپیدانی ستراتژیی پهروهدهی که مکردنه وهی که لینی نیوان شار و گونده، له ریگهی باشترکردنی ژیرخان و زیادکردنی وه بهرینان له خویندنی دیجیتالیدا." (محمود، ۲۰۲۱). هر وهک ئامازهی پی دهکات که "پهروهده له جیهاندا شایهتی گورانکاریهکی گه ورهیه که له ژیر کاریگری میتودۆلۆژیای مؤدیرندایه." (محمود، ۲۰۲۱). ئەمه و گرنگیدان به گه شهپیدانی بهردهوام ئامانجیکی سهرهکی ئەم ستراتژیانه، بهو پینیه نه وهیه که ئاماده دهکات بۆ رووبه رووبوونه وهی ئاستهنگهکانی داهاتوو بۆ بهشداریکردن له (رینیسانس) \*\* که "قوناغیکی پر له گهرمی له دایکبوونه وهی کولتوری، هونهری، سیاسی و ئابووری ئه وروپی بووه له دواي سهدهکانی ناوهراست." (بریتانیکا، ۲۰۲۳) بۆ رینیسانس کردنی کومه لگاکه ی ئەمه له لایهک، له لایهکی دیکه وه بنیاتنانی ستراتژی گشت گیر و فره ئاراسه و فره روانگه یه و هۆکاریکه بۆ گه یاندنی پرۆگرام و پرۆسهی پهروهده بۆ سه رجهم شوین و ناوچه دور دهستهکان بهمش بهشیک له دادی کومه لایهتی به ئامانج دهکات، چونکه "ئامانجی سهرهکی په رهپیدانی ستراتژییهکانی پهروهدهی بریتیه له باشترکردنی کارایی سیسته می پهروهدهی بۆ ئه وهی بتوانیت به ره وروپی ئاستهنگهکانی داهاتوو بیته وه و دادپه روهی و گشتگیری به دهسته بنیت." (عبد الباسط، ۲۰۱۸، ص ۱۲۰). پیناسه کردنی ئامانجی په رهپیدانی ستراتژیی سیسته می پهروهدهی ئامازهیه بۆ پرۆسهی دهستیشانکردن و دامه زراندنی کومه لیک مه بهست که ئامانج لینی بهرزکردنه وهی ئاستی کاریگری و یه کسان و کوالیتی پهروهدهیه له چوارچیوهی سیسته میکی سنووداکراودا. ئەمهش بریتیه له تیگه یشتن له پیداویستی تایبهتی ژینگه ی پهروهدهی، به له بهرچا و گرتتی جۆراوجۆری دانیشتوانی بهشداربوو، چاره سه رکردنی ئه و بهرهنگاریانهی که رووبه رووی دهبنه وه له به دهسته بنیان دهرته نجامهکانی پهروهده. پرۆسهی په رهپیدانی ستراتژیی بریتیه له نه خشه ریگهی (دریژخایه ن، ته رخانکردنی سه رچاوهکان، و جیه جیکردنی ئه و سیاسه تانهی که بۆ باشترکردنی فیروونی و فیروون) داریژراون. ههروهها هه لسه نگاندن و تاوتویی بهردهوامی کاریگری دهستیه و دانهکانی پهروهدهی و گونجاندنی ستراتژییهکان له سه ر بنه مای رهوته سه ره له داوهکان، وهک (پیشکوهتنی ته کنه لۆژیا و گورانکاری کومه لایهتی) له خۆده گرتی، له کۆتاییدا ئامانج لینی دروستکردنی سیسته میکی پهروهدهیه که هه م له گه ل دابینکردنی پیداویستی فیروانهکانیدا بگونجیت و هه م توانای پهروهده کردنی گه شه پیدانی بهردهوامی هه بیت. ئەنده رسۆن و هیرا ده لین، ستراتژیی سیسته می پهروهدهی ده بیت "داینامیک و وه لامده روه بن بۆ پیداویستی کومه لایهتی هه میشه گوراو، پیشکوهتنه ته کنه لۆژیهکان و خواسته په ره سه ندوهکانی فیروانان" (Anderson and Hira, 2015, p. 145). ههروهها ئەم ستراتژیانه جهخت له سه ر پیویستی میکانیزی هه لسه نگاندن بهردهوام دهکه نه وه، دلنیا بوون له وهی که پراکتیکهکانی پهروهدهی هه م په یوه ندیدارن و هه م کاریگه رن له چاره سه رکردنی پیداویستی جۆراوجۆری خویندکار. جگه له وهش، بۆ ئه وهی سیاسه ته ی پهروهدهی سه رکه وتوو بیت، زۆر گرنگه که زانیاری هه موو لایه نی په یوه ندیدار له خۆبگرن، له وان هه ش (مامۆستا، دایک و باوک، خویندکار و داریژهرانی سیاسهت)، به م شیوهیه رینیزیکی هاوبهش بۆ چاکسازی پهروهدهی

\* - وشه ی "دیجیتالی" ئامازهیه بۆ ئه و پرۆسیسه یان ئه و زانیاریانهی که به بهکارهینانی ژماره دووانه ییهکان (0 و 1) نیشان ده درین، و بنه مای ته کنه لۆژیا ی کومپیوتر و په یوه ندییه مؤدیرنه کانه. ههروهها بۆ ئامازه کردن بهو سیسته مه به کاردیت که پشت به ته کنه لۆژیا ی دیجیتالی ده بهستن، وهک موبایله زیره کهکان و کومپیوتر و ئینتهرنیت. "دیجیتالی" به گشتی ئامازهیه بۆ ئه و زانیاریانهی که به شیوهی دووانه یی نوینه رایه تی ده کړین، که گونجاون بۆ پرۆسیسکردن له لایه ن ئامیره ئه لیکترۆنییه کانه وه (فه رهنگی ئینگلیزی ئۆکسفۆرد، ۲۰۲۳).

\*\* - وشه ی رینیسانس (Renaissance) به واتای (هه ستانه وه، بوژانه وه) دیت و ئامازهیه بۆ قوناغیکی میژوویی که له ئه وروپا له ماوهی سه دهی چوارده دا دهستی پیکردوه و بهردهوام بووه تا سه دهی حه فده هه م له دواي سهدهکانی ناوهراست، ئەم قوناغه په یوه ست بوو به بوژانه وهی و بیری مروّف ناسی، مروّف دۆستی، هونه ر و زانست له گه ل جهخت کردنه وهیهکی زۆر له سه ر میراتی کلاسیکی یۆنانی و رۆمانی. سه رده می رینیسانس به وه رچه رخانیکی گرنگی هونه ری و کولتوری و زانستی داده نریت که بهشداربوو ریگه ی خۆش کردوه بۆ سه ره له دانی نوینخوازی و چه مکه مؤدیرنهکان سه بارهت به مروّف و جیهان. سه رده می رینیسانس به شیوهیهکی به رفراوان وهک پردیک له نیوان ئه وروپای سه دهی ناوهراست و مؤدیرن داده نریت، که به پیشکوهتنی بهرچاوه ل هونه ر و زانست و بیرکردنه وه دا تایبه ته نده (بریتانیکا، ۲۰۲۳).

پهروورده دهكریت (Jenkins, 2020). سهرهراي ئهوه، برياردانی سیستماتیکی و بهلگهدار ناوهندییه بۆ بهدهستهیتانی ستراتژییهکی پهرووردهیی یهگرتوو که له سهرانسهری چوارچیوه جیاوازهکاندا کاردهکات (Smith et al., 2023). ستراتژی پهروورده مهنهجهیکه بۆ تاک له پسیپوری پهروورده بۆ تهواوکردنی هه مان پسیپوری پهرووردهیی، و به وردی بۆمان دهردهکهویت که ستراتژییهکانی پهروورده تنها ریگایهکه بۆ فیخواری تاک بۆ ریکخستن یان بهکارهیتانی کۆمهلهیهکی دیاریکراو له توانای مهعریفی بۆ فیربوونی ناوهروکهکه یان نهجامدانی ههر پیشهیهکی پیشهیی به شیوهیهکه که فره شارهزایی بیت و به شیوهیهکی کاریگر و کارامه بۆ گهیشتن به چهکهکان، بۆ "په رهپیدانی مه نهج به گویره ی پیشه ووتنی جیهانی و بهرزکردنهوهی بیرکردنهوهی رهخهگرانه و تواناکی داهیتان ئامانجی گرنگی ستراتژییهکانی پهرووردهی مؤدیرن، چونکه پهروورده له سهردهمی جیهانگیریدا پیوستی به گونجاندنه له گه ل گۆرانکاری جیهانی بۆ بهدهستهیتانی کوالیتی هه مه لایه نه " (زهکی، ۲۰۲۲، ل ۶۳).

### ۵.۱.۲ ستراتژییهکانی سیستمی پهرووردهیی:

دیاریکردنی ستراتژییهکانی سیستمی پهرووردهیی له سهر بنه مای کۆمه لیک بنه مای بنه ره تییه که ئامانجیان باشترکردنی پرۆسه ی پهروورده و کاراتر و گشتگیرترکردنه تی. ستراتژی سیستمی پهرووردهیی ئه و چوارچیوهیه ن که رینمایی دیزاین و جیه جیکردن و هه لسه نگاندنی سیاسهت و پراکتیک و بهرنامه ی پهرووردهیی ده که ن. ئه م ستراتژییه نه له سهر بنه مای تیگهیشتنیکی قوول له هۆکاره ئابووری-کۆمه لایه تی، کولتووری و ته که نه لۆژی بنیاژنراوه که کاریگری له سهر پهروورده هه یه. سمیس، پ.ت، و جۆنسۆن، ده لێن "به رده وامی له پهروورده دا بریتییه له په ره پیدانی ستراتژییهکان که ره چاوکردنی ژینگه یی، کۆمه لایه تی و ئابووری له خۆده گریت" (Smith & Johnson, 2018, p. 255). ئامانجیان دلنیا بوونه له وهی که سیستمی پهرووردهیی گشتگیر و کاریگر و گونجاوه له گه ل گۆرانی پیدایستییهکان له هه ردوو چوارچیوهی ناوخۆیی و جیهانیدا. پیکهاته یه کی دیکه ی گرنگی ستراتژی پهرووردهیی بریتییه له یه که خستنی پراکتیکهکانی بنه مدار به به لگه که له گه ل ئامانجه کۆمه لایه تییه فراوانهکاندا هاوته ریبین، وهک باشترکردنی یه کسان ی پهرووردهیی، بهرزکردنه وهی کوالیتی و ئاماده کردنی خویندکار بۆ ئالۆزییهکانی جیهانی مؤدیرن. هۆل، دی، و پاته رسۆن، ئاماژه بۆ ئه وه ده که ن که "چاکسازی پهرووردهیی کاریگرهکان ره گیان له ستراتژییهکی گشتگیردا هه یه که هه ردوو گۆرانکاری پیکهاته یی و مهنهجه ی له خۆده گریت" (Hall & Patterson, 2021, p. 190). په ره پیدانی ستراتژییهکانی سیستمی پهرووردهیی زۆر جار له سهر بنه مای توژیینه وهی ئه زموونی دامه زراوه، که سوود له داتاکی شوینه پهرووردهیییه جۆراو جۆرهکان وه رده گریت. سکوله رشییی ئه م دوا یه جهخت له سهر گرنگی فیربوونی که سی، به کارهیتانی ته که نه لۆژی بۆ زیادکردنی دهرئه نجامی پهرووردهیی و پۆلی چاکسازی سیاسهت له هاندانی گۆرانکاری سیستماتیکی ده کاته وه. جۆنز ده لیت که "داهیتان له سیستمی پهروورده دا زۆر گرنگه بۆ چاره سه رکردنی داواکارییه نوئییهکانی جیهانیکی ته که نه لۆژی" (Jones, 2022, p. 320). سهرهراي ئه وهش، سیستمی پهروورده زیاتر له ریگه ی چوارچیوهیه که وه هه لده سه نگیندریت که نه ک تنه نا ده سنکه وتی ئه کادیمی به لکو لیتهاتوویییه سۆزداری و کۆمه لایه تی و کولتووریش له بهرچاو ده گریت. به دیدی کلیس "ستراتژیکی به هیزی سیستمی پهرووردهیی ده بیت نه ک تنه نا ئامانجی ئه کادیمی به لکو ئامانجی فراوانی گه شه پیدانی کۆمه لایه تیش تیکه ل بکات" (Kless, 2019, p.65) ستراتژی کاریگر ده بیت حساب بۆ به رده سه تیبون و ته رخانکردنی سه رچاوه کانیس بکه ن، له وانهش سه رمایه ی مرۆیی و ژیرخانی ته که نه لۆژی، بۆ دروستکردنی ژینگه یه کی پهرووردهیی به رده وام و خۆراگر، توژیینه وهکانی ئه م دوا یه ئاماژه به پیوستی دیدیکی جیهانیتر کردوو بۆ ستراتژییهکانی سیستمی پهرووردهیی، چونکه زیادبوونی جیهانگیری هه م دهرفته و هه م ته حه ددا بۆ سیستمی پهروورده له سهرانسهری جیهاندا دروست ده کات، هه روه ها ئاده مژ ده لیت "جیهانیبون داوای ئه وه ده کات که سیستمی پهرووردهیی وه لاده ره وه بیت بۆ ره وتی نیوده وه تی له هه مان کاتدا په یوه ندی کولتووری له ئاستی ناوخۆییدا بیاریزن" (Adams, 2020, p. 110). ستراتژی پهرووردهیی سه رکه وتوو ئه وه یه که هاوسهنگی له نیوان پیدایستی ناوخۆیی له گه ل ئیمتیازاتی جیهانیدا دروست بکات، په ره به هاوکاری و گفتوگۆی نیوده وه تی بدات.

### ۱.۵.۱.۲ به دست خستنی یهكسانی گشتگیری و یهكسانی دادپهروهی:

ئامانج و مه بهست لئی دابینکردنی دهرهفتهی پهروهدهیی یهكسانه بۆ هه موو گروپیک، به بی رهچاوکردن و گویدانه (نه ته وه، رهگه ز، رهنگ، رهچه لهك، پله و پایه ی كومه لایه تی، ئاستی ئابووری، یان شوینی جوگرافی) به مشیوهیه و به م رهنگهش یهكسانی دادپهروهی پهروهدهیی به رهو پیش ده بات كه واته " به دهسته ئینانی یهكسانی و گشتگیری له پهروهدهدا په یوهسته به ستراتیژی باشتكردنی سه رچاوه ی پهروهدهیی له ناوچه ی گوندنشین، و په ره پیدانی مه نهج بۆ دابینکردنی پیداو یستی كومه لگه ی ناو خویی" (الخطیب، ۲۰۱۹، ص ۴۵). چه مکی گه یشتن به یهكسانی له گشتگیری و دادپهروهیدا پیویستی به (پۆستسۆسیالیستی)\* (پۆست سۆسیالیزم) هه یه كه ئاماژه یه بۆ دروستکردنی سیسته می (پهروهدهیی، ئابووری، كومه لایه تی، سیاسی) كه هه موو تاكیک به بی گویدانه پیشینه ی خوی، دهرهفته ی یهكسانی هه یه بۆ (به شداریکردن و ده ستره گه یشتن و به ده ست هینان) وهك مافیکی به ره ته ی، له م رووه وه سین ئاماژه بۆ ئه وه دهكات كه "دادپهروهی، به واتای راسته قینه ی خوی، نهك ته نها دابه شكردنی دادپهروهانه ی كالاکان به لكو لبردنی ئه و به ره به ستانهش ده گرتیه وه كه ریگرن له به شداریکردنی ته واوی تاكه كان له ژیان ی كومه لایه تی، سیاسی و ئابووریدا" (Sen, 2020, p. 118). گشتگیری جه خت له سه ر گرنگی دانپیدانان و جیگیرکردنی هه مه جوړیی له كومه لگادا دهكات وه، له هه مانكاتدا دنیایی ده بات له به شداری پیکردنی گروپی په راویزخراو یان بینه شكراو له پیکهاته ی كومه لایه تی و دوور نه خستنه وه یان. ئه مه و له لایه کی دیکه وه دادپهروهی له م چوارچیوه یه دا بریتییه له دابه شكردنی دادپهروهانه ی (سه رچاوه و دهرهفته) دهكان، هه رووه ها بریتییه له هه لوه شانده وه ی ئه و به ره به ستانه ی كه ریگری دهكهن له هاو به شبوون و به شداریکردنی یهكسان، لیره دا فرایزه ده لیت كه ناتوانریت "دادپهروهی به ته واوی به دی به یئریت به بی ئه وه ی دان به په یوه ندییه ئالوزه كانی نیوان دانپیدانانی كولتووری، دابه شكردنه وه و نوینه رایه تیکردن له ناو په یكه ره ی كومه لایه تیدا بریت" (Fraser, 2016, p. 59). كه واته گه یشتن به هه ردوو یهكسانی له (گشتگیری و دادپهروهی) دا پیویستی به سیاسهت و پراكتیک هه یه كه نایه كسانی سیستما تیکی چاره سه ر بكات، نوینه رایه تی هه مه چه شن هه مه جوړ و شیواز به ره و پیش ببات و دنیاییت له وه ی كه هه موو تاكیک به بی جیاوازی دهستی به هه مان دهرهفته دهكات، له م رووه وه گوسکی ده لیت كه " گه یشتن به گشتگیری له پهروهدهدا له ته نها جیگیرکردنی خویندكارانی هه مه چه شن تیده په ریت؛ پیویستی به سیسته می دارشتنه وه ی هه یه بۆ دنیابوون له وه ی هه موو تاكه كان ده توانن به یهكسانی سوود له سه رچاوه و دهرهفته كان وه ریگرن" (Guskey, 2017, p. 45). له ژینگه ی پهروهده ییدا، ئه مه به و واتایه دیت كه سیاسهت نهك ته نها ده بییت خویندكار و قوتابی له پاشخانی جوړاوجوړه وه یه كبخه ن به لكو ده بییت ژینگه یهك دروست بكن كه هه موو خویندكاریک به شیوه یه کی هاوسهنگ ده ستیان به سه رچاوه و پشتگیری و فیرکاری كوالیتی ئاست به رز بگات.

### ۲.۵.۱.۲ گه شه پیدان و پیشكه وتنی به ردهوام:

ئه مه ش خوی له خویدا بریتییه له گرنگیدان به و ستراتیژانه ی كه هاوکارن و پشتگیری له به ردهوامبوونی پهروهده دهكهن له ریگه ی به كار هینانی ئامیره زیره كه كانی ته كنه لوژیای مؤدیرن و پیشخستنی كارامه یی و توانا كانی داها تووی وهك لیکدانه وه و بیركردنه وه ی دا هینه رانه. هه ر له به ره ئه م هوکارانه یه ده بییت" پلاندانانی ستراتیژی پهروهدهیی له سه ر بنه مای تیگه یشتن له چوارچیوه ی ناو خویی و نیوده وه له تی بییت، بۆ دنیابوون له وه ی كه سیسته می پهروهده له گه ل پیداو یستی گه شه پیدانی ئابووری و كومه لایه تیدا بگونجیت" (علي، ۲۰۲۰، ص ۶۷). گه شه سه ندن و پیشكه وتنی به ردهوام له بواری ستراتیژی له پهروهده ی هونه ردا ئاماژه یه بۆ پرۆسه ی به ردهوامی به رزكردنه وه ی (ریبازی پیداوژی، مه نهج و شیوازی وانه وتنه وه) بۆ دنیابوون له وه ی كه پهروهده ی هونه ری په یوه ندیدار و کاریگر و وه لامده ره وه بۆ گوړانی پیداو یستی كومه لایه تی ده میتیته وه، بۆ ئه م مه به سته گاردنه ر ده لیت ده بییت "ستراتیژییه كانی پهروهده ی هونه ری له گه ل ئه و تیگه یشتنه دا هاوته ریب بن كه خویندكار خاوه نی فۆرمی جوړاوجوړی زیره كیه، ئه مه ش پیویستی به په ره پیدانی ریبازی فیرکاری تاكه كه سی هه یه كه رهنگدانه وه ی ئه م جیاوازیانه بییت" (Gardner, 2018, p. 238). ئه مه ش نهك

\* - سه ردهمی پۆستسۆسیالیستی گوړانكاریییه کی به ره تییه، نهك ته نها له پراكتیکی ئابووری به لكو له پیکهاته سیاسی و كومه لایه تییه فراوانه كاندا، كه ولاتان ناسنامه ی خو یان له جیهانیکدا پیناسه ده كه نه وه كه چیتر له ژیر دووانه ی جهنگی ساردا كارناكات" (هافارد، ۲۰۱۵، ل ۸۰).

تەنھا خۆگۆنجاندىن لەگەل پېشكەوتنى تەكنەلۆژى و گۆرانكارى كولتورى كۆمەلايەتى دەگریتەو بەلكو بریتىيە لە جىگىركردنى ستراتىژىيە داھىنەرەكان كە داھىتان و بىرکردنەوھى رەخنەگرانە و پەيوەندى نىوان زانستەكانە كە گۆدە ئاماژەى بۇ دەكات لە رېگەى "ستراتىژىكى سەرەكى لە پەرەپىدانى بەردەوامى پەرورەدى ھونەرىدا جەختكردنەوھى لەسەر فېربوونى كۆمەلايەتییە كە دەربىنى ھونەرى خويندكار بە پرسى كۆمەلايەتى و كولتورى دەبەستىتەوھى، ھەم گەشەكردنى كەسى و ھەم بەشدارىكردنى كۆمەلايەتى پەرورەدە دەكات" (Gude, 2020, p. 90). رەوپیشى دەبەن. ھەرورەھا لە "پەرورەدى جوانىناسىدا بنەماى پىكەھاتەى دەروونى بۇ بنىاتنانى لایەنى ھەستىارى، لایەنى سۆزدارى و لایەنى پەرورەدى دەبىنن، كە لە بەرامبەردا دەبیتە ھۆى داھىتانى ھونەرى لە بوارە جىاوازەكانى ژياندا." (طە، ۲۰۱۴، ص ۱۰)، ئەمە و ستراتىژىيە كارىگەر لە پەرورەدى ھونەرىدا ھەولەدەن چوارچىوھى پەرورەدى جۆراوچۆر و جىاواز تىكەل بەكەن، دۇنيابوون لە گشتگىرى و چارەسەرکردنى پىداوئىستىيە جىاوازەكانى خويندكار كە پاشخان و لىھاتووى و شىوازی فېربوونىان جىاوازە. ئايسنەر، ئى. دىليو ئەو ھەولە رووندەكاتەوھى كە "لە چوارچىوھى پەرورەدى ھونەرىدا، گەشەپىدانى بەردەوام نەك تەنھا نوێكردنەوھى شىوازی وانەوتنەوھى بەلكو دۇنيابوون لەوھى كە پەرورەدەكار و خويندكار بەشدارى لەگەل دیمەنە كولتورى و تەكنەلۆژىيە پەرەسەندوودا دەكەن" (Eisner, 2017, p. 110). لایەنىكى سەرەكى ئەم گەشەسەندەنە بریتىيە لە جىگىركردنى ئامراز و تەكنەلۆژىيە دىجىتالى لە پەرورەدى ھونەردا، كە خويندكار دەتوانىت بەدواداچوون بۇ میدیا و پلاتفۆرمى نوێ بۇ دەربىنى ھونەرى بكات. بارىت لەم رووھوھ دەلەت "باشترکردنى ستراتىژىيەكان لە پەرورەدى ھونەرىدا پىوئىستى بەوھى كە پەرورەدەكاران نەك ھەر خۇيان لەگەل تەكنەلۆژىيە نوێيەكان بگۆنچىن بەلكو فەلسەفەيەكى فېربوونى تەواوى ژيان لە باوھش بگرن كە ھانى خويندكاران و مامۆستايان بەدات بۇ ئەوھى بەردەوام داھىتان بەكەن" (Barrett, 2019, p. 55). جگە لەوھش، پەرەپىدانى بەردەوامى ستراتىژىيەكانى پەرورەدى ھونەرى پىداگىرى لەسەر گرنگى گەشەپىدانى پىشەيى بۇ پەرورەدەكار دەكاتەوھى، دۇنيابوون لەوھى كە ئەوان بە لىھاتووى و زانىارى پىوئىست بۇ وانەوتنەوھى لە بوارىكى بەردەوام لە گەشەكردندا ئامادەكراون. ھەرورەھا سەمىس جەخت دەكاتەوھى كە "پېشكەوتنى بەردەوامى ستراتىژى پەرورەدى ھونەرى لە گەشەپىدانى پىشەيى بەردەوامى پەرورەدەكار جىا ناكرىتەوھى، دۇنيابوون لەوھى كە ئامىرى پىوئىستيان بۇ فېركردنى فۆرمەكانى سەرھەلدانى ھونەرى دىجىتالى و چارەسەرکردنى پىداوئىستى جۆراوچۆرى خويندكار ھەيە" (Smith, 2021, p. 130). توژىنەوھەكانى ئەم بوارە تىشك دەخەنە سەر گرنگى ھاوكارى نىوان دامەزراوھى (پەرورەدى، ھونەرمەند و كۆمەلگە)كان بۇ دروستكردنى ژىنگەيەكى فېربوونى دىنامىكى. وەك لەلایەن زانايانى بوارەكەوھى ھاتوھ، پەرورەدەكردنى ژىنگەيەكى فېربوونى پىشەيى بەردەوام و بىرکردنەوھى گرنگە بۇ بەردەوامبوونى پېشكەوتنەكان لە پەرورەدى ھونەرىدا (Eisner, 2017; Barrett, 2019). ئامانج لى دروستكردنى چوارچىوھەيەكى پەرورەدىيە كە بەھرى ھونەرى پەرورەدە بكات و لە ھەمان كاتدا خويندكار ئامادە بكات بۇ ئەزموون كردنى دروست بۇ ئەوھى بە شىوھەيەكى رەخنەگرانە و داھىنەرەكانە لەگەل جىھانى دەورەبەرى بەشدارى بكات، چونكە دواى فېربوونى ئەزموونى وەك بنەمايەكى دروست و گونجاو ئەژمار دەكات و دەلەت "ستراتىژ بۇ باشترکردنى پەرورەدى ھونەرى دەبیت سەنتەرى فېربوونى ئەزموونى بىت، كە خويندكاران چالاكانە سەرقالى پەرورەدى دروستكردن و رەنگدانەوھى بن، ئەمەش تىگەيشتىيان لە ھونەر وەك ھەم وەك پراكتىكىيە تاكەكەسى و ھەم وەك پراكتىكىيە كۆمەلايەتى قولتەر دەكاتەوھى" (Dewey, 2015, p. 260).

### ۳.۵.۱.۲ چرکردنەوھى سەرنج و تىروانىنەكان لەسەر رېژەى چەندىتى و چۆنىتى:

ئەمەش بریتىيە لە باشترکردنى پەرورەدەكانى پەرورەدى خويندنى لە رووى چەندىتى و چۆنىتى و بەرزكردنەوھى كارامەيى و كارايى مامۆستا و داينكردنى ژىنگەيەكى تەندروستى پەرورەدى لە بار و جىاواز كە پشتگىرى لە لىكدانەوھى و داھىتان و بىرکردنەوھى رەخنەگرانە بكات، چونكە "گەشەپىدانى بەردەوام بنەمايەكى سەرەكیە كە پىوئىستى بە يەكخستنى تەكنەلۆژىيە و باشترکردنى كوالىتى پەرورەدە ھەيە بۇ دۇنيابوون لە سەرکەوتنى بەردەوامى سىستەمى پەرورەدى" (عبدالباسط، ۲۰۱۸، ص ۱۰۲). دەقى ئەكادىمى: گرنگىدان بە چەندايەتى و كوالىتى لە ستراتىژى

پەرۆردەدی هونەریدا لە چوارچێوەی پەرۆردەدی هونەریدا، گرنگیان بە هەردوو (چەندیتی و چۆنیتی) چەندایەتی و کوالیتی لە گەشەو پەرە پێدانی ستراتژییدا ڕەنگدانەوی هاوسەنگی ناسکە لە نیوان فراوانکردنی دەستراگەیشتن بە فێربوونی هونەری و پاراستنی ستانداردە بەرزەکانی باشی داھینەرانی و پەرۆردەیی. بۆ ئەمەش باکستەر دەلیت "زیادکردنی دەستراگەیشتن بە پەرۆردەدی هونەر لە ڕینگە پلاتفۆرمە ئۆنلاینەکان و بەرنامەکانی گەیانندی کۆمەلگە زۆر گرنگە بۆ بەرزکردنەوی بۆی بەشداربووانی خوێندکاران لە فێربوونی هونەردا، بەلام ئەم فراوانکردنە دەبیت بە وردی هاوسەنگ بیت لەگەڵ پابەندبوون بە پاراستنی کوالیتی پەرۆردەیی" (Baxter, 2018, p. 130). چەندایەتی لەم ڕووەو ئاماژەیه بۆ زیادکردنی ژمارە (خوێندکار، دامەزراوەکان، یان ئەو پڕۆگرام) انە ی که بەشدار و هاوکارن لە باشتر کردنی پڕۆسە ی پەرۆردەدی هونەری، بەمەش رووبەر و پانتایی و ماوه و مەودا و گەیشتن بە فێرکاری و فێرکردنی هونەری و بە تاییەت تر بێرکردنەوی ڕەخنەیی هونەری فراوانتر دەبیت، بە بیر و بۆچوونی دوی یش "تیکەلکردنی بێرکردنەوی ڕەخنەگرانی لە ستراتژییەکانی پەرۆردەدی هونەریدا زۆر گرنگە بۆ دلنایابوون لەوەی که خوێندکار نەک تەنھا کارە ی هونەری بەرھەم دەھێنیت بەلکو بە قوولی خەریکی ئەو بێرۆکەیه دەبیت که پراکتیکە ی ئاگادار دەکاتەو، بەم شیۆەیه کوالیتی ئەزموونی پەرۆردەیی بەرز دەکاتەو" (Dewey, 2019, p. 150). لە لایەکی دیکەو، ئاستی کوالیتی پەپوھندی بە قوولی و کاریگەری ئەو پەرۆردەیهو ھەیه، بۆ دلنایابوون لەوەی که (ناوھەرۆک، میتۆدۆلۆژیای فێرکردن و دەرئەنجام، بەرزترین ستانداردەکانی پراکتیکی هونەری و بەشداریکردنی فیکری) ڕەنگ دەدەنەو، ئەمەش پێویستی بە شارەزایی تەکنیکی و زانیی دروستی دەبیت چونکە ئایسنەر، ئی.دبلیو دەلیت "ستراتژییەکانی پەرۆردەدی هونەری ھەم شارەزایی تەکنیکی لە میدیای هونەری و ھەم پەرەپێدانی کارامەیی مەعریفی که بێرکردنەوی داھینەرانی و دەربرینی کەسی بەرھوێش دەبن، که پیکەو کوالیتی پەرۆردە بەرز دەکەنەو، پەرۆردە بکەن" (Eisner, 2017, p. 98). گەیشتن بە هاوسەنگی لە نیوان چەندایەتی و کوالیتی زۆر گرنگە بۆ دلنایابوون لەوەی که پەرۆردەدی هونەر ھەم گشتگیر و ھەم بە توندی لە داواکارییەکانیدا دەمینتەو، بۆ باشترکردنی چەندایەتی، سیاسەتی پەرۆردەیی و چوارچێوەی دامەزراوێی زۆرجار سەرنج دەخەنە سەر دەستراگەیشتن، بە ئامانجی گەیانندی پەرۆردەدی هونەری بۆ ژمارەیهکی زیاتر لە خوێندکار لە سەرانسەری پاشخان (کۆمەلایەتی و کۆلتووری) جوداواز، بۆیە گاردنەربۆچوونی وایە که دەبیت "بایەخدان بە کوالیتی لە پەرۆردەدی هونەردا دان بەویدا بنیت که داھینان تەنھا بەدواداچوونیک تاکەکەسی نییە بەلکو لەلایەن ژینگەیهکی هاوبەش و ھەمەچەشنەو لە قالب دەدریت که خوێندکار بە چەندین دیدگا و بێرۆکەو بەشدار ی دەکەن" (Gardner, H, 2021, p.120). ئەمەش نەک تەنھا دروستکردنی بەرنامە ی زیاتر بەلکو فراوانکردنی دەرھتەکانی فێربوونی دیجیتالی و مەجازیش دەگریتەو که دەستراگەیشتن بە سەرچاوە هونەرەکان و شارەزایی دیموکراتیزە دەکەن (Baxter, M. 2018). بەلام زیادکردنی ڕێژە ی بەشداربووان نابیت بە تیچووی کوالیتی بیت. وەک باریت، دەلیت "لە کاتیکدا زیادکردنی بۆی بەشداریکردنی خوێندکاران لە پەرۆردەدی هونەریدا گرنگە، بەلام بە ھەمان شیۆە گرنگە که مەنھەج و ستراتژییەکانی وائەوتنەو بە شیۆەیهک داریژراو بن که ستانداردە بەرزەکان بپاریزن، دلنایابن لەوەی که ھەموو خوێندکاریک پەرۆردەیهکی کوالیتی وەرەگرن" (Barrett, 2019, p. 65). بۆیە ستراتژییەکانی باشترکردنی کوالیتی لە پەرۆردەدی هونەردا بە ھەمان شیۆە لە پیش ھەموو شتیکیوھن. ئەم ستراتژییانە جەخت لەسەر پێویستی (پەرۆردەکاری ڕاھینراو و مەنھەجی داھینەرانی و یەکخستنی تەکنەلۆژیای نوێ) دەکەنەو که دەتوانیت ھەم پڕۆسە ی وائەوتنەو و ھەم گەشەسەندنی هونەری خوێندکار بەرز بکاتەو (Dewey, 2019). ھەرۆھا جەختکردنەو لەسەر کوالیتی داوای پەپوھندییەکی ڕەخنەگرانی دەکات لەگەڵ ھەردوو چوارچێوەی ناوخی و جیھانی که هونەر تیبدا فێردەکریت. ستراتژییە کاریگەرەکان ئەولەویەت دەدەن بە شیۆازی پێداگوژی که ڕینگە بە خوێندکار دەدات پراکتیکی هونەری خوێ بە پرسی جیھانی راستەقینە بپەستەو، نەک تەنھا کارامەیی تەکنیکی بەلکو بێرکردنەوی ڕەخنەگرانی و ھۆشیاری کۆمەلایەتیش پەرۆردە دەکەن. ئەم گرنگیدانە بە بێرکردنەوی ڕەخنەیی و داھینەرانی لەناو پەرۆردەدی هونەردا پشنگیری لە گەشە ی خوێندکار دەکات وەک تاکیکی سەرقال و بێرمەند که دەتوانیت لیھاتوویی هونەری بەکاربھێنیت بۆ بەشداریکردنی واتادار لە

کۆمه‌لگه‌دا (Eisner, 2017; Gude, 2020). به‌م شێوه‌یه پێویسته پهره‌پێدانی ستراتیژی پهره‌رده‌ی هونه‌ری ئامانجی فراوانکردنی هه‌ردوو مه‌ودای (چه‌ندایه‌تی) و کاریگه‌ری (کوالیتی) فیزیوونی هونه‌ر بیت، دلنیا‌بوون له‌وه‌ی که پهره‌رده‌ نه‌ک ته‌نها خزمه‌ت به‌ زیادکردنی به‌شداریکردن ده‌کات به‌لگو ستاندارده‌کانی پراکتیکیش له‌ بواره‌که‌دا به‌رز ده‌کاته‌وه.

### ٤.٥.١.٢ هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام بۆ باشترکردنی ئه‌دای کارکردن :

ستراتیژییه‌کان بریتین له‌ میکانیزمی (ده‌وری) خولی بۆ هه‌لسه‌نگاندنی ئه‌دای (خویندنگا و قوتابخانه و ماموستا و فیزیخواز و قوتابی و خویندکار) به‌ ئامانجی باشترکردنی به‌رده‌وامی ده‌رئه‌نجامی پهره‌رده‌یی، واته‌ هه‌لسه‌نگاندنی پهره‌رده‌ به‌ به‌رده‌وامی پێویسته چونکه "هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وامی ئه‌دای پهره‌رده‌یی یارمه‌تیده‌ره بۆ ده‌ستنی‌شانکردنی خالی به‌هیز و لاوازی سیسته‌می پهره‌رده‌یی و به‌ده‌سته‌ینانی پێشکه‌وتنی به‌رده‌وام." (زکی، ٢٠٢٢، ص ٧١). پرۆسه‌ی پهره‌رده‌ له‌ کۆنه‌وه‌ ره‌گی خۆی داکوتاه‌ و هه‌موو چین و توێژه‌کانی کۆمه‌لگه‌ی پهره‌رده‌یی ده‌گرێته‌وه به‌مه‌به‌ستی پهره‌پێدانی به‌هره‌ و کارامه‌یی قوتابی و خویندکار له‌ رووی که‌لتووری و پیشه‌یی و پهره‌رده‌یی، که‌واته " هه‌ر گه‌شه‌پێدانی که‌لتووری، پهره‌پێدانی پیشه‌یی و هه‌روه‌ها ئامانجی پهره‌رده‌ی فه‌رمی و قوتابخانه‌ی ئاسایی بۆ پرکردنه‌وه‌ی پێداوێستی کۆمه‌لگه‌ و پهره‌رده‌یه، به‌ ئامانجی ئاساییکردنه‌وه‌ی قوتابی له‌گه‌ل ئایدیۆلۆژیای ده‌وله‌ت و ئاره‌زووه‌کانی وه‌ک پهره‌رده‌ و فیزیوون" (سلیمان، ١٩٧٧، ص ٦٠). که‌واته، ب‌ری زانیاری به‌رده‌ست خۆی له‌ خۆیدا نابێته ئامانج، به‌لگو ئه‌و خاله‌ بنچینه‌ییانه‌ی که له‌ ستراتیجیه‌کانی پهره‌رده‌دا پهره‌یان پێداوه ده‌بنه ئه‌رك بۆ به‌ده‌سته‌ینانی نه‌خشه‌ی سه‌ره‌که‌وتنی قوتابی له‌ خویندنه‌که‌یدا، "تیگه‌یشتن و خویندنی پرۆسه‌ی بیرکردنه‌وه‌ و زیره‌کی و امان لیده‌کات تیگه‌ین که‌ چۆن مامه‌له‌ی ئه‌رینی له‌گه‌ل زانیاری، توانا و شاره‌زایی پێویست بۆ ده‌سه‌به‌ربه‌کین. بۆیه پێده‌چیت گرنگی شیکردنه‌وه‌یی لیکۆلینه‌وه‌ی لایه‌نیکی گرنگ بیت له‌ گه‌شه‌کردن و ژیا‌نه‌وه‌ی هه‌ر کۆمه‌لگه‌یه‌که‌دا، به‌تایبه‌تی له‌ سه‌رده‌میکدا که‌ بنه‌مای ئابووری جیهان به‌ره‌و ئابووری زانیاری ده‌رۆات" (علی، ٢٠١١، ص ٤٨٦). هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام و دانه‌براو له‌ پهره‌رده‌ی هونه‌ریدا رێبازیکی دینامیکی و هه‌وله‌دات به‌ تێپه‌ربوونی کات ئه‌دا و نماییشی خویندکار پارسه‌نگ بکات و هه‌لسه‌نگینیت و باشتری بکات، نه‌ک ته‌نها پشت به‌ تاقیکردنه‌وه‌ی ئه‌زمووناوی یه‌کجاره‌کی یان هه‌لسه‌نگاندنی کۆی گشتی به‌ستیت، چونکه ئایسنه‌ر، ئی.دبلیو ده‌لایت که "هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام له‌ پهره‌رده‌ی هونه‌ریدا ده‌رفه‌ت بۆ هه‌ردوو ماموستا و خویندکار ده‌ره‌خسینیت بۆ به‌شداریکردن له‌ پراکتیزه‌ ره‌نگدانه‌وه‌یه‌کان که گه‌شه‌سهندی هونه‌ری به‌رز ده‌که‌نه‌وه، پهره‌رده‌کردنی ژینگه‌یه‌ک که فیدباک به‌کارده‌هێنریت بۆ دارشتنی کاری دا‌هینه‌رانه‌ی دا‌هاتوو" (Eisner, 2017, p. 102). ئه‌م رێبازه‌ به‌تایبه‌تی له‌ چوارچێوه‌ی پهره‌رده‌ی هونه‌ردا کاریگه‌ره، چونکه پرۆسه‌ی دا‌هینه‌ر به‌شیکي دانه‌براو له‌ گه‌شه‌پێدانی خویندکاردا. هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام ته‌نها په‌یوه‌ندی به‌ پێوانه‌کردنی به‌ره‌می کۆتاییه‌وه‌ نییه به‌لگو په‌یوه‌ندی به‌ به‌دواداچوونی پێشکه‌وتنی کارامه‌یی دا‌هینه‌رانه‌ و ته‌کنیکی خویندکاره‌وه‌ هه‌یه به‌ درێژایی خوله‌که فیدباکیکی به‌رده‌وام ده‌دات، که خویندکار ده‌توانیت کاره‌کانی وردتر بکاته‌وه، تیگه‌یشتنه‌کانی به‌رز بکاته‌وه و په‌ره به‌ لیهاتوویی نوێ بدات له‌ بواری پهره‌رده‌ی هونه‌ریدا، هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام وه‌ک ئامرازیکی به‌هیز کارده‌کات بۆ باشترکردنی ستراتیژییه‌کانی وانه‌وتنه‌وه‌ و پهره‌رده‌کردنی په‌یوه‌ندی قوولتر له‌گه‌ل ماده‌که‌دا. بۆ نمونه، له‌ رێگه‌ی هه‌لسه‌نگاندنی فۆرماتیقه‌وه، ماموستا (پهره‌رده‌کار) ده‌توانیت له‌ کاتی خۆیدا فیدباکیکی تایبه‌ت پێشکه‌ش بکات که یارمه‌تی خویندکار ده‌دات بواره‌کانی ده‌ستنی‌شان بکات بۆ باشترکردن له‌ پراکتیکی هونه‌ری خۆیدا، باریت له‌م رووه‌وه ده‌لایت "به‌ تیکه‌لکردنی هه‌لسه‌نگاندنه‌ فۆرماتیقه‌ به‌رده‌وامه‌کان، پهره‌رده‌کاری هونه‌ر ده‌توانیت زوو پێداوێستی تاکی خویندکار ده‌ستنی‌شان بکات و شیوازی وانه‌وتنه‌وی رێکبخه‌ن، دلنیا‌بن له‌وه‌ی که هه‌موو خویندکاریک ده‌رفه‌تی پێشکه‌وتن و باشترکردنی توانا هونه‌ری هه‌یه" (Barrett, 2019, p. 80). ئه‌م جو‌ره هه‌لسه‌نگاندنه‌ ژینگه‌ی فیزیوون به‌ره‌و‌پیش ده‌بات که هه‌له‌کان وه‌ک ده‌رفه‌تیک بۆ گه‌شه‌سهندن سه‌یر ده‌کری‌ن، ئه‌مه‌ش هانی خویندکار ده‌دات بۆ تاقیکردنه‌وه‌ و مه‌ترسیکردن به‌بێ ترس له‌ شکست و که‌وتن، که‌واته "رۆلی هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام له‌ پهره‌رده‌ی هونه‌ردا هاوته‌ریبه‌ له‌گه‌ل فه‌لسه‌فه‌ی دیوی که هونه‌ر پرۆسه‌یه‌کی ئه‌زموونیه‌یه، که تێیدا گه‌شتی دروستکردن به‌قه‌د خۆدی به‌ره‌می کۆتایی گرنگه. ئه‌م رێبازه‌ هانی خویندکار ده‌دات ره‌خنه‌ و ره‌نگدانه‌وه‌ وه‌ک به‌شیکي

دانه‌براو له فیروبوونی له باوه‌ش بگرن" (Dewey, 2015, p. 140). جگه له‌وه‌ش، هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام له نژیکه‌وه هاوت‌ه‌ریبه له‌گه‌ل په‌ره‌پیدانی بیرک‌دنه‌وه‌ی په‌خنه‌یی و خور‌اگری، که کارامه‌بییه‌کی بنه‌رتین بۆ‌ئو خویندکارانه‌ی که به‌دوای پیشه‌دا ده‌گه‌رین له‌ بواری هونه‌ردا. (Eisner, 2017). هه‌روه‌ها به‌کاره‌یتانی ستراتیژی هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام له‌ په‌روه‌ده‌ی هونه‌ردا هه‌لسه‌نگاندنی هاوتا و هه‌لسه‌نگاندنی خو له‌خو‌ده‌گریت، که یارمه‌تی خویندکاران دده‌ن توانای په‌خنه‌گرتن له‌ کاره‌کانی خو‌یان و که‌سانی دیکه په‌ره‌پیدهن. ئەم جو‌ره ستراتیژیانه به‌ تاییه‌تی له‌ په‌روه‌ده‌ی هونه‌ردا سو‌دبه‌خشن، که لیکنه‌وه و هه‌لسه‌نگاندنی بابه‌تی ناوه‌ندن. په‌روه‌ده‌کار به‌ به‌شداریکردنی خویندکار له‌ پرۆسه‌ی هه‌لسه‌نگاندن، ژینگه‌یه‌کی فیروبوونی هاوبه‌ش و په‌نگدانه‌وه‌ی زیاتر په‌روه‌ده‌ ده‌کن، به‌پیی لیکنه‌وه‌کانی ئەم دواییه، کاتیکی هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام به‌ شیوه‌یه‌کی کاریگه‌رانه له‌ مه‌نه‌جدا تیکه‌ل ده‌کریت، هه‌م ئەدای خویندکار و هه‌م کاریگه‌ری مامۆستا به‌رز ده‌کاته‌وه، چونکه په‌روه‌ده‌کار ده‌توانیت شیوازی وانه‌وتنه‌وه‌ی به‌ پشتبسته‌ن به‌ پیداویستی خویندکار له‌ کاتی راسته‌قینه‌دا ریک‌بخهن. (Barrett, 2019).

له‌ کو‌تاییدا، مۆدی‌لی هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام له‌ په‌روه‌ده‌ی هونه‌ریدا ریبازیکی گشتگیر پینشکه‌ش ده‌کات بۆ هه‌لسه‌نگاندنی خویندکار که هاندەری گه‌شه‌کردنی به‌رده‌وام و باش‌ترکردنی ئەدای کارکردنه. لی‌ره‌دا گاردنه‌ره‌ل‌یت که "هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام ده‌توانیت داهیتان به‌رز بکاته‌وه به‌ هاندانی خویندکار بۆ به‌شداریکردن له‌ خوله‌کانی به‌رده‌وامی دروستکردن و هه‌لسه‌نگاندن، یارمه‌تیدانی بۆ پالوتتی بیروکه و ته‌کنیکه‌کانی به‌ به‌رده‌وامی، نه‌ک چاوه‌رپی یه‌ک ساته‌وه‌ختی هه‌لسه‌نگاندن بکات" (Gardner, 2021, p. 120). که‌واته لی‌ره‌دا جه‌خت له‌سه‌ر گرنگی فیدباک و خور‌اگری و به‌شداریکردنی په‌خنه‌گرانه ده‌کاته‌وه، که هه‌موو ئەمانه بۆ په‌روه‌ده‌کردنی سه‌رکه‌وتنی هونه‌ری و ئەکادیمی زۆر گرنگن. له‌گه‌ل په‌ره‌سه‌ندنی په‌روه‌ده‌ی هونه‌ری، هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام گرنگتر ده‌بیت بۆ دلنیا‌بوون له‌وه‌ی که خویندکار نه‌ک ته‌نها ستاندارده په‌روه‌ده‌یی به‌دی ده‌کات به‌لکو به‌ قوولی به‌شداری پراکتیزه هونه‌ری و گه‌شته‌کانی فیروبوونی ده‌کات. "به‌کاره‌یتانی هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وام له‌ په‌روه‌ده‌ی هونه‌ریدا نه‌ک ته‌نها ده‌ره‌نجامی خویندکاران باش‌تر ده‌کات به‌لکو ژینگه‌یه‌ک په‌روه‌ده‌ ده‌کات که فیروبون وه‌ک پرۆسه‌یه‌کی گه‌شه‌کردن سه‌یر بکریت، به‌م شیوه‌یه ده‌بیته پالنه‌ریک بۆ خویندکار بۆ ئەوه‌ی به‌ قوولی به‌شداری بکات له‌گه‌ل هه‌ردوو کاره‌کانی خو‌ی و کاره‌کانی ئەوانی تر" (Smith, 2022, p. 95). تیکه‌لکردنی هونه‌ر له‌گه‌ل بابه‌ته‌کانی قوتابخانه یه‌کیکه له‌ریبازه ستراتیجیه‌کانی په‌روه‌ده، به‌ تیکه‌لکردنی له‌گه‌ل هونه‌ر و زانست له‌ هه‌موو بواره‌کانی مه‌عرفیدا له‌ تیکه‌پشتن له‌ هیمای تینه‌گه‌یشتوو و زانیاری ئەبستراکت به‌لکو چه‌مکیه‌کان له‌ سه‌رده‌می ژیا‌نه‌وه‌ی مه‌نه‌جی په‌روه‌ده‌یی له‌به‌رده‌م تاقیکردنه‌وه‌دا داده‌نریت. که‌واته بۆ تیکه‌پشتن له‌ بابه‌ت و مه‌عرفیه پیوسته شیوازیکی هه‌بیت بۆ ده‌رب‌پینی له‌به‌ر ئەوه‌ی "شیوازی ئەو شیوازه هونه‌ریبه جیاوازه که گوزارشت له‌ تاکایه‌تی مامۆستا یان هونه‌رمه‌ند و تاییه‌تمه‌ندی که‌سی ده‌کات، که په‌نگدانه‌وه‌ی ئەزمونی که‌سی و هه‌لو‌یستی ئەو له‌سه‌ر بوونه و کۆمه‌لیک تاییه‌تمه‌ندی فه‌رمی له‌خو‌ده‌گریت و له‌ ریگه‌ی تابلو نمایش‌کاره‌کانیه‌وه ده‌رده‌که‌ون، هه‌روه‌ها له‌ ریگه‌ی مامه‌له‌کردنی له‌گه‌ل هیل و په‌نگ و فه‌زا و روانگه‌دا به‌ هه‌مان شیوه، که پیکه‌وه که‌سایه‌تیبه هونه‌ریبه جیاوازه‌کی پیکه‌هینن که له‌ ریگه‌یه‌وه ئەم تاییه‌تمه‌ندیانه وه‌ک ئاوینه‌یه‌ک وایه که له‌ ریگه‌یه‌وه په‌نگدانه‌وه‌ی بنه‌مای ده‌روونی، ئایدیولوژی، کۆمه‌لایه‌تی و کولتوریبه له‌ ریگه‌ی کوالیتی و ته‌کنیکه‌وه دروست ده‌کرین و هه‌ستیان پیده‌کریت. (طه، ۲۰۱۴، ص ۲)، ئەمه‌ش بۆ تپه‌په‌راندنی نه‌ریت و به‌ره‌وپیش‌بردنی واقعی په‌روه‌ده‌یی بۆ گه‌یشتن به‌ داخواییه‌کانی په‌روه‌ده به‌ به‌کاره‌یتانی ئامرازه‌کانی په‌روه‌ده‌ی پینشکه‌وتوو وه‌ک یه‌که‌کانی پینکه‌اته‌ی زانست له‌ زمان و ته‌کنه‌لوژی و پراکتیکی جیبه‌جیکراو له‌ ریگه‌ی هونه‌ره‌کانه‌وه که واقعی ژیان به‌ره‌وپیش ده‌بات که له‌ خستنه‌رووی بنه‌ما بنه‌رتیه‌کانی دیاریکردنی ستراتیژی سیسته‌می په‌روه‌ده‌یه، روونه که ئەم پرۆسه‌یه بنه‌مای گه‌یشتن به‌ (رینیسانس)یکی په‌روه‌ده‌یی هه‌مه‌لایه‌ن و گشت گیره که له‌گه‌ل خواسته‌کانی کۆمه‌لگا هاوچه‌رخه‌کاندا گونجاوه یه‌کیکه " له‌ گرنگترین ده‌ره‌نجامه‌کانی په‌ره‌پیدانی ستراتیژی په‌روه‌ده‌یی پینشکه‌وتوو باش‌ترکردنی کارایی گشتی سیسته‌می په‌روه‌ده‌یه و دلنیا‌بوونه له‌ گونجانی له‌گه‌ل پیداویستیبه‌کانی کۆمه‌لگه ناو‌خویی و نیو ده‌وله‌تیبه‌کان" (الخطیب، ۲۰۱۹، ص ۴۵) ئەمه و دارشتنی ئەم ستراتیژی په‌روه‌ده‌ییانه پیوستی به‌ لیزانینیکی دروست و تیکه‌پشتنیکی ورد هه‌یه

له چوارچینهی ناوځو و نیودهوله تی، له گه ل گرنګیدان به بدهسته پیدانی یه کسانای و هاوتایی و هه مه لایه نه، و دلنیا بوون له بده وام بوونی په روه دهیه ک که ریژه ی چه ندیتی چونیته تی له ناستیکی بالا دا بیت .که واته " گه شه پیدانی بده وامی په روه ده بزوینه ریکی سه ره کییه بو گه شه پیدانی نابووری و کومه لایه تی له ریگی گرنګیدان به ته کنه لوژیای مؤدیرن و په ره پیدانی کارامه ییه کان." ( علی، ۲۰۱۱، ص ۹۸). هه نګاونان به ره و په روه ده ی بده وام که ته کنه لوژیای تیکه ل ده کات و هه ولده دات په ره به داهینان و تواناکانی بیرکردنه وهی په خنه گرانه بدات، وهک پیویسته یه ک بو ئاماده کردنی نه وه کانی دوا رۆژ که توانای روو به روو بوونه وهی هه بیت و به ره نګاری ئاسته نګه کانی داهاتوو له ئه ستو بگریته. نامه وله لایه کی دیکه وه باشترکردنی ژیرخانی په روه ده یی و ئاماده کردنی کادری په روه ده یی له سه ر بنه مای بده وام دوو هۆکاری گرنګ و چاره نووسازان بو سه رکه وتنی ستراتیژییه کانی پروگرامی په روه ده یی له پرۆسه ی فیترکردن و فیروون دا، له گه ل " په ره پیدانی ستراتیژی په روه ده یی سه رکه وتوو په یوه سه ته به به زرکردنه وهی هاوکاری نیوان هه موو لایه نه په یوه ندیداره کان له په روه ده دا، و دلنیا بوون له هه لسه نګاندنی بده وامی ئه دای کارکردن بو باشترکردنی ئه نجامه کان." (زکی، ۲۰۲۲، ص ۸۱)، ستراتیژییه کانی په روه ده له گه ل ته حه ددیاتی وهک جیاوازی سه رچاوه کان له سه رانه ساری ناوچه کان و گۆرانی پیداو یستی بازاری کار، ده بی نه رم و نیان و گونجاو بمینه وه بو گه یشتن به ئامانجه کانی. لیره وه ئه م توژیینه وه یه بو ئه وه هاته ئاراهه تا رۆشنای تیشکی خو ی بخاته سه ر ئه و بنه ما بنه ره تیانه ی که ستراتیژییه کانی سیسته می په روه ده یی (فیروون و فیترکردن) یان له سه ر بنیات نراوه، له هه مان کاتدا ئه م توژیینه وه یه شیکاری بو ئه م بنه مایانه ده کات که چۆن ده توانن به شداری بکه ن له بنیاتنای سیسته میکی په روه ده یی ته ندروست و به هیز که توانای دابین کردنی پیداو یستییه کانی تاک و کومه لگا بیت به هه مان شیوه. له ریگی ئه م تیروانینه وه ده توانین بلین که بنه ماکانی دیارکردنی ستراتیژییه کانی په روه ده یی ته نیا چوارچینه یه کی تیوری نین، به لکو ئامرازیکی پراکتیکین بو بنیاتنای سیسته میکی په روه ده یی به هیز که کومه لگا کان بتوانن تیایدا پیشکه ون و تیندا سه رفراز بن.

## ۲.۲ لیکولینه وه کانی پیشوو:

### ۱.۲.۲ خسته پرووی لیکولینه وه کانی پیشوو:

تویژه ر چه ندین توژیینه وه ی پیشووی بده سستی که وتوو، که له به شیک بنه ماکانی ستراتیژییه کانی په روه ده ی هونه ر له قوتابخانه سه ره تایی و ناوه ندی و ئاماده ییه کان، له سه ر ئاستی پاریزگاکانی عیراق و هه ریم ده کولیته وه. لیره دا پوخته ی هه ندیکیان ده خاته روو و به م شیوه یه:

أ. توژیینه وه (عه بدوللا، ۲۰۱۷): به ناو نیشانی: هه لسه نګاندنی تواناکانی ماموستایان له جیه جیکردنی ستراتیژییه کانی وانه وتنه وه مؤدیرنه کان له قوتابخانه بنه ره تییه کانی هه ریمی کوردستان (تقییم کفایات المعلمین فی تطبیق استراتیجیات التدریس الحدیقة فی المدارس الابتدائية بإقليم كردستان).

ئامانجی توژیینه وه که پیوانه کردنی ئه و ئاسته بوو که ماموستا خاوه نی لیه اتووی پیویسته کانی وانه وتنه وه یه بو جیه جیکردنی ستراتیژییه کی چالاک. نمونه ی توژیینه وه که (۴۰) ماموستای قوتابخانه ی حکومی له خوگرتبوو. پرسیارنامه یه ک که پیکه اتبوو له (۳۰) بابه تی به کارهینرا بو پشتر استکردنه وه ی کارامه یی سه ره تایی. توژه ره که پشتی به مامناوه ندی ژمیریاری و لادانیکی ستاندارد به ستوو بو ده رهینانی ئه نجامه کان. ئه نجامه کان لاوازیان له فیترکردنی کارامه ییه کانی پلاندانان و به کارهینانی شیوازه کانی هه لسه نګاندنی مؤدیرن نیشان دا (عه بدوللا، ۲۰۱۷: ل ۱۱۸-۱۴۰).

ب. توژیینه وه (سالح، ۲۰۲۱): به ناو نیشانی: بناغه کانی هه لباردنی ستراتیژییه کانی وانه وتنه وه له ژیر رۆشنای ره وته کانی په روه ده یی هاوچه رخ له قوتابخانه کانی هه ریمی کوردستان (أسس اختیار استراتیجیات التدریس فی ضوء الاتجاهات التربوية المعاصرة فی مدارس إقليم كردستان). ئامانجی توژیینه وه که ده ستنیشان کردنی ئه و بنه ما په روه ده ییه که هه لباردنی ستراتیژی په روه ده یان له سه ریان بنیات نراوه. نمونه که (۳۵) ماموستا و پسپوری په روه ده یی له خوگرتبوو. بو ئه م مه به سه ته توژه ر پرسیارنامه یه کی به کارهینا که دوا ی پیداوچونه وه به ئه ده بیات ئاماده کرابوو، و ره وایی و متمانه پیکراوییه که ی به به کارهینانی ریگی ئاماری گونجاو پشتر استکرا به وه. گرنګترین دۆزینه وه کان بریتی بوون له:

پنویستی ره چاوردنی تایبه تمندی فیرخوان، گونجاوی ستراتیژ بۆ بنیاتی ناوه پوکی مه نهج، گرنگیدان به پهره پیدانی توانای بیر کردنه وهی ره خه گرتن لای خویندکار. (سالج، ۲۰۲۱: ل ۵۴-۷۶).

ج. توژیینه وه (ئه مین، ۲۰۱۵): به ناو نیشانی: واقعی شیوازه مؤدیرنه کانی وانه وتنه وه له قوتابخانه ناوه ندیه کان له ههریمی کوردستان (واقع أسالیب التدریس الحدیثه فی المدارس الثانویه بإقليم كردستان). ئامانجی توژیینه وه که ئه وه دهستنیشان دهکات که تا چند ستراتیژی فی ربوونی چالاک له قوتابخانه ناوه ندیه کان و هوشیاری ماموستا له بنه ما پهره ردهی مؤدیرن دهستنیشان کراوه. نمونهی توژیینه وه که (۵۰) ماموستای نیر و می، ی له خو گرتبوو که به شیوهیه کی ههرمه کی هه لژی ردهی ربوون. توژی ره که پرسیارنامهیه کی ستانداردی وهک ئامرازیکی کو کردنه وهی زانیاری به کارهینا، و رهوایی و متمانه پیکراوییه که ی به به کارهینانی ریژهی ئه لفا کرونیخ پشتراستکرایه وه. له گرنگترین دهره نجامه کانی توژیینه وه که دا به کارهینانی سنووردار له ستراتیژییه کانی فی ربوونی هاوبهش، لاوازی راهینانی پراکتیکی بۆ ماموستا و پیوستیه کی روون بۆ پهره پیدانی به رنامه کانی راهینان بوو. (ئه مین، ۲۰۱۵: ل ۲۱۱-۲۳۳).

د. توژیینه وه (حه سن، ۲۰۱۹): به ناو نیشانی: تیروانینی سه ره پهره رشتیاری پهره ردهی بۆ بناغه کانی پهره پیدانی ستراتیژی پهره ردهی له ههریمی کوردستان (تصورات مشرفی التریبه حول أسس تطوير استراتيجيات التعليم في إقليم كردستان). ئامانجی توژیینه وه که دهستنیشان کردنی بۆ چوونی سه ره پهره رشتیاری پهره ردهی بوو له سه ره ئه و بنه ما سه ره تایانهی که پیوسته بۆ پهره پیدانی ستراتیژییه کانی وانه وتنه وه و هه رگی رین. نمونهی توژیینه وه که له (۲۵) سه ره پهره رشتیاری پهره ردهی پیکه اتبوو. توژی ره چاویکه و تنیکی نیمچه پیکه اته یی به کارهینا، له گه ل پرسیارنامهیه کی کورت، بۆ کو کردنه وهی زانیاری. داتا کان به شیوهیه کی چۆنایه تی و چه ندایه تی به به کارهینانی ریژهی سه دی شیکرانه وه. ئه نجامه کان تیشکیان خسته سه ره که لینی نیوان پلانی تیوری و به کارهینانی پراکتیکی، و پیتنیاری په سه ند کردنی به رنامه ی راهینانی سیستماتیکی بۆ ماموستایان کرد (حه سن، ۲۰۱۹: ل ۸۷-۱۰۵).

### ۲.۲.۲ کۆمیت له سه ره توژیینه وه کانی پیشوو:

أ. توژیینه وه کانی پیشوو به شیوهیه ک له شیوه کان هاوشیوهی یه کتر بوون و له گه ل لیکۆلینه وه کانی ئیستاش، له رووی میتۆدۆلۆژیا و ریکاره کانیان به گشتی، سه ره رای بوونی جیاوازی له نیوانیاندا له رووی جووری کۆمه لگا کان و نمونهی توژیینه وه کان به پیی قوناغه کانی خویند، ئه وهش به هووی لیکچوونی ئامانجه کانی توژیینه وه کان، که تیشکیان خستوته سه ره دهستنیشان کردن یان دهرخستنی دیاری کردنی بنه مای ستراتیژی بۆ بابته ی پهره ردهی هونه ری و وانه وتنه وه که ی له قوتابخانه کانی سه ره تای و ناوه ندی.

ب. ئه نجامی توژیینه وه کان بوونی چه ندین گرفت و به ره به سستی به رده م بابته ی پهره ردهی هونه ری، و ماموستا کانی له قوتابخانه سه ره تای و ناوه ندیه کان به گشتی دهره خات، که له دهوری لاوازی ئاستی ناوه پوکی پروگرامی خویندنی بابته که، و جیاوازی بروانامه و پسپوری ئه و که سانه ی که بابته که ده لینه وه، جگه له که می که ره سه ته و پیدایستی و ئامرازه کانی بابته که، ئه نجامدانی چالاکی ده سورینه وه.

### ۳- ریکاره کانی توژیینه وه که

#### ۱.۳ میتۆدی توژیینه وه که:

توژی ره ران له پینا و شیکر دهنه وهی بابته ی دیاری کردنی بنه ما کانی ستراتیژی پهره رده و فی زکردن له ههریمی کوردستان دا میتۆدی وه سفی شیکاری به کارهینرا بۆ ئه نجامدانی توژیینه وه که به پیی سروشتی بابته ی توژیینه وه که و ئامانجه که ی.

#### ۲.۳ کۆمه لگه ی توژیینه وه:

بریتیه له ماموستایانی بابته ی پهره ردهی هونه ری له قوتابخانه بنه رته ی و ئاماده یی و دواناوه ندیه کانی به ریوه به رایه تیه گشتیه کانی پهره ردهی سنووری شاری هه ولیر (ناوه ندی هه ولیر + بنه سلاوه + دهو ربه ری هه ولیر)، بۆ سالی خویندنی ( ۲۰۲۴-۲۰۲۵ ) بریتیه له کو ی (۷۹۳) ماموستا به گشتی، و وه له قوتابخانه بنه رته یه کان (۱۱۶) ماموستا له قوتابخانه ئاماده ییه کان (۱۱۶) ماموستا، و له قوتابخانه دواناوه ندیه کان (۳۲) ماموستا، وه ک ئه وهی له خسته ی (۳-۲-

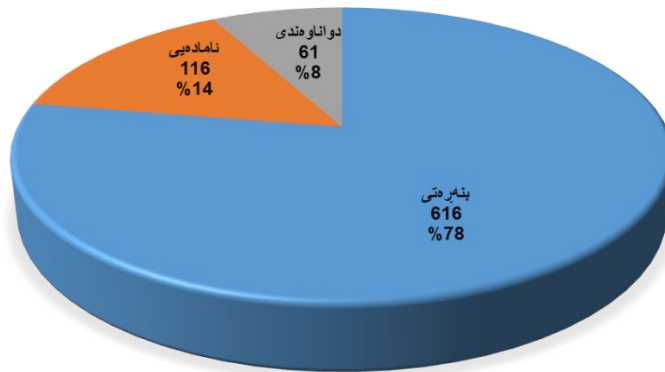
(أ) و (هیلکاری سی رههندی پای 3 D Pie Chart ژماره ۱) ه، خراوته پروو. ههروهه کومه لگه ی توپژینه وه که له قوتابخانه کان له خشته ی (۲-۳) خراوته پروو وه جی ئاماژیه که زانیارییه کان له به شی ئاماری به پیره به رایه تیه گشتیه کانی پهروه ده ی سنووری شاری ههولیر (ناوهندی ههولیر + بنه سلاره + دهو روبه ری ههولیر) به پی نووسراوی (پاشکو : ۲+۲+۱) وه گیراوه.

خشته ی (۲-۳) (أ)

کومه لگه ی توپژینه وه که له ماموستایان

ژماره ی ماموستا	ژماره ی قوتابخانه	جوری قوتابخانه	ز
۶۱۶	۶۱۶	بنه پرتی	۱
۱۱۶	۱۱۶	ئاماده یی	۲
۶۱	۶۱	دواناوهندی	۳
۷۹۳	۷۹۳	کو	۴

کۆی گشتی بهر یو بهر ایتمیه کانی پهروه ده ی (ناوهندو دهو روبه رو بنه سلاره ی) شاری ههولیر



(هیلکاری سی رههندی پای 3 D Pie Chart ژماره ۱)

خشته ی (۲-۳) (ب)

کومه لگه ی توپژینه وه که له قوتابخانه کان

ز	پهروه ده کان	بنه پرتی	ئاماده یی	دواناوهندی	کو
۱	پهروه ده ی ناههندی ههولیر	۲۵۹	۷۲	۱۰	۳۴۱
۲	پهروه ده ی دهو روبه ری ههولیر	۱۵۷	۱۸	۲۷	۲۰۲
۳	پهروه ده ی بنه سلاره	۲۰۰	۲۶	۲۴	۲۵۰
۴	کو	۶۱۶	۱۱۶	۶۱	۷۹۳

۳.۳ نمونه ی توپژینه وه که:

پیک دیت له (۴۲۵) ماموستا، به واقعی (۳۳۱) ماموستا له قوتابخانه ی بنه پرتیه کان، و (۶۲) ماموستا له قوتابخانه ئاماده ییه کان، و (۳۲) ماموستا له قوتابخانه دواناوهنده ییه کان، که هه لیز ئیردران له کومه لگه ی توپژینه وه که، به شیوازی هه ره مه کی چینی، و به ریزه ی (۴۵٪) له کومه لگه که، وه ک ئه وه ی له خشته ی (۳-۳) خراوته پروو.

## خشتەى (۳-۳)

## نمونهى توێژینه‌وه‌که له مامۆستایان

ز	جۆرى قوتابخانه	ژماره‌ى مامۆستا	رێژه‌ى (%٥٤)
١	بنه‌رته‌ى	٣٣١	%٧٨
٢	ئاماده‌ى	٦٢	%١٥
٣	دواناوه‌ندى	٣٢	%٧
٤	كو	٤٢٥	%١٠٠

## ٤.٣ ئامرازى توێژینه‌وه‌که:

بریتیه له راپرسیه‌كى داخراو، ئاماده‌كراو له لایه‌ن توێژه‌ر به‌مه‌به‌ستى كۆكردنه‌وه‌ى زانیاری له مامۆستایانى نمونه‌ى توێژینه‌وه‌که و به‌پێى ئەم هه‌نگاوانه:

أ. توێژه‌ر پاش كۆكردنه‌وه‌ى زانیاری پێویست، له سه‌رچاوه جۆراوجۆره‌كان و لێكۆلینه‌وه‌كانى پێشوو، ده‌رباره‌ى چۆنیه‌تى ئاماده‌كردنى ئامرازى پێویست بۆ كۆكردنه‌وه‌ى زانیاری، وه‌ك ئەوه‌ى پێویسته له توێژنه‌وه‌كه‌ى به‌ پێى ئامانجه‌كه‌ى، هه‌ستا به‌ ئاماده‌كردنى فۆرمىكى راپرسى داخراو به‌ شیوه‌یه‌كه‌ى سه‌رته‌ایى، كه پێك هاتبوو له (٦) بوار (٣٥) پرسىارى سه‌ره‌كى.

ب. (راستگۆیى رواله‌تى) توێژه‌ر بۆ دلتیا بوون له راده‌ى گونجاوى بوار و پرسىاره‌كانى راپرسیه‌كه‌ له روى زانستى و زمانه‌وانیه‌وه، هه‌ستا به‌ وه‌رگرتنى ر‌او بۆچونى ژماره‌یه‌ك مامۆستای پ‌سپور له‌بوارى په‌روه‌رده‌ى هونه‌ر (پاشكۆ: ٢) به‌ پێى راپرسیه‌كى ئاماده‌كراو بۆ ئەو مه‌به‌سته، وه‌ پێى ر‌او بۆچونى، ده‌ستكرا به‌ راستكردنه‌وه‌ى شیوازى دارشتنى هه‌ندىك له پرسىاره‌كان له روى زمانه‌وانیه‌وه، جگه له زیاد كردنى (٨) پرسىارى دیکه، وه‌و شیوه‌یه‌ ژماره‌ى بواره‌كان وه‌ك خۆى مايه‌وه، به‌لام ژماره‌ى پرسىاره سه‌ره‌كیه‌كان بوو به‌ (٤٣) پرسىار، وچى ئاماژه‌یه‌ بژارده‌كانى وه‌لامى بواره‌كانى: (یه‌كه‌م و دووهم و سێهه‌م و چواره‌م و شه‌شه‌م) بریتىبوو له (به‌لى و نه‌خێر) و بوارى (پنجه‌م) بریتى بوو له (به‌لى، تاراذه‌یه‌ك، نه‌خێر). وه‌ك ئەوه‌ى له خشتە‌ى (٣-٤) ووردكارییه‌كانى خراوه‌ته‌ روو.

## خشتەى (٤-٣)

## ژماره‌ى بوار و پرسىاره‌كانى راپرسیه‌كه

ز	ژماره‌ى بوار	ناونیشان بوار	ژماره‌ى پرسىارى سه‌ره‌كى
١	یه‌كه‌م	پروگرامى خویندنى بابته‌ى په‌روه‌رده‌ى هونه‌ر	٧
٢	دووهم	مامۆستای بابته‌ى په‌روه‌رده‌ى هونه‌ر	١٠
٣	سێهه‌م	فهره‌هم كردنى پێداوێستیه‌كانى بابته‌كه‌	٧
٤	چواره‌م	چالاكیه‌كانى بابته‌كه‌.	٨
٥	پنجه‌م	هه‌لوێستى ده‌سته‌كارگێرى و مامۆستایان و قوتابیان به‌رامبه‌ر بابته‌كه‌	٨
٦	شه‌شه‌م	رێگاكانى وانه‌ و تنه‌وه‌ى بابته‌كه‌	١٠
٧	كو	بواره‌كان	٤٣

پ. جیگىرى راپرسیه‌كه‌: بۆ دلتیا بوون له راده‌ى جیگىرى راپرسیه‌كه‌، توێژه‌ر هه‌ستا به‌ جیبه‌جیكردنى به‌ سه‌ر نمونه‌یه‌كه‌ لاوه‌كى، به‌ده‌رله نمونه سه‌ره‌كیه‌كه‌ى توێژینه‌وه‌كه‌، كه پێكهاتبوو له (٢٠) مامۆستای بابته‌ى په‌روه‌رده‌ى هونه‌رى له خویندنگاكانى ناوه‌ندى شارى هه‌ولێر، ئەوه‌ش له‌رێكه‌وتى ( ١٢ / ٩ / ٢٠٢٤ ) وپاش تێپه‌ربوونى دوو هه‌فته جارىكى

دیکه ههستا به جیبه جیکردنی به سهر هه مان نمونه، ودوای وهرگرتنی وهلامه کانیا و شیکرنه وهی داتاگان له پرووی ناماره وه، به به کارهینانی هاوکیشهی (پیرسون) به پیی به نامهی (SPSS) دهرکوت به های جیگیریه که ی بریتییه له (۰.۸۸) وئهمهش به هایه کی زور باشه، وبه و شیوهیه مهرجی جیگیری راپرسیه که مسه و گهرکرا .

ت. جیبه جیکردنی سه رهتایی: بو دلنیا بوون له رادهی پروونی پرسیارهکان وکاتی پیویست بو وهلامدانهی پرسیارهکان ، دهست کرا به جیبه جیکردنی به سهر نمونهیه کی تر پیکهاتوو له (۱۵) ماموستا، وداوایان لی کرا، به نووسینی ههر تیبینییه کیان له سهر پروونی پرسیارهکان، وله کوتاییدا دهرکوت هه موو پرسیارهکان پروون . و تیکرای کاتی پیویست بو وهلامدانهی پرسیارهکان بریتی بوو له (۲۴) خولهک.

ج. پاش دلنیا بوون له پیوه ره سایکومه تریه کانی راپرسیه که، تویتزر ههستا به ناماده کردنی راپرسیه که به شیوه کوتایی، وهک ئه وهی له پاشکو (۳) هاتوو.

چ. دهستکرا به جیبه جیکردنی راپرسیه که به سهر نمونه سه رکیه که ی تویتزیه وه که به شیوازی ئه لکترونی، له ریکه وتی (۲۰۲۴-۳۱) وله میانهی (۶) ههفته ولامی فورمه کانی راپرسیه که کوکرایه وه، پاشان دهستکرا به شیکردنه وهی داتاگان له پرووی ناماره وه، به مه بهستی دهرهینانی ئه نجامه کانی تویتزیه وه که.

### ۵.۳ هاوکیشه ناماریه به کارهینرا وهکان:

بو شیکردنه وهی داتاگان تویتزیه وه که له پرووی ناماره وه ئه م هاوکیشانه به کارهینرا :  
هاوکیشهی (پیرسون) بو دهرهینانی هاوکوله جیگیری راپرسیه که.

آ. پیژهی سه دی: بو دهرهینانی ئه نجامی پرسیاره کانی بواره کانی (یه که م و دووم و سییه م و چواره م و شه شه م) راپرسیه که وه ک نامرازی هه ژمارکردن (وسیله حسابیه) نه ک نامرازی نامارکردن .

ب. هاوکیشهی ناوهندی شیوا (الوسط المرجح) بو دهرهینانی ئه نجامه کانی پرسیاره کانی بواری (پینجه می) راپرسیه که.

### ۴- ئه نجامه کانی تویتزیه وه که

#### ۱.۴ ئه نجامه کانی تویتزیه وه که:

به و شیوه بوون که له خشته کانی لای خواره وه خراوه نه ته پروو:

#### خشتهی (۴ - ۱)

ئه نجامی پرسیاره کانی بواری یه که م (پروگرامی خویندن)

ن	دهتی پوئار شیا:	شماره و شای	% ۱۰۰	شماره و نخز	% ۱۰۰
۱	پزوزمه ی خین ئی شووی بلا بلیتی پرورده و هینر و هینر بیله کلی شیه کار و وشلا و میریک لی قیتجل کی دا هی؟	۱۸۳	% ۴۳	۲۴۲	% ۵۷
۲	پزوزمه ی خین ئی شووی بلا بلیتی پرورده و هینر و هینر بیله کلی بیله قلا ف (بالی) و کلی خین ژهل قیتجل کی دا هی؟	۲۱۴	% ۵۱	۲۰۹	% ۴۹
۳	لی قیتجل کی دا پوئار و تلپت بلا ملامتسا و بلیتی پرورده و هینر لی شیه بهشی هی؟	۱۶۴	% ۳۹	۲۶۱	% ۶۱
۴	لی قیتجل کی دا پوئار و تلپت بلا ملامتسا و بلیتی پرورده و هینر بیله بیله کار: شیه کار و وشلا و میریک فرالی ن کراره؟	۱۰۶	% ۲۵	۳۱۹	% ۷۵





٣	فیتاجلی کت سالی نیشزار دینت لی چلاکی هینیر لی سرینستی بیرونی بی تی چلاکی هینیر و پلویجلی کت ؟	٢٠٤	٤٨٪	٢٢١	٥٢٪
٤	فیتاجلی کت سالی نیشزار دینت لی چلاکی هینیر لی سرینستی هیریمی کیرستهه ؟	٨١	١٩٪	٣٤٤	٨١٪
٥	لی فیتاجلی کت سالی چلاکی هینیر لی نیشزار و لا و خیلراره بی نخان دینت : ؟	■	-	-	-
أ	وون اه	٣٣٢	٧٨٪	٩١	٢٢٪
ب	وون دهست	٢٤٥	٥٨٪	١٨٠	٤٢٪
ج	شلا	١٣٥	٣٢٪	٢٩٠	٦٨٪
د	میرک	١٤٠	٣٣٪	٢٨٥	٦٧٪
٦	سالی بیستی رلی تی هینیر و بلا قیتلی کت بی نخان دینت ؟	١٨٦	٤٣٪	٢٣٩	٥٧٪
٧	بلا قیتلی لی فیتاجلی کت کتروسی نیشزار دینت و هینیر و بیرونی و هینیر بی نخان دینت ؟	١٤٨	٣٥٪	٢٧٧	٦٥٪
٨	بلاملاستیلی فیتاجلی کت کتروسی نیشزار دینت و هینیر و بیرونی و هینیر بی نخان دینت ؟	٨٥	٢٠٪	٣٣٩	٨٠٪

#### خشتهی ( ٤-٥ )

نهجامی پرسیارهکانی بواری پیتهجم

( هه لویستی دهستهی کارگیری و ماموستایان و قوتابیان قوتابخانه بهرانهر بابه تی پهروهدهی هونهر )

ژ	دهتی پونی ل لیا :	نومره و تاریخی ل	نومره و نوخز	نومره و شوا	نمیت
١	دهتی و بی بی بی فیتاجلی کت وه کی بیست و نه لی بی تی پهروهده و هینیر و وولی کلی وه لولی کلی تر ههجهه ؟	١٢١	٣٥	٢,٥٥	بیرز
٢	لی تی پهروهده و هینیر لی لی هینیر و فیتاجلی کت ش تبجیده خزوه ؟	٧٤	٢٩٣	١,٤٤	الواز
٣	مهملاستیلی بلوق جلا و جلا کاهلی فیتاجلی کت وه کی بی بی تی و هینیر و مهملاستا و لی تی پهروهده و هینیر ههجهه ؟	١٢٨	٤٠	٢,٥١	بیرز
٤	مهملاستیلی بلوق جلا و جلا کاهلی فیتاجلی کت و لی و هینیر و هینیر ههجهه ؟	١٤٧	٤٢	٢,٤٥	بیرز
٥	لی فیتاجلی کت سالی و قیتلی لی بی بی تی پهروهده و هینیر و هینیر ؟	١١٥	٢٦	٢,٦٠	بیرز
٦	سالی و کتروسی و قیتلی لی فیتاجلی کت بی بی تی پهروهده و هینیر و هینیر ؟	١٥٢	٧٦	٢,٢٨	هانه نومره

٧	قیتلی کاه وه کیپ بیت بلی دی بلی تی پرورده وهنیر و ول کی دمهه ؟	٢٦٢	١٢٦	٣٤	٢,٥٢	ببرز
٨	قیتلی کاه وه کیپ بیت بلی شزلر بلی چانکی کلی بلی تی دمهه ؟	٢٧٦	١١٣	٣٦	٢,٥٦	ببرز
٩	کھی لئی و کیرد بلی شی به بلی تی وه کیپ بیت بلی بلی تی پرورده وهنیر دمجزه ؟	١١٦	١٧٦	١٣٣	١,٩٦	مانه نونز
١٠	کھی لئی و کیرد بلی شی به بلی تی وه کیپ بیت بلی مملشتا و بلی تی پرورده وهنیر دمجزه ؟	١٦٢	١٦٤	٩٩	٢,١٤	مانه نونز

جی ئاماژه به ئاستی برگه کان به پیی به های ناوهندی شیاوهی برگه و ئه م پیوره دهستنیشان کراوه، ئه گهر به های ناوهندی شیاوهی برگه که له (١-١.٦٦) بیت ئه وه ئاسته که ی لاوازه، وئه گهر به ها که ی له (١.٦٧-٢.٣٣) ئه وه ئاسته که ی ماماوهنده، و ئه گهر به ها که ی له (٢.٣٤-٣) بیت ئه وه ئاسته که ی به رزه .

#### خشته ی ( ٤ - ٦ )

##### ریگاکانی وانه و تنه وه بابه تی پرورده ی هونه ر

ن	خه تی پنی ار	شماره و بلی	%١٠٠	شماره و نونز	%١٠٠
	بلی تی پرورده وهنیر و ول کی	■	■	■	■
أ	ول بوز ( الحارزه )	٢٦٠	%٦١	١٦٥	%٣٩
ب	بختیلا	٣٦٦	%٨٦	٥٩	%١٤
ج	بمیش کزده	٢٩٤	%٦٩	١٣٠	%٣١
د	پروژه	٢١٠	%٤٩	٢١٥	%٥١
ح	چیرا	٢٤٥	%٥٨	١٨٠	%٤٢
خ	رومنیلرزه	١٩٣	%٤٥	٢٣٢	%٥٥
ر	بوز کزنی سولون کزوا	١٨٦	%٤٤	٢٣٩	%٥٦
ز	بجیرد بلی موش ک	١٣٤	%٣٢	٢٩١	%٦٨
س	ش ص ککوهی	٦٧	%١٦	٣٥٨	%٨٤
ش	بوز کزنی هیر بوز و	٣٣٨	%٧٨	٩٤	%٢٢
ع	بوز زیوهلی بلی و کار کزده	٣٥٧	%٨٤	٦٨	%١٦
غ	سراسی هلوچرخی کلی بوز کزنی پرورده وهنیر و وه له : س تمی ( DBAE )	٩٨	%٢٣	٣٢٧	%٧٧

#### ٢.٤ راقهی ئه نجامه کان:

##### - پرۆگرامی خویندنی بابه تی پرورده ی هونه ر:

مه نه هه که به شیوه یه کی گونجاو رهنگدانه وه ی رهوتی پرورده یی هاوچه رخ نییه و پیوستی به پیداچوونه وه هه یه له پروی ئامانج و ناوه پروکه وه. ههروه ها پیشنیاری پرره پیدانی مه نه هه جی نه رم و نیانتره گونجاوتر ده کریت که له گه ل

پیداویستی سهردهم و بازاری کاردا هاوتهریب بن، وپرای گرنگیدان به تیکه لکردنی (کارامهیی دیجیتالی، بیرکردنه وهی رهنه گرانه، و فیربوونی پراکتیکی) بۆ بهرزکردنه وهی ئامادهیی خویندکار بۆ داهاتوووه کی باشتتر و پیشکته وتوتر.

#### **- مامۆستای بابتهی پهروهدهی هونه:**

ئه نجامه کان ئه وه دهردهخن که توانا و لیها تویی و ئه زموونی پیداگوژی و وانه وتنه وهی مامۆستا سنوورداره له توانای هه لمژینی و به کارهینانی ستراتیژییه کانی وانه وتنه وه مؤدیرنه کان، ئه مهش ئاماژهیه بۆ نه بوونی راهینانی بهردهوام. ئه مه مامۆستا پووبه روی ئاستهنگ ده بیته وه له جیبه جیکردنی ستراتیژییه کانی پهروهدهی مؤدیرن، به شیوهیه کی سهره کی به هۆی که می راهینان و سه رچاوه کانی. بۆچوونه کانی مامۆستایان ئاماژهن بۆ پیویستی بهردهوامی بهرنامه کانی په ره پیدانی پیشهیی بۆ ئه وهی بتوانن شیوازی فیرکاری کاریگر به کاربهیننک ههروه ها باشتترکردنی ژینگه ی کار و پیشکته شکردنی پالپشتی کارگیری و لوجستی که توانای جیبه جیکردنی مهنه جی پهروهدهیی مؤدیرنیا ن بهرز دهکاته وه.

#### **- فهراهه مکردنی پیداویستییه کانی بابته که له قوتابخانه کان:**

نه بوونی سه رچاوه و ته کنه لۆژیای پیویست، ئه مهش توانای جیبه جیکردنی ستراتیژییه هه مه چه شه نه کان لاواز دهکات. ئه مه وه نجامه کان ئاماژهن بۆ پیویستی نوێکردنه وهی ژیرخانی بۆ دلنیا بوون له ژینگه یه کی هاندهری فیربوون. - باشتترکردنی که رهسته و ئاسانکاری قوتابخانه به شداره له پالپشتیکردنی جیبه جیکردنی ستراتیژی وانه وتنه وهی مؤدیرن و زیادکردنی کارایی پرۆسه ی پهروهدهیی.

#### **- هه لویستی دهسته کارگیری و مامۆستایان و قوتابیان بهرامبه ر بابته که:**

هه لویسته کان باشن و به شیکیان ئه رینین، به لام له گه ل ئه وه شدا پشتگیری پراکتیکی و سه رنجی فه رمیی نییه به به راورد به بابته سه ره کیه کان. ئه مه و داتا کان ده ریانه ستووه که به کارهینانی (شیوازی مؤدیرنی وانه وتنه وه) به شداریکردن و دهسته وتی ئه کادیمی باشتتر دهکات، و هیشتا پیویستی به ره چاوه کردنی جیاوازی تاکه که سی هه یه بۆ دلنیا بوون له وهی هه موو خویندکاران سوودمه ند ده بن، ئه مهش داوای وه رگرتنی ستراتیژی فیرکاری که سی دهکات، وه ک فیربوونی کارلیککارانه و ته کنه لۆژیای دیجیتالی.

#### **- چالاکیه کانی بابتهی پهروهدهی هونه:**

نه بوونی چالاکیه کردارییه کان و لاوازی په یوه ندیبا ن به مهنه جه وه، رۆلی بابته که له په ره پیدانی کارامهیی داهینه رانه دا که مه دهکاته وه.

#### **- ریگاکانی وانه وتنه وهی بابتهی پهروهدهی هونه:**

پشتبه ستن به شیوازه نه ریتییه کان ئاماژهیه بۆ نه بوونی هۆشیاری له ستراتیژییه مؤدیرنه کان و نه بوونی راهینان له به کارهینانیا ن.

#### **۳.۴. ده رئه نجامه کان:**

۱. مهنه جی ئیستا هاوسه نگ نییه له گه ل گۆرانکاری پهروهدهیی و پیداویستی هونه ری و داهینه ره کانی قوتابی دا بین ناکات.

۲. که می و نه بوونی سه رچاوه و که رهسته ی پهروهدهیی پیویست بۆ پشتیوانی له جیبه جیکردنی ستراتیژییه جۆراو جۆره کان.

۳. به رژه وهندی سنووردار له لایه ن ئیداره پهروهدهیییه کانه وه به به راورد له گه ل بابته سه ره کیه کانی دیکه.

۴. نه بوونی چالاکیه کرداری (پراکتیکی) به شیوهیه ک که هاندهری داهینان و کاری تیمی قوتابیان بیت.

۵. پشت به ستن به بهردهوامی به شیوازه ته قلیدییه کانی فیرکردن (کۆر، گه تۆگۆ) نه ک شیوازه کارلیککاره کان.

#### **۴.۴. پاسپارده کان:**

۱. ریکخستنی بهرنامه ی راهینان و کردنه وهی خول بۆ مامۆستای بابتهی پهروهدهی هونه ره سه ر ستراتیژی پهروهدهیی مؤدیرن.

۲. پەرەپیدانی نوێکردنەوهی پرۆگرامی خویندن بەگوێزەری رەوتی هاوچەرخی و گرنگیدان بە توانا و کارامەیی سەرەمی وەک بێرکردنەوهی رەخنەگرانی و بەرنامەسازی و داھینەرانی بۆ ئەوهی هاوسەنگ بیت لەگەڵ پێداویستی سەرەم.
- پەرەپیدانی مەنھەج بۆ (بێرکردنەوهی رەخنەگرانی، و داھینان) لەخۆبگریت.
۳. داھینکردنی سەرچاوە و تەکنەلۆژیای پەرەدەیی پێویست بۆ پشنگگیرکردنی کاریگەرانی پرۆسەیی پەرەدە و فێرکردن و باشتەرکردنی ژێرخانی قوتابخانە لە ڕینگەیی بەرزکردنەوهی ئاستی پۆل، زیادکردنی تەکنەلۆژیای پەرەدەیی وەک تەختەیی زیرەک، و تابلیت.
۴. بەھیزکردنی رۆلی ئیدارە و کارگیری پەرەدەیی لە پششتیوانیکردنی پەرەدەیی ھونەری و بە پیکھاتەییەکی جەوھەری پرۆسەیی پەرەدەیی زانیی.
۵. زۆرکردنی چالاکی کرداری (پراکتیکی) و بەستەنەوهی بە کۆمەلگا و ژینگەیی ناوخوای بۆ پەرەپیدانی توانای خویندکار و گرنگیدان بە کارامەیی پراکتیکی کە بەشدارە لە ئامادەکردنی خویندکار بۆ پێداویستی بازاری کار.
۶. ھاندانی بەکارھێنانی شیوازە کارلیککارەکان (فیربونی ھاوبەش، پرۆژەیی ھونەری، نمایشی پراکتیکی).
۷. ھاوسەنگی لەگەڵ گۆرانکاری جیھانی لە بواری وەک تەکنەلۆژیا و کارگیری بە نوێکردنەوهی ناوھەرۆکی مەنھەج.
۸. داھینکردنی ژینگەییەکی فێرکاری ھاندەر بە ریکخستنی پۆلەکان بۆ ھاندانی کارلیککردن لە نیوان خویندکار و مامۆستا.
۹. باشتەرکردنی دەستراگەیشتن بە ئینتەرنیتی قوتابخانە بۆ داھینکردنی دەرفەتی فیربونی ئەلیکترۆنی و ئاسانکاری بۆ تووژینەو و پرۆژەیی ئەکادیمی و فراوانکردنی پرۆگرامی فیربونی ئەلیکترۆنی بە پششکەشکردنی خولی ئۆنلاین بۆ ئەوهی خویندکار بتوانیت بە شیوہەیی سەرەخۆ فیربیت.
۱۰. دامەزراندنی بەرنامەیی رەھینانی بەرەوام بۆ مامۆستا بۆ ئاشناکردنی بە شیوازی مۆدیرنی وانەوتنەو وەک فیربونی سەنتەری خویندکار.
۱۱. بەرزکردنەوهی رەھینان لە بەرپۆھەردنی پۆلدا بۆ مامەلەکردن لەگەڵ جیاوازی تاکەکەس لە نیوان خویندکار و پششستنی کارلیکی ئەرینی.

#### ۵.۴ پششیانزەکان :

۱. ئەنجامدانی تووژینەوهی زیاتر بۆ ھەلسەنگاندنی کاریگەری ستراتیژی پششیار کراو دواي جیھەجیکردنی.
۲. رینماییی فیرکاری بۆ مامۆستای بابەتی پەرەدەیی ھونەر داھینەر کە باشتەرین پراکتیزە و ستراتیژی مۆدیرن لە خۆ بگریت و پششان بەدات.
۳. ئەنجامدانی وسیمینار و وێرک شوپی ھاوبەش بۆ مامۆستا و سەرپەرشتیاری پەرەدەیی بۆ ئەوهی بەیەکەوہ باس لە ئەزمونە سەرکەوتووەکان بکەن.
۴. پێوہەکانی ھەلسەنگاندنی ئەدای روون لەخۆ بگرن بۆ پێوانەکردنی رادەیی جیھەجیکردنی ستراتیژیەکان لە پۆلەکاندا.
- ۵- چالاککردنی ھاوبەشی لەگەڵ دامەزراوە کۆلتووری و ھونەری بۆ پشنگگیرکردن لەو چالاکیانەیی کە لە دەرەوهی مەنھەج ئەنجام دەدرین.
۶. ھەولدان بۆ نوێکردنەوهی پرۆگرامی پەرەدە و دووبارە داڕشتنەوهی مەنھەج بۆ ئەوهی ھاوسەنگ بیت لەگەڵ گۆرانکاری مۆدیرن و لە ھەمانکاتدا لەگەڵ پێداویستی بازاری کاردا بگونجیت.
۷. ھەولدان بۆ داھینکردنی تەکنەلۆژیای مۆدیرن لە قوتابخانەکاندا (وەک تابلیت، بۆردی زیرەک، و ئامرازی فیربونی دیجیتالی).
۸. باشتەرکردنی ژینگەیی قوتابخانە بە نۆژەنکردنەوهی پۆل، داھینکردنی کتیبخانە و تاقیگەیی مۆدیرن.
۹. داھینکردنی ژینگەییەکی پەرەدەیی ھاندەر کە بەشدارە لە زیادکردنی کارلیککردن و دەستکەوتی ئەکادیم.
۱۰. پششستنی خویندنی دوور مەودا و تەکنەلۆجیا و دەستپیکردنی پلاتفۆرمی فیربونی ئەلیکترۆنی کە ڕینگە بە خویندکار دەدات بە شیوہی ئۆنلاین دەستی بە مەنھەج و سەرچاوەیی پەرەدەیی بگات.

١١. فيزکردنی کارامهیی دیجیتالی به خویندکار و ماموستا، وهک چۆنیه تی به کارهینانی تهکنه لۆژیا به شیوهیه کی کاریگەر له پهروه ده دا.
١٢. چاکسازی له سیاسه تی پهروه دهیی و پته وکردنی حوکمرانی بۆ په ره پیدانی سیسته می کارگه ری بۆ ئاسانکاری پرۆسه ی پهروه دهیی و باشترکردنی میکانیزمی هه لسه نگاندن و به واد اچوون.
١٣. باشترکردنی سیسته می کۆنترۆلکردن بۆ دلتیا بوون له وهی که ستراتیژییه کانی پهروه دهیی به شیوهیه کی کاریگەر و به ره وهام جیه جی ده کرین.

#### ٦.٤ سه رچاوه کان (References)

##### ١.٦.٤ گۆفاره ئینگیزیه کان:

- Ball, S. J. (2020). *The Changing Role of Educational Policy in the Global Context*. International Journal of Educational Policy Studies.

##### ٢.٦.٤ په رتووه کان به زمانی عه ره بی:

- عبد الباسط، أ. (2018). *إصلاح التعليم: رؤية مستقبلية*. السعودية: مكتبة النهضة.
- حامد، م. (2017). *أسس مناهج التربية والتعليم*. القاهرة: دار الفكر الجامعي.
- الشامي، ج. (2019). *مدخل إلى فلسفة التربية*. بيروت: دار الكتاب الجامعي.
- الخطيب، عبد السلام الخضير (2019). *إدارة الجودة في التعليم*. الأردن: دار الشروق.
- حسن علي، م. (2020). *التربية والتنمية المستدامة*. مصر: جامعة القاهرة.
- سلمان، ع. (2020). *إجراءات تطوير المناهج الدراسية*. عمان: مؤسسة الأبحاث العلمية.
- سليمان، ع. ع. (1977). *اتجاهات التربية عبر العصور*. القاهرة: مكتبة الأنجلو المصرية.
- زكي، م. (2022). *التعليم في عصر العولمة*. مصر: دار الفكر العربي.

##### ٣.٦.٤ گۆفاره کان به زمانی عه ره بی:

- الحارثي، م. (2020). *المبادئ الاستراتيجية لتطوير المناهج في أنظمة التعليم: تعزيز الصلة والشمول*. المجلة الدولية لتطوير التعليم.
- حواس على، ك. (2011). *تطوير الخطط التربوية الفنية في ضوء استراتيجيات الذكاءات المتعددة*. مجلة كلية التربية الأساسية، ملحق العدد 72.
- محمود، ح. (2021). *تطوير التعليم في الوطن العربي*. بيروت: مجلة التربية الحديثة.
- طه، إبراهيم. ي. (2014). *مفهوم التربية الجمالية في الفن الحديث في إقليم كردستان: الانطباعة نموذجاً*. مجلة العلوم الإنسانية الجامعية، جامعة صلاح الدين-أربيل، المجلد 18، العدد 1.
- طه، إبراهيم. ي. (2014). *"الأسلوب الفني في اعمال الفنان سليمان شاكر"*. مجلة العلوم الإنسانية الجامعية، جامعة صلاح الدين-أربيل، المجلد 18، العدد 2.

##### ٤.٦.٤ ماله ره ئه ليكترۆنييه کان

- Arab Quality Blog (2024). Arab Quality Blog website. Arab Blog, pp. 52-55. Available at: [insert website link] [Accessed: 15 January 2025].
- Electronic source (2023). Morocco. Available at: [insert website link] [Accessed: 15 January 2025]
- Mashroo3na (2023). Mashroo3na website. Available at: [insert website link] [Accessed: 15 January 2025].
- New Education (2023). New Education. Available at: [insert website link] [Accessed: 15 January 2025].
- OECD (2015). *Education Policy Outlook: Kurdistan Region of Iraq*. Available at: <https://www.oecd.org/education/policy-outlook> [Accessed: 26 February 2025].
- Special Egypt (2023). Special Egypt website. Available at: [insert website link] [Accessed: 15 January 2025].
- UNESCO (2023). *Global Education Monitoring Report: Bridging the Gap in Education*. Available at: - <https://www.unesco.org> [Accessed: 23 Jan. 2025]

##### ٥.٦.٤ په رتووه کان به زمانی ئینگیزی:

- Adams, R. (2020). *Global Trends in Education: Strategies for the 21st Century*. Cambridge University Press.
- Alexander, R., Osborn, M., & Jones, A. (2020). *Education and the Common Good: The Role of Educational Strategies*. 2nd ed. Oxford: Oxford University Press.
- Anderson, J. & Hira, S. (2015). *Strategic Education Systems: A New Era of Learning and Policy Reform*. Cambridge University Press.
- Barrett, M. (2019). *Rethinking Art Education: Strategies for the 21st Century*. Routledge.
- Baxter, M. (2018). *Expanding Access to Art Education: Challenges and Strategies*. Routledge.

- Bardu, R. (1999). (2018). *Introduction to Strategic Planning*. London: Academic Publishing House.
- Brown, C. & Czerniewicz, L. (2019). *Reimagining Curriculum Development: A Strategic Approach to Educational Transformation*. Cape Town: University of Cape Town Press.
- Coles, J. (1999). (2019). *Strategic Planning Concepts: Methods and Techniques*. Boston: World Publishing House.
- Dale, R. (2013). *Theories of Education and the Politics of Education Reform, Global Perspectives in Education*. 2nd ed. London: Routledge.
- Dewey, J. (2015). *Art as Experience*. Perigee Books.
- Dewey, J. (2019). *Art as Experience: Revisited*. Perigee Books.
- Eisner, E. W. (2017). *The Arts and the Creation of Mind*. Yale University Press.
- Fraser, N. (2016). *Justice Interruptus: Critical Reflections on the "Postsocialist" Condition*. Routledge.
- Fowler, F. C. (2019). *Policy Studies for Educational Leaders: An Introduction*. 5th ed. Boston: Pearson Education.
- Fullan, M. (2020). *The Change Leader's Guide to Educational Strategies*. 3rd ed. Thousand Oaks, CA: Corwin Press.
- Gardner, H. (2018). *Frames of Mind: The Theory of Multiple Intelligences*. Basic Books.
- Gardner, H. (2021). *Creating Minds: An Anatomy of Creativity*. Basic Books.
- Guskey, T. R. (2017). *Equity and Justice in Education: Theory and Practice*. Harvard Education Press.
- Gude, O. (2020). *Art Education for Social Change: A Pedagogy of Transformation*. University of Chicago Press.
- Gude, O. (2020). *Art Education for Social Change: Pedagogical Innovations*. University of Chicago Press.
- Hargreaves, A., & Fullan, M. (2019). *Professional Capital: Transforming Teaching in Every School*. 2nd ed. New York: Teachers College Press.
- Hall, D., & Patterson, L. (2021). *Reforming Education Systems for Equity*. Routledge.
- Henry, J. (2017). *Basis of Active Education: From Theory to Application*. New York: Oxford Publishing House.
- Jenkins, P. (2020). *Collaborative Educational Leadership: Transforming Policies through Stakeholder Engagement*. Routledge.
- 25. Ones, M. S. (2022). *Transforming Education Systems: Innovations and Challenges*. Springer Nature.
- Klees, S. J. (2019). *Education and Development: Theories and Practices*. Oxford University Press.
- Lin, H. (1999). (2017). *Strategic Planning: From Theory to Application*. New York: Dar McGill.
- Rai, S. (2018). *Major Education: Foundations and Practical Applications*. Boston: Massachusetts Publishing House.
- Robertson, S., & Lingard, B. (2017). *Education, Globalization, and Social Change: Theories and Policies*. 2nd ed. Oxford: Oxford University Press.
- Rawls, J. (2009). *A Theory of Justice (Revised Edition)*. Belknap Press of Harvard University Press.
- 31. Schleicher, A. (2022). *The Future of Education: How to Meet the Challenges of a Fast-Changing World*. Paris: OECD Publishing.
- 32. Schott, R. S. (2021). *Social Inclusion and Policy Reform in Education*. Springer.
- 33. Sen, A. (2020). *The Idea of Justice: Theories and Applications*. Penguin Books.
- 34. Smith, M. K. (2021). *The Art of Teaching Art: Educational Practices for the 21st Century*. Springer.
- 35. Smith, R., Brown, L., & Walker, S. (2023). *Evidence-Based Approaches to Educational Strategy Development*. Oxford University Press.
- 36. Smith, P. T., & Johnson, R. L. (2018). *Sustainable Education Models in the Modern Age*. Springer.
- 37. Smith, M. K. (2022). *Teaching Art in the 21st Century: Theory and Practice*. Springer.
- 38. UNICEF (2021). *Climate Change and Education: A Child Rights Perspective*. New York: UNICEF.
- 39. World Bank (2022). *Education in the Age of Digital Transformation: Global Perspectives*. Washington, DC: World Bank Group.

#### 6.6.4 فەرھەنگ بە زمانی ئینگلیزی:

- Britannica (2023) Renaissance. Available at: <https://www.britannica.com>.
- Oxford English Dictionary (2023) Digital. Available at: <https://www.oed.com>.

پاشکۆکان  
پاشکۆی (۱+۲+۳) نووسراوی فەرھمی بۆ رینگه پیندان



Created with Scanner Pro



Created with Scanner Pro



Created with Scanner Pro

**پاشکۆ ( )**  
**ناونیشانی شارەزاکانی توێژینهوهکه**

ژ	ناو	بڕوانامه	نازناوی زانستی	شوێنی کار
١	د.ژیار صدیق رمضان	دکتۆرا	پ.ی	زانکۆی دهوک - کۆلیژی زانسته مروّفایه تیهکان- بهشی شینواران
٢	د.جواد کاظم حنوش	دکتۆرا	پ.ی	زانکۆی سه لاهه دین - کۆلیژی هونه ره جوانه کان- بهشی شیوه کاری- په ره وهرده ی هونه ری
٣	کاروان رهشید هه سن	دکتۆرا	مامۆستا	زانکۆی سه لاهه دین - کۆلیژی هونه ره جوانه کان- بهشی شیوه کاری- په ره وهرده ی هونه ری
٤	د. دارا اورحمان احمد	دکتۆرا	مامۆستا	زانکۆی سلیمانی - کۆلیژی په ره وهرده ی بنه رته - بهشی په ره وهرده ی هونه ری
	د. روژان خالد	دکتۆرا	مامۆستا	زانکۆی سلیمانی - کۆلیژی په ره وهرده ی بنه رته - بهشی په ره وهرده ی هونه ری
٥	د.نیاز عثمان حسین	دکتۆرا	مامۆستا	زانکۆی سلیمانی - کۆلیژی په ره وهرده ی بنه رته - بهشی په ره وهرده ی هونه ری

فۆرمی راپرسی داخراوی توێژینهوهکه  
تیبینی: لهس پایهند بوون به رینماییهکانی گۆفارهکان له رووی ژماره ی لاپه ره ی توێژینهوه ، فۆرمی راپرسیه که لیرانه لایرا، له بهس نهوه ی له ناوه روکی بهشی چواره می توێژینهوه که بوونی ههیه

## Determining the Principles of Education Strategy in the Kurdistan Region

**Ibrahim Yasin Taha**

Department of Painting, College of Fine Arts,  
Salahaddin University-Erbil, Kurdistan Region, Iraq  
ibrahim1999daerl@gmail.com

**Jawad Nemat Hussein**

Sulaimani University – College of Primary Education/  
Department of Art Education  
Jawad.hussein@univul.iq

### Abstract

Abstract The research (Determining the principles of education strategy in the Kurdistan Region) examines the basic principles involved in defining strategies (education and teaching) within the framework of the Kurdistan Region of Iraq. This educational system in the region has undergone rapid changes, constrained by political changes and social and economic resistance. In response to these changes, developing effective educational strategies is crucial to ensuring that the system meets the needs of students, teachers and society. The main objective of this study is to identify general principles that should guide the formulation of the foundations of educational strategies in the Kurdistan Region. These principles include a variety of factors, such as incorporating local cultural values, conforming to international educational standards, and adapting strategies to address the unique political, economic and demographic context of the region. Again, this study examines how these principles can be used to improve the quality, access and sustainability of education in Kurdistan, taking into account the region's growing diversity and growing needs. Furthermore, the study assesses the barriers and obstacles faced by policymakers, teachers and other stakeholders in implementing educational process strategies. The study critically measures and evaluates the current educational landscape in the Kurdistan Region, exploring success and areas for improvement. The results of this study are expected to provide practical recommendations for developing a more responsive and comprehensive education strategy to better support long-term development goals and improve educational outcomes for future generations in Kurdistan.

**Keywords:** Education strategy, education policy, curriculum, strategic planning, Educational Quality.

### تحديد مبادئ استراتيجيات التعليم في إقليم كردستان

جواد نعمت حسين

جامعة السليمانية - كلية التربية الأساسية / قسم التربية الفنية

Jawad.hussein@univul.iq

ابراهيم ياسين طه

قسم التصوير، كلية الفنون الجميلة، جامعة صلاح الدين - اربيل، اقليم

كوردستان، العراق

ibrahim1999daerl@gmail.com

### الملخص

يتناول البحث (تحديد مبادئ استراتيجيات التعليم في إقليم كردستان) المبادئ الأساسية الداخلة في تحديد استراتيجيات (التعليم) داخل إقليم كردستان العراق. وقد شهد هذا النظام التعليمي في المنطقة تغيرات سريعة، مقيدة بالتغيرات السياسية والمقاومة الاجتماعية والاقتصادية. واستجابة لهذه التغيرات، يعد تطوير استراتيجيات تعليمية فعالة أمراً بالغ الأهمية لضمان أن يلبي النظام احتياجات الطلاب والمعلمين والمجتمع. تهدف هذه الدراسة بشكل رئيسي إلى تحديد المبادئ العامة التي ينبغي أن توجه صياغة أسس الاستراتيجيات التعليمية في كردستان. وتشمل هذه المبادئ مجموعة متنوعة من العوامل، مثل دمج القيم الثقافية المحلية، والتوافق مع المعايير التعليمية الدولية، وتكييف الاستراتيجيات لمعالجة السياق السياسي والاقتصادي والديموغرافي للمنطقة. ويبحث هذا البحث أيضاً في كيفية استخدام هذه المبادئ لتحسين جودة التعليم وإمكانية الوصول إليه واستدامته في كردستان، مع الأخذ في الاعتبار التنوع المتزايد في المنطقة والاحتياجات المتطورة. بالإضافة إلى ذلك، تقوم الدراسة بتقييم الحواجز والعقبات التي يواجهها صناع السياسات والمعلمون وأصحاب المصلحة الآخرين في تنفيذ استراتيجيات العملية التعليمية. تتناول الدراسة قياس وتقييم المشهد التعليمي الحالي في إقليم كردستان بشكل نقدي، وتكشف من حيث الإنجازات ومجالات التحسين. ومن المتوقع أن تقدم نتائج هذه الدراسة توصيات عملية لتطوير استراتيجيات تعليمية أكثر استجابة وشاملة يمكنها دعم أهداف التنمية طويلة الأجل وتحسين النتائج التعليمية للأجيال القادمة في كردستان.

**الكلمات المفتاحية:** استراتيجية التعليم، السياسة التعليمية، المناهج، التخطيط الاستراتيجي، جودة التعليم.